



Relazione Finanziaria Semestrale Consolidata

30 Giugno 2024

Indice

4	RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA al 30 giugno 2024
30	BILANCIO CONSOLIDATO al 30 giugno 2024
73	RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE sul bilancio consolidato al 30 giugno 2024

LEMON SISTEMI S.P.A.

Sede Legale

Via IV Novembre, 23
90041 Balestrate PA

Iscritta al Registro delle Imprese di Palermo ed Enna
n° 05791210825
R.E:A: n° 276425



LEMON[®]
S I S T E M I

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente CDA
Maria Laura Spagnolo

Consiglieri
Salvatore Bommarito
Maralla Andrea
Danilo Palazzolo
Guido Pianaroli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente
Barbara Ricciardi

Sindaci
Enrica Nanni
Elis Shehaj

Sindaci supplenti
Salvatore Nicotra
Luca Pecci



RELAZIONE SULLA GESTIONE CONSOLIDATA

al 30 giugno 2024



Lemon Sistemi SPA
Codice fiscale – Partita iva 05791210825
VIA IV Novembre n. 23 - Balestrate (PA)
Numero R.E.A. PA-276425
Registro Imprese di Palermo n. 05791210825
Capitale Sociale € 520.031,50 i.v.

RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 30 giugno 2024

Signori Soci,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consolidato al 30/06/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione del Vostro Gruppo societario e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro ed in migliaia di Euro per quanto riguarda i principali dati economici e patrimoniali del Gruppo e della Capogruppo, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

INFORMATIVA SUL GRUPPO

Nel corso del periodo in osservazione, sotto il profilo giuridico, Lemon Sistemi S.p.A. (in seguito anche “Capogruppo”) ha rivestito il ruolo di controllante della società Lemon Go S.r.l. interamente posseduta, (insieme alla Capogruppo il “Gruppo”), con ruoli ed attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo.

Il Gruppo nel suo complesso opera nel settore della progettazione e realizzazione di impianti a fonti rinnovabili e dell’efficienza energetica degli immobili ed edifici.

INFORMAZIONI SULL’ATTIVITA’ SVOLTA

Lemon Sistemi S.p.A. è stata fondata nel 2009, con sede legale in Balestrate (PA). L’attività svolta sin dall’inizio è stata la progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici. Date le dimensioni aziendali, inizialmente l’attenzione si è rivolta essenzialmente a clienti privati (principalmente B2C), realizzando impianti di piccole dimensioni, connessi in rete e incentivati dal Conto Energia. Nel corso degli anni, Lemon Sistemi ha incrementato il suo organico e allargato la base societaria, acquisendo

anche altre competenze, che hanno permesso di aumentare l'insieme delle attività svolte. In particolare, nell'ambito della progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici, si è anche ampliata la base clienti e più precisamente il Gruppo offre i propri prodotti e servizi anche nei confronti di medio-piccoli clienti industriali e commerciali. Si è pertanto introdotta la progettazione energetica, il calcolo termico, la realizzazione degli interventi di efficientamento energetico in ambito impiantistico (sistemi di climatizzazione estiva e invernale, sistemi per la fornitura di acqua calda sanitaria ACS, sistemi solari termici), la progettazione dei sistemi di accumulo fotovoltaico, il dimensionamento delle colonnine di ricarica per auto elettriche. Sono stati studiati e applicati alla vendita sistemi incentivanti presenti, sia per privati che per azienda.

Il Gruppo Lemon, alla data del presente documento articola la propria attività su quattro differenti linee di business :

1. Impianti fotovoltaici: core business del Gruppo relativo la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni. Tale linea è oggetto di sviluppo commerciale: l'obiettivo del Gruppo è quello di attuare una strategia di penetrazione su tutto il territorio italiano, da una parte attraverso l'assunzione di agenti commerciali e dall'altra attraverso l'apertura di spazi fisici (uffici/negozi) in città con determinate caratteristiche individuate: luoghi geograficamente strategici di piccole dimensioni; reddito pro-capite superiore alla media regionale; popolazione tra 15 mila e 60 mila abitanti; forte presenza di abitazioni unifamiliari (lottizzazioni);
2. impianti fotovoltaici ed agrivoltaici di medie dimensioni (parchi fotovoltaici): la progettazione e costruzione dell'impianto ha come finalità la vendita dello stesso e la conclusione di contratti di gestione e manutenzione pluriennali sui medesimi impianti, con un periodo minimo non inferiore a venticinque anni. Si creano flussi stabili nel tempo attraverso tali contratti. L'attività in questione è caratterizzata da: tempo di messa in esercizio degli impianti non superiore a quindici mesi; valorizzazione delle competenze interne integrate per la progettazione, costruzione e messa in esercizio degli impianti che è gestita integralmente internamente.
3. Co-sviluppo e sviluppo di impianti di accumulo: sono state avviate attività di partecipazione a progetti relativi a grossi impianti ad accumulo assistiti da primari operatori del settore. Questi ultimi garantiscono contratti di progettazione della durata di dodici/ventiquattro mesi con fatturazione a milestones finalizzata ad una success fee e copertura dei costi

sostenuti. Lemon Sistemi si occupa dello scouting dei siti di interesse, della progettazione preliminare, dell'ottenimento dell'autorizzazione.

4. Efficientamento energetico: progettazione di soluzioni di efficientamento energetico degli impianti di edifici, attraverso nuova installazione o ammodernamento di impianti termoidraulici e di climatizzazione.

Le linee di business 1. e 3. sono assistite da meccanismi di detrazione fiscale o di credito d'imposta con diretta fruizione da parte del cliente nel caso di impianti residenziali.

Per quanto attiene gli impianti fotovoltaici (linea 1) commissionati dalle aziende, questi sono realizzati in autoconsumo e con mezzi propri o con strumenti finanziari. Nel primo semestre del 2024 abbiamo assistito ad un rallentamento delle vendite B2B legato all'attesa da parte delle aziende nostre clienti dell'apertura della piattaforma di accesso al credito d'imposta garantito dal bando denominato "TRANSIZIONE 5.0", che è disponibile solo dalla fine del mese di agosto 2024.

Lemon Sistemi cura tutto il processo di realizzazione di impianti e interventi dalla progettazione alla esecuzione e post-vendita. Nello specifico, il team di progettisti, analizzata l'esigenza del cliente, effettua dei sopralluoghi e propone una soluzione impiantistica preliminare che viene valorizzata dal reparto vendite.

Inoltre, Lemon Sistemi ha sottoscritto degli accordi di collaborazione con strutture specializzate nell'istruttoria e successiva rendicontazione delle pratiche volte ad ottenere incentivi per le aziende.

FATTI DI PARTICOLARE RILIEVO AVVENUTI NEL PRIMO SEMESTRE 2024

In riferimento ai fatti di rilievo illustrati nel 2023, si segnala che l'impianto fotovoltaico in autoconsumo da 3,2MW realizzato a Settimo Torinese è stato connesso alla rete il giorno 27 giugno 2024.

A valle della esperienza svolta su impianto in autoconsumo da MW, nel corso del primo semestre 2024 è stato completato anche un altro impianto in autoconsumo da 1MW ed è stato sottoscritto un contratto per altro impianto da 1,2MW nell'aprile del 2024 che sarà completato entro la fine del mese di settembre del 2024.

In questo ambito si conferma che sono stati conclusi e connessi i due impianti fotovoltaici relativi alla commessa da cinque impianti affidata nel 2023 a Lemon Sistemi da HIP (importante gruppo internazionale nell'ambito dell'hotellerie), la quale ha preannunciato di dover ampliare uno dei

cinque impianti realizzati e precisamente l'impianto MARMORATA sito in Sardegna, loc. Santa Teresa di Gallura.

La linea di business B2B è stata caratterizzata dalla presenza di contratti di taglia media (tra 50 e 300 kWp) che sono stati sviluppati e realizzati tuttavia si segnala un rallentamento di questa linea dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Attesa apertura sportello Transizione 5.0 destinato ad aziende con soluzioni che prevedono un credito d'imposta sulla spesa fino al 65%:** l'attesa dell'apertura della piattaforma Transizione 5.0 ha introdotto ritardi nella conclusione dei contratti per impianti fotovoltaici ed in alcuni casi ha determinato la modifica degli stessi per allineare i progetti alle caratteristiche del bando Transizione 5.0. La piattaforma è stata aperta solo alla fine di luglio 2024 e richiede che nei progetti siano utilizzati particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.
- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati

Al fine di spingere ulteriormente la linea di business B2B, Lemon Sistemi ha in corso una forte ricerca di personale specializzato in progettazione, urbanistica, gestione progetti e nel marzo 2024 ha sottoscritto con Unicredit Leasing un accordo per la proposizione dello strumento di leasing al cliente aziendale di concerto con l'impianto fotovoltaico, attraverso l'utilizzo di una suite on line messa a disposizione da Unicredit Leasing: tramite questa piattaforma, Lemon Sistemi potrà intercettare eventuali plafond pre-approvati da Unicredit verso le aziende proprie clienti ed utilizzarli per proporre il leasing in abbinamento alla vendita dell'impianto fotovoltaico.

In relazione alla linea di business riguardante le attività di co-sviluppo di BESS (Battery Energy Storage System), sin dall'inizio del semestre sono stati ricevuti preventivi di connessione per 600MW di impianti di accumulo utility scale con riferimento a connessioni da realizzarsi su CP (Cabine Primarie) ancora da costruire e non presenti nel piano di sviluppo della RTN (Rete elettrica di Trasmissione Nazionale), in particolar modo in Sicilia. Approfondendo pertanto la ricerca, è stato appurato che l'attuale RTN risulta oltremodo congestionata e non è in grado di accettare nuove connessioni se non dopo l'ampliamento. Inoltre, l'ente gestore della rete ha comunicato che l'avvio

delle aste per assegnare le capacità di accumulo sul mercato BESS è stato slittato per la seconda volta al secondo trimestre del 2025.

Nel frattempo Lemon Sistemi sta continuando la ricerca di opportunità sia per la realizzazione di BESS sia di altri soggetti interessati al co-sviluppo con pricing decisamente più elevati.

Per le motivazioni sopra indicate, il management ha individuato nello sviluppo dei parchi fotovoltaici la linea di business da potenziare, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi “green” secondo le ultime normative europee. La progettazione di impianti fotovoltaici fino ad autorizzazione ha una marginalità decisamente elevata. Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti finalizzato alla costruzione e successiva vendita, come da piano industriale, privilegiando questa linea di sviluppo rispetto alle altre.

Sono state studiate le procedure per rendere più rapida la produzione di tali impianti e quindi è stato accelerato lo sviluppo della linea PARCHI FOTOVOLTAICI.

Sono stati avviati in sviluppo progetti e domande di connessione per poco più di 37MW di impianti destinati a parchi fotovoltaici per un ammontare stimato di futura vendita di circa 35MLN di euro, di cui progetti con preventivi di connessione (STMG) già ricevuti per 17MW, in fase di ready to build per 2,2 MW e altri 15MW che dovrebbero acquisire la qualifica di ready to build entro il 31/12/2024. Questo evento ha determinato l’impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business.

Di seguito una breve descrizione dello stato di avanzamento dei progetti:

IMPIANTI PAS - AREA IDONEA ZONA AGRICOLA	STATO PRATICA	TAGLIA IMPIANTO (MW)
PARCO LEMON 2 (2,2 MW)	PAS ottenuta, preparazione documentazione per inizio lavori.	2,2
PARCO LEMON 4 - 1° STEP(5,05 MW))	DDS e STMG	4,16

PARCO LEMON 3 (4,16 MW)	DDS e STMG, PAS in corso di presentazione, ottenuto parere Ispettorato, ottenuta rimozione vincolo boschivo.	4,95
PARCO LEMON 4 - 2° STEP (4,4 MW)	DDS e STMG	4,38
LEMON ALCAMO 1 (1MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1
LEMON CALATAFIMI SEGESTA 1 (4,38 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	4,38
LEMON CALATAFIMI SEGESTA 2 (1,35 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1,35
PARCO LEMON 6 (7,75 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	7,75
PARCO LEMON 7 (1,69 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1,68
PARCO LEMON 9 (5,38 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	5,39
		37,24

Il valore dei progetti appena descritti è iscritto in bilancio al 30 giugno 2024 pari a circa € 1 MLN sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.

Stimiamo che il loro valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesti attorno ai € 2,8 MLN. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò potrebbe avere un diretto impatto sull'EBITDA di + € 1,8 MLN.

Il maggior valore è legato alle attività che si sostengono per il consolidamento delle opportunità quali:

- Individuazione di siti in “area idonea” a definizione di norma di legge e valutazione di idoneità dell’area in relazione alla rete di distribuzione;
- Contatto dei proprietari dei siti, attraverso attività interna o con appoggio presso mediatori esterni;
- Trattativa sul prezzo e sulle condizioni di acquisto/diritto di superficie in relazione allo stato di collocazione urbanistica e geografica;
- Analisi urbanistico/vincolistica e incontri preliminari con gli enti coinvolti nel processo di abilitazione/autorizzazione alla realizzazione dell’impianto,
- Scrittura del preliminare d’acquisto/diritto di superficie del sito oggetto di installazione e relativa sottoscrizione;

- Preparazione documentazione di progetto, nello stato di preliminare, per la realizzazione dell'impianto di produzione: in tale fase vengono redatti i progetti preliminari attinenti all'impianto ovvero impianto di generazione, progetto geologico con prove sul sito, rilievo plano-altimetrico con individuazione delle quote, rilievo confini, redazione del progetto strutturale per deposito presso il competente Genio Civile, redazione del progetto idraulico per lo scarico acque meteoriche.
- Predisposizione ed invio della domanda per l'ottenimento della STMG (soluzione tecnica minima generale) di connessione;
- Predisposizione del progetto preliminare per le opere di rete, da effettuarsi in nome e per conto dell'ente di distribuzione;
- Preparazione della documentazione necessaria per la presentazione dell'iter autorizzativo presso gli enti coinvolti.
- Accettazione della STMG attraverso versamento del 30% del costo richiesto;
- Inoltro dell'iter autorizzativo presso l'ente di competenza.
- Cura iter di connessione con l'ente di distribuzione.

Le attività indicate sono svolte da figure aziendali interne, ciascuna per la propria specializzazione.

Le fasi successive riguardano il consolidamento dell'autorizzazione, il cui tempo dipende in buona parte dal tempo di risposta degli enti, e quindi l'inizio attività di costruzione dell'impianto.

Si precisa che le autorizzazioni necessarie per la costruzione degli impianti di taglia indicata in tabella è regolata dal d.lgs. 199/2021, con sue modifiche ed integrazioni, e quindi l'iter autorizzativo consiste nelle formule di CILA (nei casi disciplinati di manutenzione ordinaria), DILA oppure PAS. Si tratta di titoli abilitativi e non autorizzativi, di conseguenza si perfezionano a procedimento di parte una volta ottenuti i pareri, se necessari, oppure una volta trascorso il tempo di silenzio-assenso, come da normativa.

Con l'introduzione del D.L. Agricoltura le aree a destinazione agricola idonee per la realizzazione degli impianti a terra sono diminuite. Infatti è stata eliminata una previsione legislativa molto importante in termini di definizione di aree idonee e quindi dal 01/05/2024 le aree a destinazione agricola racchiuse entro i 500 metri dal confine delle aree industriali non sono più considerate aree idonee, fatti salvi i procedimenti amministrativi avviati prima del D.L. Agricoltura.

Ciò ha comportato una diminuzione l'offerta di impianti realizzabili con conseguente aumento del prezzo di vendita dei progetti autorizzati.

Si precisa che l'attività di scouting è relativa ad una quantità maggiore di MW ed è in corso. Sono stati presentati i progetti con maggiore stato di avanzamento.

Codesto management ha assegnato minori risorse interne per la vendita degli impianti B2C, che si conferma in linea con le aspettative di fatturato per l'anno 2024, e ha quindi dirottato il resto delle risorse per far fronte alle esigenze della linea parchi fotovoltaici. Lemon Sistemi ha inoltre presentato ed ottenuto inserimento in graduatoria 74 domande per accesso al contributo denominato "Reddito Energetico" riuscendo a posizionare quasi 400kWp di fotovoltaico residenziale incentivato.

La realizzazione del parco fotovoltaico da 1MWp denominato PARCO LEMON 1 è stata completata nel primo semestre e contestualmente è stata concordata la cessione di ramo d'azienda contenente il parco e le attività ad esso connesse a favore del cliente GANDOLFO S.R.L. che ha sottoscritto manifestazione d'interesse vincolante, ha esitato positivamente la due diligence sulla documentazione relativa al progetto PARCO LEMON 1 ed è stato concordato il testo del contratto preliminare relativo alla cessione delle quote non potendosi sottoscrivere il definitivo a norma di legge in quanto il soggetto titolare del titolo autorizzativo deve essere il medesimo soggetto che detiene il parco fino alla sua attivazione. Il CDA del 25 settembre 2024 approverà l'autorizzazione alla cessione del ramo d'azienda, senza la quale l'atto non può essere sottoscritto. La cessione del ramo d'azienda è stata concordata per € 1.150.000.

Nell'ambito della strategia di sviluppo diretto di impianti fv per la produzione, la società sta registrando una crescente domanda da parte del mercato anche di soggetti privati per l'acquisto di "porzioni" di impianti più grandi: in luglio 2024 è stata sottoscritta manifestazione di interesse da parte di soggetto persona fisica interessato ad acquistare parte delle quote di SPV contenente impianto fotovoltaico da 2,2MW con contestuale versamento di caparra confirmatoria.

Nel primo semestre 2024 un primario soggetto italiano gestore di assett finanziari e immobiliari ha incaricato un fondo di sua emanazione per la sottoscrizione del residuo dell'aumento del capitale sociale che Lemon Sistemi aveva deliberato nell'ottobre del 2023.

Tale sottoscrizione è avvenuta il giorno 27 giugno 2024 per il tramite del fondo Itaca di GWM Group oggi Miria Group.

SCENARIO MACROECONOMICO NEL MERCATO DI RIFERIMENTO

Il mercato Europeo delle fonti energetiche rinnovabili è guidato da 4 megatrend:

1. Diminuzione dei costi delle tecnologie, essenzialmente grazie al progresso tecnologico che ha determinato un aumento dell'efficienza di produzione dei moduli fotovoltaici.
2. Indirizzo verso la decarbonizzazione da parte di tutti i paesi dell'UE e dalla parte dell'UE stessa, che promuove obiettivi sempre più ambiziosi di transizione energetica verso le rinnovabili, ciò che richiederà a tutti i paesi membri una espansione più significativa della capacità di produrre energia da fonti rinnovabili.
3. Interesse crescente degli investitori: gli investimenti in capacità installata in impianti di energia da FER in Europa è passata da € 32 MLD nel 2004 a € 251 MLD nel 2019.
4. Aumento dell'elettrificazione dei consumi: si sta assistendo ad una forte spinta al passaggio verso veicoli stradali alimentati elettricamente e inoltre c'è una forte spinta alla sostituzione dei sistemi di climatizzazione e produzione di ACS tramite gas con sistemi alimentati elettricamente (pompe di calore).

La Commissione Europea ha introdotto nel tempo obiettivi di incidenza delle rinnovabili sui consumi di energia sempre più elevati, partendo dal 20% da raggiungere nel 2020 secondo la Renewable Energy Directive (2009/28/EC) del 2009 alla proposta effettuata tramite REPower EU Plan (COM/2022/2023 final) di portare l'incidenza al 45% nel 2030.

Ciò dovrebbe permettere entro il 2030 la riduzione delle emissioni di gas serra di almeno il 55% (rispetto al valore misurato nel 1990) e condurre l'UE ad essere neutrale dal punto di vista climatico entro il 2050.

Il REPower EU Plan fissa l'obiettivo di installare più di 320 GW di fotovoltaico entro il 2025 (pari al doppio dell'installato alla fine dell'anno 2022) e quasi 600 GW nel 2030.

Il recepimento in Italia delle direttive europee, di concerto con la spinta alla decarbonizzazione e all'aumento dei prezzi dell'energia, già in atto nel 2021 ed ulteriormente accentuato dalla guerra in Ucraina, ha determinato una corsa alla realizzazione degli impianti fotovoltaici.

La taglia media degli impianti nell'anno 2022 è stata di 20,6 kW, ma si attende un aumento di tale taglia media, dovuto essenzialmente all'avvio di bandi finanziati con risorse da parte del PNRR per lo sviluppo di impianti innovativi e agrivoltaici e con la semplificazione burocratica.

È inoltre previsto anche un obbligo di installazione di pannelli FV sui tetti nei prossimi anni.

In Italia l'installato FV nel 2022 è pari a 25,1 GW, seconda solo alla Germania tra i paesi UE.

Il mercato è molto frammentato e i primi 10 operatori del settore detengono il 13% della capacità installata nazionale. La taglia prevalente è inferiore ai 20 kWp, frutto delle politiche di sostegno che hanno maggiormente incentivato le utenze residenziali.

In Sicilia l'installato anno 2022 è pari a 1,7 GW e la Sicilia si posiziona al sesto posto in Italia per numero di installazione, con un totale di 77.013 impianti. Tuttavia, proprio in Sicilia vi è una quota relativa maggiore di impianti superiori a 1MW rispetto alle quote relative di impianti di taglia inferiore, grazie alle caratteristiche di producibilità oraria.

La semplificazione normativa introdotta nel corso del 2022 permette di utilizzare la PAS anche per impianti di capacità fino a 20MW e la DILA per impianti fino ad 1 MW in aree agricole o idonee.

Si è assistito nel corso del 2022 anche all'interesse crescente da parte di importanti operatori del settore energetico (aziende e investitori) verso lo sviluppo di impianti per lo stoccaggio dell'energia attraverso l'uso di batterie di tipo elettrochimico (ioni di litio), soprattutto quella proveniente da fonte rinnovabile solare ed eolica e pertanto non programmabile. Gli storage costituiscono un sistema per la gestione efficiente e flessibile della offerta e della domanda energetica e svolgeranno un ruolo chiave nell'integrazione di fonti di energia pulita e nella riduzione dell'uso di combustibili fossili nel sistema energetico italiano, sia nella configurazione stand-alone che in accoppiamento ad impianti fotovoltaici. Alla fine del 2022 risultano installati in Italia circa 1.530 MW di sistemi di accumulo per una capacità complessiva di circa 2.750 MWh. Il PNIEC prevede un aumento di 5,5GW di potenza dei sistemi di accumulo elettrochimico al 2030 rispetto ai valori del 2022.

La spinta alla decarbonizzazione passa anche attraverso le politiche europee per l'efficienza energetica. Gli obiettivi del PNIEC in questo caso sono il raggiungimento di un consumo pari a 122 Mtep di energia primaria e di 100 Mtep di energia finale nel 2030. In Italia gli strumenti di sostegno verso questo obiettivo sono stati essenzialmente le detrazioni fiscali e il meccanismo dello sconto in fattura, anche attraverso la detrazione maggiorata al 110%. È in corso la definizione di una nuova direttiva europea che prevederà miglioramenti delle classi energetiche degli edifici entro il 2030 e poi il 2033. Gli interventi interessati da queste politiche sono essenzialmente la sostituzione dei sistemi di climatizzazione e di produzione di ACS attraverso il gas con sistemi alimentati elettricamente e a pompe di calore, la coibentazione dell'involucro opaco, la sostituzione degli infissi con nuovi più efficienti, l'installazione di sistemi di controllo e regolazione dei consumi (BACS). Il PNRR prevede risorse totali per € 25,2 MLD da allocare sul tema dell'efficienza energetica nel

periodo 2021/2026. In Italia le residenze costituiscono il 96,5% dell'intero parco immobiliare italiano, di queste il 91,5% del totale sono residenze private con classi di efficienza energetica molto basse (il 60% del totale ha una classe di efficienza energetica non superiore alla F).

Lemon Sistemi SPA si colloca anche nell'ambito delle seguenti attività in relazione al mercato descritto:

- EPC: progetti fotovoltaici residenziali e commerciali; progetti di efficienza energetica.
- Asset/plant management: interventi post-installazione in genere inclusi nella precedente attività.
- Co-sviluppo/sviluppo: fase di studio preliminare all'EPC.

Tali attività vengono svolte in maniera integrata e unitaria dalla struttura aziendale di Lemon Sistemi

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PRINCIPALI DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DEL GRUPPO LEMON SISTEMI S.P.A.

Il valore della produzione consolidato, i cui dettagli sono riportati nella tabella di seguito esposta, fa riferimento principalmente all'unica linea di business: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici. Come detto precedentemente, si tratta del core business del Gruppo e riguarda la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni.

Si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione, tenendo conto della parte relativa alle lavorazioni sul fotovoltaico (core business del Gruppo) confrontandola con il 31/12/2023 e al 30/06/2023 e se ne da una suddivisione per tipologia di vendita:

VDP	30/06/2023	30/06/2024
Fotovoltaico	€ 4.134	€ 3.310
Superbonus	€ 1.864	€ -
Efficientamento Energetico	€ 339	€ -
Parchi	€ -	€ 1.046
BESS	€ 100	€ -
TOTALE	€ 6.437	€ 4.356

Al riguardo si specifica che la suddetta tabella non tiene conto della valorizzazione che i progetti dei parchi fotovoltaici che si stima avranno al momento della vendita in quanto sono stati contabilizzati al costo e quindi al momento non rispecchiamo la marginalità potenziale del Gruppo.

Al 30 giugno 2024 la voce maggiore risulta essere quella del “Fotovoltaico”, *core business* del Gruppo, la cui incidenza sul totale passa dal 48,8% del 31 dicembre 2023 al 75,5% del 30 giugno 2024.

Si evidenzia l’azione sulla linea di business dei Parchi Fotovoltaici, che andrebbe considerata alla luce del loro valore di mercato complessivo ***in base allo stato di avanzamento del progetto, che stimiamo attestarsi attorno ai € 2.8 MLN. Il valore dei progetti è iscritto in bilancio al 30 giugno 2024 pari a circa € 1 MLN sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto. L’impatto sul valore della produzione potrebbe essere pertanto di + € 1,8 MLN.***

Ciò grazie alla prospettiva di sviluppo offerta dalla forte domanda sul mercato di impianti di produzione di energia fotovoltaica (centrali solari).

.

	Risultato 1h2024 – ricavi	Risultato 1h2024 - incremento lav. In corso	Risultato 1h2024 – VDP
B2B	1,65	0,9	2,55
B2C	0,53	0,23	0,76
Parchi	0	1,046	1,046
TOTALE	2,18	2,176	4,356

La linea di maggior valore è quella relativa al B2B, ma si sottolinea come le vendite siano in continuità con l’aumento delle vendite del fotovoltaico che ha caratterizzato il 2023 e che l’attività inerente lo sviluppo e costruzione di parchi fotovoltaici viene accelerato al 2024 e sostituisce lo sviluppo programmato nel 2024 dei BESS, che invece viene spostato in avanti nel tempo (2025/2026).

La seguente tabella riporta i principali dati economici riclassificati e consolidati del gruppo Lemon Sistemi SPA per il periodo chiuso al 30 giugno 2024

Conto Economico Consolidato	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.886.893	43,30%	4.506.492	70%	-2.619.599	126%

Var. Lavori in corso su ordinazione	2.174.632	49,90%	1.897.473	29%	277.159	-13%
Incrementi di Immob. Per lavori interni	0	0,00%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	294.627	6,80%	32.635	1%	261.992	-13%
Valore della produzione	4.356.152	100,00%	6.436.600	100%	-2.080.448	100%
Consumi di materie prime, sussidiarie e variazioni rim.	-1.485.002	-34,10%	-3.548.271	-55,10%	2.063.269	-99,20%
Costi per servizi	-1.739.030	-39,90%	-1.073.873	-16,70%	-665.157	32,00%
Costi per godimento beni di terzi	-249.632	-5,70%	-110.101	-1,70%	-139.531	6,70%
Costi del personale	-1.147.187	-26,30%	-886.417	-13,80%	-260.770	12,50%
Oneri diversi di gestione	-153.908	-3,50%	-51.887	-0,80%	-102.021	4,90%
Totale costi caratteristici Adjusted	-4.774.759	-109,60%	-5.670.549	-88,10%		0,00%
EBITDA	-418.607	-9,60%	766.051	11,90%	-1.184.658	56,90%
Componenti non ricorrenti	0	0,00%	0	0%	0	0%
	-418.607	-9,60%	766.051	11,90%	-1.184.658	56,90%
Ammortamenti immateriali	-141.016	-3,20%	-52.238	-0,80%	-88.778	4,30%
Ammortamenti materiali	-20.203	-0,50%	-26.862	-0,40%	6.659	-0,30%
Svalutazioni	0	0,00%	-9.975	-0,20%	9.975	-0,50%
Altri accantonamenti	0	0,00%	-32.250	-0,50%	32.250	-1,60%
Reddito operativo (EBIT)	-579.826	-3,70%	644.726	-1,90%	-1.224.552	1,90%
Componenti non ricorrenti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Reddito operativo (EBIT) Adjustet	-579.826	-13,30%	644.726	10,00%	-1.224.552	58,90%

Proventi finanziari / (oneri finanziari)	-1.099.068	-25,20%	14.947	0,20%	-1.114.015	53,50%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Risultato ante imposte	-1.678.894	-38,50%	659.673	10,20%	-2.338.567	112,40%
Componenti non ricorrenti	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Risultato ante imposte Adjusted	-1.678.894	-38,50%	659.673	10,20%	-2.338.567	112,40%
Imposte dell'esercizio	-50	0,00%	-193.564	-3,00%	193.514	-9,30%
Risultato netto d'esercizio	-1.678.944	-38,50%	466.109	7,20%	-2.145.053	103,10%
Di cui di Gruppo	-1.678.944	-38,50%	466.109	7,20%	-2.145.053	103,10%
Di cui di Terzi	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Risultato netto d'esercizio Adjusted	-1.678.944	-38,50%	466.109	7,20%	-2.145.053	103,10%

(i) Incidenza percentuale rispetto il Valore della Produzione.

(ii) L'EBITDA indica il risultato della gestione operativa prima delle imposte sul reddito, dei proventi e oneri finanziari, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, della svalutazione e degli accantonamenti a fondi rischi e oneri. L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

(iii) L'EBIT indica il risultato prima delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari. L'EBIT pertanto rappresenta il risultato della gestione operativa prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione

dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBIT non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

Al 30 giugno 2024 si registra un'EBITDA negativo di circa 0,418 MLN euro: sono stati avviati in sviluppo progetti e domande di connessione per poco più di 37MW di impianti destinati a parchi fotovoltaici per un ammontare di futura vendita di circa 35MLN di euro, di cui con STMG ricevuta per 17MW, in fase di ready to build 2,2 MW e altri 15MW ready to build entro il 31/12/2024.

Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business e si è avuto un contestuale rallentamento delle attività tradizionali. La possibilità di avere parchi fotovoltaici autorizzati rende più redditizia la vendita degli stessi, in quanto non vi sono ostacoli alla costruzione e c'è notevole richiesta sul mercato, soprattutto a valle della stretta sulle aree cosiddette idonee alla installazione di parchi fotovoltaici introdotta dal D.L. Agricoltura. Dal maggio del 2024 vi è un numero minore di terreni disponibili alla realizzazione di impianti e pertanto questi ultimi sono diventati più difficili da ottenere e quindi il prezzo di vendita è in aumento.

Si è registrato contemporaneamente anche il rallentamento delle vendite sulla linea B2B a causa dell'attesa dell'apertura della piattaforma "Transizione 5.0", partita solo alla fine del mese di luglio 2024, e della necessità di utilizzare particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.

Si è rilevato inoltre un rallentamento delle vendite B2C a causa dell'attesa partenza per Reddito Energetico (piattaforma aperta e chiusa il 5 luglio 2024), che ha determinato attendismo anche da parte dei clienti residenziali.

I due effetti di rallentamento e la impossibilità dettata dai principi contabili di valorizzare l'avanzamento dei parchi fotovoltaici al valore di vendita hanno determinato una contrazione dei ricavi nel primo semestre.

Si registra un contestuale aumento del costo personale dovuto principalmente alla formazione e aggiornamento di progettisti, essenziali per la produzione dei parchi fotovoltaici e per le esigenze dei più grandi B2B.

Una segnalazione specifica riguarda l'onere finanziario, pari ad € 1.099.068 di cui € 939.053 rappresentano le commissioni trattenute dai cessionari a valle della liquidazione avvenuta nel primo semestre 2024 dei crediti fiscali Superbonus per attività svolte nel 2023, non rilevabile al 31/12/2023 in quanto non precedentemente note le condizioni di liquidazione. Infatti al 31 dicembre 2023 è stato rilevato esclusivamente il corrispondente provento finanziario, noto alla quella data.

Stato Patrimoniale (Dati in Euro)	30.06.2024	31.12.2023	Var % 1H 24 - 31.12.23
Immobilizzazioni immateriali	978	1.029	-5%
Immobilizzazioni materiali	259	247	5%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	0%
Attivo fisso netto	1.238	1.276	-3%
Rimanenze	5.486	3.519	56%
Crediti commerciali	888	890	0%
Debiti commerciali	(1.005)	(4.259)	(1)
Capitale circolante commerciale	5.369	150	>1000%
Altre attività correnti	732	5.401	-86%
Altre passività correnti	(559)	(521)	7%
Crediti e debiti tributari	2.646	3.531	-25%
Ratei e risconti netti	(73)	(131)	-44%
Capitale circolante netto	8.116	8.429	-4%
Fondi rischi e oneri	(144)	(144)	0%
TFR	(239)	(183)	31%
Capitale investito netto (Impieghi)	8.970	9.377	-4%
Indebitamento finanziario			
Debito finanziario corrente	1.587	2.161	-27%
Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.126	949	19%
Debito finanziario non corrente	1.893	1.506	26%
Totale debiti bancari e finanziari	4.606	4.616	0%
Altri crediti finanziari	-	(304)	-100%
Disponibilità liquide	(2.358)	(2.726)	-13%
Indebitamento finanziario netto	2.248	1.587	42%
Capitale sociale	520	339	53%
Riserve	7.881	5.870	34%
Risultato d'esercizio	(1.679)	1.582	-206%

Patrimonio netto (Mezzi propri)	6.722	7.791	-14%
Totale fonti	8.970	9.377	-4%

(i) Il Capitale Circolante Netto è calcolato come la sommatoria delle rimanenze, dei crediti commerciali, dei debiti commerciali, delle altre attività correnti, delle altre passività correnti, dei crediti e debiti tributari e dei ratei e risconti netti. Il Capitale Circolante Netto non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto della società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(ii) Il Capitale investito netto è calcolato come Capitale Circolante Netto, Attivo fisso netto e Passività non correnti (fondo rischi e oneri e TFR). Il Capitale investito non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(iii) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti e correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

Al 30 giugno 2024 si registra una netta diminuzione dei debiti verso i fornitori e una lieve flessione del CCN dovuto allo smobilizzo di crediti fiscali e alla non ricostituzione degli stessi, essendo non più utilizzabile lo strumento di pagamento "sconto in fattura". Per la stessa ragione si evidenzia una netta diminuzione delle attività.

Si segnala che è presente un accordo relativo alla manifestazione di interesse per l'acquisto di Parco Lemon 1 da Gandolfo s.r.l. pari ad € 1.150.000 (di cui al 30 giugno 2024 è considerato avanzamento di lavorazione per € 1.058.000) che non è oggetto di credito in quanto assente la fattura per la particolarità dell'operazione. Si tratta infatti di un'operazione di cessione di ramo d'azienda per cui sono stati sostenuti i costi di costruzione del Parco e per il quale l'accordo sulla vendita è oggetto di sottoscrizione notarile entro il mese di ottobre 2024.

Il magazzino materie prime è diminuito di € 208.000 in quanto l'azienda continua ad utilizzare il magazzino come strumento per rendere fluide le lavorazioni ed evitare tempi di attesa presso i cantieri. Le lavorazioni in corso sono aumentate poiché vi sono cantieri e progetti in corso di realizzazione, come meglio precedentemente spiegato.

Indebitamento finanziario consolidato	30/06/2024	31/12/2023
A. Disponibilità liquide	-2.358.104	-2.725.697
B. Mezzi equivalenti ad disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-304.238
D. Liquidità (A+B+C)	-2.358.104	-3.029.935
E. Debito finanziario corrente	1.587.194	2.160.602
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.125.584	949.457
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	2.712.778	3.110.059
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	354.674	80.124
I. Debito finanziario non corrente	1.893.168	1.506.431
J. Strumenti di debito		
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti		
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	1.893.168	1.506.431
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	2.247.842	1.586.555

In relazione all'indebitamento finanziario netto, si evidenzia un aumento dovuto al totale sostenimento dei costi di costruzione di Parco Lemon 1 (al 31 luglio 2024 la costruzione del Parco Lemon 1 è stata completata e il 92% dei costi di costruzione del parco sono stati sostenuti entro il semestre) in assenza del relativo incasso, l'incasso è subordinato all'atto notarile di cui sopra.

(i) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

Di seguito sono presentati i dati di rendiconto finanziario (metodo indiretto) del Gruppo Lemon Sistemi S.p.A. riferiti all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

	Importo al 30/06/2024	Importo al 30/06/2023
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	- 1.678.944	466.109
Imposte sul reddito	50	193.564
Interessi passivi/(attivi)	1.099.068	-14.947
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	- 579.826	644.726
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-	40.944
Ammortamenti delle immobilizzazioni	161.219	79.100
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		9.975
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	- 6.023	
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	155.196	130.019
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	- 424.630	774.745
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	- 1.966.626	-1.272.641
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	1.862	-450.913
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	- 3.311.013	-169.391
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	- 23.824	1.418
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	- 34.257	-534.469
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto	6.192.888	85.131
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	859.030	-2.340.865
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	434.400	-1.566.120
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	- 1.099.068	14.947
(Imposte sul reddito pagate)	-	-193.564
<i>Totale altre rettifiche</i>	- 1.099.068	-178.617
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	- 664.668	-1.744.737
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	-	26.485
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	-	90.574
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	- 117.059	-405.321
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	112.065	67.210
Accensione finanziamenti	696.530	2.397.533
(Rimborso finanziamenti)	- 1.005.695	-1.107.909
Aumento di capitale a pagamento	611.234	0

(Rimborso di capitale)		0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ©	414.134	1.356.834
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	- 367.593	-793.224
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	2.700.448	999.846
Assegni	18.163	13
Danaro e valori in cassa	7.086	1.094
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.725.697	1.000.953
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	2.356.719	204.872
Assegni	13	13
Danaro e valori in cassa	1.372	2.844
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	2.358.104	207.729

Si riportano infine i principali indici di solidità/redditività del Gruppo per il primo semestre 2024:

INDICI LIQUIDITA'	Consolidato al 30 giugno 2024
Margine di struttura Primario (Capitale sociale e riserve - attivo fisso netto) (€)	4.531.736
Indice di copertura primario	3,07
Margine di struttura Secondario (€)	6.808.607
Indice di copertura secondario	4,11

INDICI DI SOLIDITA'	Consolidato al 30 giugno 2024
Indice di indebitamento	1,06
Mezzi Propri / Capitale investito (Capitale sociale e riserve/ Capitale investito netto)	48,59
Quoziente indebitamento finanziario	0,39
Capitale Circolante Netto (€)	6.808.607

INDICI DI REDDITIVITA'	Consolidato al 30 giugno 2024
ROE (Risultato es./Capitale sociale e riserve)	(24,98)%
ROS (Ebitda / Ricavi)	(5,21)%
ROI (Ebitda / Capitale investito)	(30,73)%

INFORMAZIONI SUI PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE

Ai sensi dell'art. 2428, comma 1, del codice civile, si riporta di seguito una sintetica analisi dei rischi cui è sottoposta l'attività della Società e delle relative politiche di gestione.

Rischi modifiche normative nel settore delle energie rinnovabili

Alla luce di quanto presentato rispetto al mercato, non si segnalano possibili evoluzioni negative rispetto alla normativa nel settore delle energie rinnovabili, che invece prevedono sostegni via via crescenti.

L'unico rischio che potrebbe presentarsi, è la riduzione della misura di detrazione spettante alle persone fisiche per interventi di installazione di impianti fotovoltaici a partire dal 01/01/2025.

Fino al 31/12/2024 la detrazione spetta nella misura del 50%

Rischi autorizzativi

Nonostante la normativa nazionale sia chiara e valida per tutto il territorio, nella Regione Sicilia si registrano ancora resistenze da parte della P.A. ad adeguarsi alla semplificazione burocratica di cui godono gli impianti fotovoltaici. Tale situazione comporta per i tecnici di Lemon Sistemi una preventiva attività di interlocuzione con le P.A. locali al fine di far comprendere la correttezza dell'applicazione della norma di semplificazione. Occorre considerare che in alcuni casi la P.A. potrebbe non essere recettiva e chiedere comunque che venga applicata la norma tradizionale.

Rischio evoluzione fonti energetiche concorrenti

Non vi sono potenziali rischi in tal senso, poiché le altre fonti energetiche sono inquinanti (carbone/gas/petrolio), in via di esaurimento (petrolio), poco diffuse (biogas), con elevate barriere all'ingresso (idroelettrica/nucleare). Nel breve e medio periodo non si rilevano potenziali evoluzioni delle fonti energetiche concorrenti.

Rischio di credito

Il Gruppo opera principalmente con clientela vasta e diversificata di comprovata solidità e solvibilità, ragione per cui negli esercizi passati il fenomeno delle perdite su crediti è sempre risultato poco significativo. Il Gruppo non è caratterizzato da significative concentrazioni di rischio solvibilità dei clienti. Ai fini commerciali sono adottate specifiche politiche volte a monitorare i tempi di riscossione

dei crediti che, a seguito dei rischi operativi, potrebbero subire dei ritardi, anche per importi rilevanti.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità è collegato alla difficoltà di reperire fondi per far fronte agli impegni. La capacità di generare flussi di cassa positivi rendono poco probabile il rischio di incapacità di disporre di risorse finanziarie adeguate agli impegni ed ai fabbisogni derivanti dall'operatività del Gruppo. I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità delle società del Gruppo sono costantemente monitorati, con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie di Gruppo.

Rischio di tasso di interesse

Nel 2023 è stato acceso un nuovo finanziamento chirografario da 900 mila euro della durata di 60 mesi oltre a 12 di preammortamento per la costruzione di impianto fotovoltaico da 1MW. Le eventuali modifiche sui tassi di interesse inciderebbero su questo finanziamento in quanto è stato contrattualizzato con rimborso a tasso variabile sull'EURIBOR.

In generale la società utilizza risorse finanziarie sotto forma di debito e pertanto le variazioni sui tassi di interesse potrebbero incidere sull'ammontare degli oneri finanziari.

POLITICA PER LA QUALITA' E L'AMBIENTE

Lemon Sistemi ha in asset un impianto fotovoltaico da 20 kWp volto alla produzione di energia da fonte rinnovabile che il Gruppo immette sul mercato ed ha avviato la progettazione finalizzata alla costruzione di un altro asset da 1MW per la produzione di energia da fotovoltaico da immettere sulla rete.

Tutte le attività svolte per realizzare gli impianti finiti comprendono l'utilizzo di prodotti che arrivano con imballi in cartone o plastica: Lemon Sistemi si preoccupa di differenziare correttamente gli imballi e di ridurre al minimo la quantità di rifiuto indifferenziato, operando anche oculate scelte dei fornitori, che siano altrettanto attenti all'ambiente e, laddove possibile, certificati ESG. In relazione a quest'ultimo aspetto, vengono privilegiati i fornitori che garantiscano le consegne presso i cantieri, al fine di ridurre le transazioni tra la nostra ribalta d'appoggio e il cantiere stesso. Non vi è consumo di acqua.

I rifiuti speciali, qualora prodotti in alcuni cantieri, vengono trattati da aziende specializzate nello smaltimento degli stessi.

È presente una procedura interna di preparazione merce a partire dalla commessa che tiene conto di tutti i prodotti previsti nel progetto, con grado di dettaglio alla minuteria, in modo da minimizzare i trasporti di persone e merce dai luoghi di approvvigionamento al cantiere.

Tutte le procedure interne sono improntate all'ottica del doppio controllo ai fini di verifica di qualità delle installazioni: principalmente, i dipendenti che installano non sono gli stessi che invece effettuano il collaudo e l'accensione degli impianti. Tale separazione è effettuata in ottica di verifica di qualità del servizio ed in ottica di controllo esterno.

Nel corso del primo semestre 2024 sono state implementate alcune modifiche al sistema informativo aziendale (piattaforma ODOO) adottato nel 2022 per adeguarlo alle esigenze procedurali di Lemon Sistemi, nell'ottica di miglioramento costante del sistema di Controllo di Gestione.

L'azienda ha deciso di procedere con l'incarico per predisposizione ed attuazione del Modello Organizzativo ex d.lgs. 231/2001 e nel corso del primo Semestre ha avviato il processo di conseguimento (formazione, redazione processi, rischi, ecc) che porteranno all'adozione del modello presumibilmente entro la fine del 2024.

L'azienda, inoltre, a dimostrazione della sua sensibilità sui temi di responsabilità ambientale, equità sociale e crescita economica sostenibile, ha proceduto alla redazione del suo primo Bilancio di Sostenibilità 2023, di prossima approvazione.

RAPPORTI CON SOCIETA' CONTROLLATE (PARTITE INFRAGRUPPO)

Nella tabella che segue sono riportati i valori economici e patrimoniali delle operazioni con le controllate della Capogruppo al 30/06/2024.

Parte Correlata	Paese	CREDITI	DEBITI	RICAVI	COSTI
Lemon Go S.r.l.	Italia	268	5	0	0

Le già menzionate operazioni non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrando nell'ordinario corso degli affari della Società, e le relative condizioni effettivamente praticate sono in linea con le correnti condizioni di mercato.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Nel presente paragrafo si riporta il prospetto dei rapporti economici e patrimoniali intrattenuti con parti correlate così come definite dallo IAS 24 nell'esercizio 2022.

In conformità a quanto disposto dal principio IAS 24, si considerano Parti Correlate le seguenti entità: (i) le Società che direttamente, o indirettamente attraverso una o più imprese intermedie, controllano, o sono controllate dalla o sono sotto un comune controllo con l'impresa che redige il bilancio; (ii) le Società collegate; (iii) le persone fisiche che hanno direttamente o indirettamente un potere di voto nell'impresa che redige il bilancio che conferisca loro un'influenza dominante sull'impresa e i loro stretti familiari; (iv) i dirigenti con responsabilità strategiche, cioè coloro che hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività dell'impresa che redige il bilancio, compresi amministratori e funzionari della Società e gli stretti familiari di tali persone; (v) le imprese nelle quali è posseduto, direttamente, o indirettamente, una rilevante potere di voto da qualsiasi persona fisica di cui ai precedenti punti (iii) o (iv) o sulle quali tale persona fisica è in grado di esercitare una influenza notevole. Il precedente punto (v) include le imprese possedute dagli amministratori o dai maggiori azionisti della impresa che redige il bilancio e le imprese che hanno un dirigente con responsabilità strategiche in comune con l'impresa che redige il bilancio.

Palazzolo Vincenzo

Parti correlate	Natura Correlazione	Crediti	Debiti	Invest./ (Disinvest.)	Ricavi	Costi
Palazzolo Vincenzo	Socio	0,6	0	0	0	0

Al 30 Giugno 2024 i crediti sono pari a Euro 581,00

INFORMATIVA SULL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO E RAPPORTI CON IMPRESE DEL GRUPPO

Ai sensi dell'art. 2497 e segg. codice civile si attesta che, nessuna società controllata è soggetta all'attività di direzione e coordinamento della società Capogruppo. Con riferimento ai rapporti instaurati tra le singole società del Gruppo e le relative parti correlate, si precisa che le operazioni economiche intercorse sono state effettuate a condizioni di mercato

ALTRE INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 40 D. Lgs. 127/91

Ai sensi del comma 2, lett. d) si attesta che nessuna società del Gruppo possiede azioni della Società Capogruppo. Ai sensi del comma 2, lett. d bis) si attesta che l'uso da parte delle imprese incluse nel

bilancio consolidato di strumenti finanziari non è rilevante per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio complessivo del Gruppo.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITA'AZIENDALE

Nel secondo semestre del 2024 si assisterà alla consegna e collaudo degli impianti B2B di media dimensione contrattualizzati nel primo semestre.

Lemon Sistemi ha avviato una partnership con una società che si occupa di finanza agevolata per consentire alle aziende che sono interessate ad impianti B2B e che intendono partecipare al bando Transizione 5.0 di poter avere un unico interlocutore in tal senso. La società porterà a Lemon Sistemi contratti B2B relativi a propri clienti per circa 1MW e contemporaneamente si stima saranno sbloccati contratti per ulteriori 500 kWp di clienti B2B che attendono di poter partecipare al bando per realizzare il proprio progetto di efficientamento energetico e impianto fotovoltaico. Si stima che, stante le condizioni di mercato, tali impianti saranno realizzati a cavallo tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025, compatibilmente con l'arrivo sul mercato dei moduli fotovoltaici ammissibili al bando Transizione 5.0.

Riguardo la linea B2C è prevista la costruzione degli impianti oggetto di ammissione al bando Reddito Energetico per circa 400 kWp. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing.

Sono in corso trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari.

Proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

Per il Consiglio di Amministrazione

(Ing. Maria Laura Spagnolo)

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Maria Laura Spagnolo".

Balestrate, 25 settembre 2024

BILANCIO
CONSOLIDATO
al 30 giugno 2024



Stato Patrimoniale Attivo

	30/06/2024	31/12/2023
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	398.457	455.314
2) costi di sviluppo	83.387	120.241
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	609	852
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	534	551
5) avviamento	11.325	11.689
7) altre	484.151	440.258
Totale immobilizzazioni immateriali	978.463	1.028.905
II - Immobilizzazioni materiali		
2) impianti e macchinario	30.289	32.819
3) attrezzature industriali e commerciali	86.324	67.487
4) altri beni	62.574	74.576
5) immobilizzazioni in corso e acconti	79.980	71.980
Totale immobilizzazioni materiali	259.167	246.862
Totale immobilizzazioni (B)	1.237.630	1.275.767
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze		
3) lavori in corso su ordinazione	4.342.183	2.167.551
4) prodotti finiti e merci	1.143.518	1.351.524
Totale rimanenze	5.485.701	3.519.075
II - Crediti		
1) verso clienti	888.004	889.866
esigibili entro l'esercizio successivo	888.004	889.866
esigibili oltre l'esercizio successivo		
5-bis) crediti tributari	3.046.989	4.883.308
esigibili entro l'esercizio successivo	2.094.359	967.938
esigibili oltre l'esercizio successivo	952.630	3.915.370
5-quater) verso altri	732.063	5.400.566
esigibili entro l'esercizio successivo	732.063	5.400.566
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale crediti	4.667.056	11.173.740
IV - Disponibilita' liquide		
1) depositi bancari e postali	2.356.719	2.700.448
2) assegni	13	18.163
3) danaro e valori in cassa	1.372	7.086

	30/06/2024	31/12/2023
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	2.358.104	2.725.697
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	12.510.861	17.418.512
D) Ratei e risconti	84.360	60.536
<i>Totale attivo</i>	13.832.851	18.754.815

Stato Patrimoniale Passivo

	30/06/2024	31/12/2023
A) Patrimonio netto	8.400.940	7.790.780
I - Capitale	520.032	339.151
IV - Riserva legale	67.830	67.830
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	143.754	144.827
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.478.063	2.047.710
Varie altre riserve	63.040	34.095
<i>Totale altre riserve</i>	2.684.857	2.226.632
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	5.128.221	3.575.286
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.678.944)	1.581.881
Totale patrimonio netto	6.721.996	7.790.780
B) Fondi per rischi e oneri		
2) per imposte, anche differite	144.264	144.264
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	144.264	144.264
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	239.439	183.281
D) Debiti		
3) debiti verso soci per finanziamenti	736	736
esigibili entro l'esercizio successivo	736	736
esigibili oltre l'esercizio successivo		
4) debiti verso banche	2.653.650	2.850.750
esigibili entro l'esercizio successivo	1.186.158	1.439.521
esigibili oltre l'esercizio successivo	1.467.492	1.411.229
6) acconti	189.550	65.777
esigibili entro l'esercizio successivo	189.550	65.777
esigibili oltre l'esercizio successivo		
7) debiti verso fornitori	1.046.422	4.481.208
esigibili entro l'esercizio successivo	1.046.422	4.481.208
esigibili oltre l'esercizio successivo		
12) debiti tributari	2.282.305	2.590.854

	30/06/2024	31/12/2023
esigibili entro l'esercizio successivo	1.856.629	2.590.208
esigibili oltre l'esercizio successivo	425.676	646
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	183.851	272.967
esigibili entro l'esercizio successivo	183.851	272.967
esigibili oltre l'esercizio successivo		
14) altri debiti	213.285	182.588
esigibili entro l'esercizio successivo	213.285	182.588
esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale debiti	6.569.799	10.444.880
E) Ratei e risconti	157.353	191.610
Totale passivo	13.832.851	18.754.815

Conto Economico

	30/06/2024	30/06/2023
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.886.893	4.506.492
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	2.174.632	1.897.473
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	128.928	10.801
altri	165.699	21.834
Totale altri ricavi e proventi	294.627	32.635
Totale valore della produzione	4.356.152	6.436.600
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.275.445	2.920.035
7) per servizi	1.739.030	1.073.873
8) per godimento di beni di terzi	249.632	110.101
9) per il personale		
a) salari e stipendi	883.753	737.712
b) oneri sociali	187.254	131.351
c) trattamento di fine rapporto	68.944	12.578
e) altri costi	7.236	4.776
Totale costi per il personale	1.147.187	886.417
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	141.016	52.238
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	20.203	26.862
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide		9.975
Totale ammortamenti e svalutazioni	161.219	89.075

	30/06/2024	30/06/2023
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	209.557	628.236
12) accantonamenti per rischi		32.250
14) oneri diversi di gestione	153.908	51.887
Totale costi della produzione	4.935.978	5.791.874
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	(579.826)	644.726
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	30.828	120.675
Totale proventi diversi dai precedenti	30.828	120.675
Totale altri proventi finanziari	30.828	120.675
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	1.129.896	105.728
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.129.896	105.728
Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)	(1.099.068)	14.947
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	(1.678.894)	659.673
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	25	193.564
imposte relative a esercizi precedenti	25	
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	50	193.564
21) Utile (perdita) dell'esercizio	(1.678.944)	466.109

Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 30/06/2024	Importo al 30/06/2023
A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	- 1.678.944	466.109
Imposte sul reddito	50	193.564
Interessi passivi/(attivi)	1.099.068	-14.947
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	- 579.826	644.726
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	-	40.944
Ammortamenti delle immobilizzazioni	161.219	79.100
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		9.975
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	- 6.023	
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	155.196	130.019

2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	-	424.630	774.745
Variazioni del capitale circolante netto			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	-	1.966.626	-1.272.641
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti		1.862	-450.913
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	-	3.311.013	-169.391
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	-	23.824	1.418
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	-	34.257	-534.469
Altri decrementi/(Altri Incrementi) del capitale circolante netto		6.192.888	85.131
Totale variazioni del capitale circolante netto		859.030	-2.340.865
3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto		434.400	-1.566.120
Altre rettifiche			
Interessi incassati/(pagati)	-	1.099.068	14.947
(Imposte sul reddito pagate)		-	-193.564
Totale altre rettifiche	-	1.099.068	-178.617
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	-	664.668	-1.744.737
B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento			
Immobilizzazioni materiali			
(Investimenti)	-	26.485	-142.927
Disinvestimenti			
Immobilizzazioni immateriali			
(Investimenti)	-	90.574	-262.394
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-	117.059	-405.321
C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
Mezzi di terzi			
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche		112.065	67.210
Accensione finanziamenti		696.530	2.397.533
(Rimborso finanziamenti)	-	1.005.695	-1.107.909
Aumento di capitale a pagamento		611.234	0
(Rimborso di capitale)			0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento ©		414.134	1.356.834
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-	367.593	-793.224
Disponibilità liquide a inizio esercizio			
Depositi bancari e postali		2.700.448	999.846
Assegni		18.163	13
Danaro e valori in cassa		7.086	1.094
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio		2.725.697	1.000.953
Disponibilità liquide a fine esercizio			
Depositi bancari e postali		2.356.719	204.872
Assegni		13	13
Danaro e valori in cassa		1.372	2.844
Totale disponibilità liquide a fine esercizio		2.358.104	207.729

Il Bilancio intermedio consolidato del Gruppo che fa capo alla Società **“LEMON SISTEMI S.p.A.”** si riferisce al periodo che va dal 01 gennaio 2024 al 30 giugno 2024; esso evidenzia un risultato economico netto negativo di Gruppo di Euro 1.678.944 integralmente di pertinenza del Gruppo.

Segnaliamo in premessa che la Società Emittente nel corso dell’esercizio 2023 ha finalizzato gli sforzi e il profuso impegno dedicato all’importante progetto di ammissione delle azioni e dei warrant alla negoziazione su Euronext Growth Milan (EGM). Tale processo, infatti, si è concluso positivamente con l’ammissione in data 27/12/2023 e l’inizio delle negoziazioni su Euronext Growth Milan (EGM) in data 29/12/2023. Si è conseguentemente definita l’offerta in aumento di capitale riservata ad investitori istituzionali, italiani ed esteri, professionali e retail, mediante emissione di n. 1.808.805 nuove azioni ordinarie.

Nell’ambito dell’operazione di quotazione, inoltre, sono stati emessi n. 1.808.805 “Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026”, assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione.

Tali “Warrant” daranno diritto di sottoscrivere, a pagamento, azioni ordinarie nel rapporto di n. 1 azione ordinaria di nuova emissione in conseguenza dell’aumento di capitale a tal fine riservato per ogni n. 4 “Warrant” posseduti.

Il Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2024, sebbene di natura facoltativa e senza che vengano attivate le relative forme pubblicitarie, viene redatto nell’osservanza delle norme dettate dal D.lgs n. 127 del 9 aprile 1991 e dei principi contabili nazionali di riferimento.

La redazione del Bilancio intermedio consolidato in esame, previsto dall’art. 25 e seguenti del citato decreto, non scaturisce a seguito del superamento dei limiti stabiliti nel suddetto decreto ma dagli obblighi previsti dalle normative e regolamenti emessi da Borsa italiana, che si applicano nei confronti delle società quotate nel mercato alternativo del capitale Euronext Growth Milan.

Nello specifico il presente Bilancio intermedio consolidato viene redatto a cura della società controllante **“LEMON SISTEMI S.p.A.”** e nell’area di consolidamento è compresa la società **“LEMON GO S.r.l.”**, con sede in Balestrate (PA) via Duca D’Aosta n. 99 – codice fiscale, partita IVA 06200380829 – capitale sociale euro 15.000,00 interamente versato, percentuale di capitale posseduta 100%.

Non ci sono altre società per le quali è ravvisabile un controllo di diritto o di fatto ai sensi dell’art. 25 e conseguentemente non sono state attivate le esclusioni ex articolo 28 D.Lgs. 127/1991.

Le cifre riportate negli schemi di Stato Patrimoniale, di Conto Economico e delle tabelle e schemi allegati alla presente nota integrativa sono espresse in unità di Euro.

I commenti alle principali voci del Bilancio fanno riferimento a saldi e variazioni in unità di Euro.

DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO

La società **LEMON GO S.r.l.** è stata inserita nel perimetro di consolidamento in forza delle rispettive quote di maggioranza possedute dall'Emittente.

Più in particolare, la società **LEMON GO S.r.l.** si occupa di servizi di progettazione di ingegneria integrata.

CRITERI DI FORMAZIONE E CONTENUTO DEL BILANCIO DI PERIODO

In sede di redazione di Bilancio intermedio consolidato in esame, la trasformazione dei dati contabili (espressi in centesimi di Euro) in dati di Bilancio (espressi in unità di Euro) è avvenuta mediante arrotondamento, così come previsto dalla circolare dell'Agenzia delle Entrate n°106 del 21/12/2001; la somma algebrica dei differenziali generati ha rilevanza unicamente extracontabile e non influenza in alcun modo il risultato d'esercizio.

CRITERI GENERALI DI REDAZIONE E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Il Bilancio intermedio consolidato relativo al periodo chiuso al 30/06/2024 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico di periodo del complesso delle imprese costituito dalla controllante e dalla controllata.

Al fine della redazione del Bilancio intermedio consolidato è stato utilizzato il bilancio di esercizio predisposto al 30/06/2024 della società inclusa nell'area di consolidamento, come sopra individuata.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'Emittente e la società consolidata costituiscono un complesso economico funzionante e in grado di produrre di reddito. Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse incertezze in merito alla regolare continuità economica della Capogruppo e delle società consolidate

I valori sono stati infine consolidati con quelli risultanti dal bilancio della controllante **LEMON SISTEMI S.p.A.**

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio intermedio dell'Emittente, criteri che non divergono da quelli normalmente utilizzati dalle società rientranti nell'area di consolidamento.

Non si sono resi necessari adattamenti, secondo quanto indicato all'art. 32 del decreto, allo schema dello stato patrimoniale e del conto economico consolidato, dal momento che tutte le aziende rientranti nell'area del consolidamento sono soggette alla medesima disciplina e principi contabili di Gruppo, svolgendo attività analoghe o complementari.

Nel caso di difformità nei criteri di valutazione e di rappresentazione delle poste dei singoli bilanci rientranti nell'area di consolidamento, si espongono nel commento alle singole voci gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici conseguenti al loro allineamento.

Nella redazione del Bilancio intermedio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri afferenti alla società inclusa nel consolidamento sono ripresi integralmente; è al contrario eliminata la partecipazione della medesima società. Il metodo adottato è quello dell'integrazione lineare con l'evidenziazione del patrimonio e dell'utile d'esercizio di pertinenza del Gruppo. Sono stati eliminati crediti e debiti tra le imprese incluse nell'area di consolidamento, proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori compresi nel patrimonio.

Dall'elisione in esame emergono differenze determinatesi:

- alla data di sottoscrizione della partecipazione (differenza attiva di consolidamento, plusvalori afferenti le voci iscritte nell'attivo di stato patrimoniale, fondo di consolidamento per rischi ed oneri futuri);
- in periodi successivi alla data di acquisto a seguito dei risultati e delle altre variazioni di patrimonio netto della partecipata.

L'eliminazione del valore della partecipazione è stata effettuata sulla base dei valori presenti nel bilancio di esercizio della controllante alla data del 30/06/2024. Più in particolare, come verrà dettagliato nel prosieguo del presente documento, è stato iscritto un avviamento da consolidamento nel gruppo delle immobilizzazioni immateriali, opportunamente ammortizzato per la quota di competenza.

CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO.

I criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2024 sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 Cod. Civ., così come modificate dal D.lgs. n. 139/2015. I singoli bilanci delle imprese che rientrano nell'area di consolidamento adottano i medesimi criteri di valutazione, rispettando il principio di uniformità degli stessi; quelli più significativi adottati per la redazione del Bilancio intermedio consolidato sono indicati nei punti seguenti.

Criteri di valutazione più significativi

IMMOBILIZZAZIONI

Nel periodo in commento, il Gruppo ha dedicato, energie alla realizzazione degli investimenti strategici, produttivi, di prodotto ed organizzativi, coerenti con i piani previsionali d'impresa. Al lordo degli ammortamenti del periodo, la decrescita degli investimenti in immobilizzazioni (immateriali,

materiali e finanziarie) è pari ad Euro – 38.137; per ulteriori informazioni si rimanda al proseguo del presente documento.

Andamento degli investimenti

Il Gruppo sta dedicando importanti risorse all'adeguamento della struttura operativa al fine di garantire un ambiente di lavoro coerente con la dimensione aziendale raggiunta.

Sul lato degli **investimenti organizzativi** sono state create nuove funzionalità per il potenziamento e lo sviluppo delle possibili sinergie sia su attività interne che esterne dell'Emittente e della società del Gruppo (funzionalità di programmazione, gestione e controllo delle risorse), anche con riferimento alle funzionalità per l'estrazione delle informazioni gestionali, finanziarie e contabili recentemente ampliate dal punto di vista finanziario, anche della società partecipata, oltre alla produzione mensile dei dati a disposizioni del board aziendale a supporto del processo decisionale. A decorrere dall'anno 2023 l'Emittente ha adottato un nuovo gestionale contabile, il quale risponde in maniera più puntuale alla richiesta di informazioni aziendali. La trasmigrazione alla nuova piattaforma ha richiesto tempo e risorse in termini di ore uomo, in quanto è stato oggetto di una importante attività di customizzazione al fine di performarlo alle esigenze aziendali.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori, con il consenso, ove richiesto, del Collegio Sindacale, e risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale ed ammontano, al netto dei fondi, ad Euro 978.463. La voce ha subito un decremento di Euro – 50.442, al netto degli ammortamenti del periodo.

Nel corso del semestre 2024 sono proseguiti gli investimenti strategici destinati al miglioramento della struttura aziendale.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Non si evidenzia la necessità di operare svalutazioni ex-art. 2426, primo comma, n.3, codice civile, eccedenti quelle previste dal piano di ammortamento prestabilito.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale ed in particolare:

I **costi di impianto ed ampliamento**, si riferiscono a quegli oneri che si sostengono in modo non ricorrente in alcuni caratteristici momenti del ciclo di vita del Gruppo, quali la fase pre-operativa (cosiddetti costi di start-up) o quella di accrescimento della capacità operativa. La voce risulta popolata quasi esclusivamente da tutti quei costi finalizzati all'ammissione alle negoziazioni della società Emittente su Euronext Growth Milan avvenuta con successo in data 27/12/2023. I costi

d'impianto e ampliamento risultano iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale consolidato alla voce B.I.1, per Euro 398.457 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni.

I **costi di ricerca, sviluppo e pubblicità** si riferiscono ai costi sostenuti per la certificazione e per il riconoscimento della società Emittente dello status di PMI Innovativa.

I costi di ricerca, sviluppo e pubblicità sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.2, per Euro 83.387 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

I **diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, si riferiscono a quei costi sostenuti per le creazioni intellettuali alle quali la legislazione riconosce una particolare tutela e per i quali si attendono benefici economici futuri per il Gruppo.

I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.3, per Euro 609 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili sono iscritti, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, con un valore residuo di Euro 534 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 18 anni. Gli stessi riguardano esclusivamente ai costi di registrazione del marchio aziendale.

Avviamento, tale voce risulta iscritta, al netto degli ammortamenti e svalutazioni, nell'attivo di Stato patrimoniale, alla voce B.I.5, per l'importo complessivo di Euro 11.325 e viene ammortizzato sistematicamente in un periodo di n. 18 anni. La voce corrisponde all'annullamento della riserva per disavanzo di fusione della società incorporata "Alfa Lemon S.r.l."

La voce residuale **Altre immobilizzazioni immateriali**, classificata, al netto degli ammortamenti, nell'attivo di Stato patrimoniale alla voce B.I.7, per Euro 484.151, si riferisce a quei costi ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro. Essi riguardano principalmente:

- costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi per Euro 484.151 relativi all'adeguamento dei luoghi destinati all'attività sociale. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo;
- altri oneri pluriennali, afferenti all'adeguamento della infrastruttura informatica aziendale, alla data di stesura della presente nota integrativa risultano integralmente ammortizzati.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte, al netto degli ammortamenti, nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi Euro 259.167. Rispetto al 31/12/2023, l'incremento degli investimenti materiali è di Euro 12.305, al netto degli ammortamenti. Gli ammortamenti contabilizzati nel periodo ammontano ad Euro 20.203. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state determinate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione e, in particolare, dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione verrà corrispondentemente svalutata; se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione, verrà ripristinato il valore originario.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore al 31/12/2023	32.819	67.487	74.467	71.980	246.753
Variazioni di periodo	- 2.530	18.837	- 11.893	-	4.414
Valore al 30/06/2024	30.289	86.324	62.574	79.980	251.167

	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore inizio esercizio					
Costo	114.072	89.729	216.926	79.980	492.707
Amm.to (Fondo Amm.to)	81.253	22.242	142.350	-	245.845
Valore di bilancio	32.819	67.487	74.576	79.980	246.862
Variazioni nell'esercizio					
Incrementi per acquisizioni	1.168	24.246	1.071	-	26.485
Altre variazioni	-	- 1.977	-	-	- 1.977
Amm.to dell'esercizio	3.698	3.432	13.073	-	20.203
Totale variazioni	2.530	18.837	12.002	-	4.305
Valore di fine esercizio					
Costo	115.240	111.998	217.997	79.980	517.215
Amm.ti (Fondo Amm.to)	84.951	25.674	155.423	-	266.048
Valore di bilancio	30.289	86.324	62.574	79.980	251.167

La voce altri beni fa riferimento a Mobili e arredi, Macchine ufficio elettromeccaniche, Automezzi posseduti in prevalenza dall'Emittente.

Altri beni materiali	Valore contabile	Fondo Amm.to	Valore di bilancio
Macchine ufficio elettroniche	29.661	18.318	11.343
Macchine ufficio ordinarie	478	191	287
Mobili e arredi	119.098	82.013	37.085
Automezzi	49.335	42.534	6.801
Telefonia mobile	16.497	9.934	6.563
Altri beni materiali	2.928	2.433	495
Totale altri beni materiali	217.997	155.423	62.574

RIMANENZE

Le rimanenze di magazzino sono iscritte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.I" per un importo complessivo di Euro 5.485.701 e sono costituite da rimanenze di merci, nonché da lavori in corso su ordinazione.

I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza, secondo il metodo della percentuale di completamento (della commessa completata).

Per la valutazione dei lavori di progettazione in corso si è adottato il criterio del costo di produzione, tenuto conto del loro stato di avanzamento sommando ai costi diretti una ragionevole quota di costi di indiretta imputazione.

Per la linea dei PARCHI FOTOVOLTAICI il valore dei progetti è iscritto in bilancio al 30 giugno 2024 è pari a circa Euro 1.000.000 sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.

Stimiamo che il loro valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesti attorno ai Euro 2.800.000. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò potrebbe avere un diretto impatto sulla variazione delle Rimanenze – Lavori di progettazione in corso di + Euro 1.800.000 .

Il prospetto che segue espone il dettaglio delle variazioni intervenute nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze:

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Lavori in corso su ordinazione	2.536.008	2.167.551	368.457
Prodotti finiti e merci	1.143.518	1.351.524	- 208.006
Lavori di progettazione in corso	1.806.175	-	1.806.175
Totale	5.485.701	3.519.075	1.966.626

CREDITI

I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi salvo quanto di seguito indicato in ordine ai crediti tributari derivanti dai bonus edilizi a fronte dell'acquisizione ovvero dalla concessione dello sconto in fattura ex art. 121 DL 34/2020, per i quali si ritiene che gli effetti sarebbero irrilevanti.

L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di Euro 4.667.056 al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 88.275.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel periodo nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

Crediti	31/12/2023	Variazione	30/06/2024	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	889.866	- 1.862	888.004	889.866	-
Crediti tributari	4.883.308	- 1.836.319	3.046.989	2.094.359	952.630
Crediti verso altri	5.400.566	- 4.668.503	732.063	732.063	-
Totale crediti	11.173.740	6.506.684	4.667.056	3.716.288	952.630

La voce crediti verso clienti registra una diminuzione di Euro 1.862.

Si evidenzia inoltre che il DL 34/2020 ha introdotto il meccanismo dello sconto in fattura e della cessione dei crediti derivanti da interventi edilizi. A tal riguardo nella voce C.II 5-bis dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato l'ammontare del credito d'imposta derivante dallo sconto in fattura applicato alla clientela direzionale e all'acquisto dei crediti edilizi, per un importo complessivo, al netto delle compensazioni intervenute, di Euro 3.016.791.

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti si precisa che i crediti dell'attivo circolante si riferiscono esclusivamente all'area geografica Italia.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono state iscritte al loro valore nominale e sono date dai valori esistenti in cassa e dai depositi risultanti dai conti correnti bancari e/o postali.

Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le disponibilità liquide.

Disponibilità liquide	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari e postali	2.356.719	2.700.448	- 343.729
Assegni	13	18.163	- 18.150
Denaro e altri valori in cassa	1.372	7.086	- 5.714
Totale	2.358.104	2.725.697	- 367.593

Per maggiori dettagli sui movimenti sulle disponibilità liquide si rimanda al Rendiconto Finanziario.

RATEI E RISCONTI

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale.

I risconti e ratei attivi iscritti ammontano ad Euro 84.360. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Ratei e risconti attivi	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Risconti attivi	84.360	60.536	23.824
Ratei attivi	-	-	-
Totale	84.360	60.536	23.824

Il valore dei risconti attivi è riconducibile principalmente al rinvio per competenza dei costi di natura annuale riferiti principalmente all'attività produttiva caratteristica. Per maggior dettaglio si rinvia alla tabella sottostante

Risconti attivi	30/06/2024
Interessi passivi	40.685
Canoni assistenza/licenze d'uso	37.864
Assicurazioni	5.602
Automezzi	101
Servizi web	69
Vari risconti attivi	38
Totale	84.360

I ratei ed i risconti passivi ammontano ad Euro 157.353. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Ratei e risconti passivi	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Risconti passivi	156.158	21.888	134.270
Ratei passivi	1.195	169.722	- 168.527
Totale	157.353	191.610	- 34.257

Il valore dei risconti passivi è riconducibile principalmente al rinvio di ricavi anticipati non di competenza del periodo mentre tra i ratei passivi confluiscono primariamente a sanzioni riferite all'IRES e IRAP anno 2021/2022.

Risconti passivi	30/06/2024
Risconto passivo credito di imposta quotazione	155.997
Vari risconti passivi	161
Totale	156.158

Ratei passivi	30/06/2024
Sanzioni IRES/IRAP 2021/2022	1.195
Totale	1.195

FONDI PER RISCHI E ONERI

I “Fondi per rischi e oneri”, esposti nella classe B della sezione “Passivo” dello Stato patrimoniale accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell’esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio. Afferiscono agli accantonamenti effettuati dalla società a fronte di debiti tributari maturati e scaduti per i quali si dovranno sostenere le relative sanzioni e interessi.

Fondi per altri rischi	31/12/2023	Accantonamenti	Riassorbimenti	Altri Movimenti	30/06/2024	Variazioni
Fondi per altri rischi	144.264		-	-	144.264	144.264
Totale Fondi per rischi e oneri	144.264	-	-	-	144.264	144.264

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato come già riportato in precedenza, si differenzia rispetto a quello del Bilancio civilistico della sola Emittente poiché:

- nell’ambito del patrimonio (e risultato d’esercizio) del Gruppo esistono: rettifiche al risultato dell’esercizio conseguenti all’eliminazione degli utili infragruppo, agli accantonamenti e rettifiche apportati solo in sede di consolidato, ecc.;

Non assume alcun significato, nel contesto del Bilancio intermedio consolidato, la trattazione analitica delle poste del patrimonio netto, con la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, dal momento che in ogni caso dette operazioni sono comunque di competenza di ogni singola azienda rientrante nell’area di consolidamento, non potendo realizzarsi una distribuzione di dividendi a livello di Bilancio intermedio consolidato.

Patrimonio netto consolidato	31/12/2023	Destinazione risultato	Distribuzione dividendi	Incrementi/ (Decrementi)	Risultato dell’esercizio	Valore al 30/06/2024
Patrimonio netto del gruppo						
Capitale	339.151			180.881		520.032
Riserva legale	67.830					67.830

Riserva straordinaria	144.827			- 1.073		143.754
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.047.710			430.353		2.478.063
Varie altre riserve	34.095	28.945		-		63.040
Utili (perdite) portate a nuovo	3.575.286	1.552.936		- 1		5.128.221
Utile (perdita) dell'esercizio	1.581.881	- 1.581.881			- 1.678.944	- 1.678.944
Totale patrimonio netto del gruppo	7.790.780	-	-	610.160	- 1.678.944	6.721.996
Patrimonio netto di terzi						
Capitale e riserve di terzi	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	-	-
Totale patrimonio netto di terzi	-	-	-	-	-	-
Totale patrimonio netto consolidato	7.790.780	-	-	610.160	- 1.678.944	6.721.996

L'Emittente detiene il 100% del capitale sociale della società controllata pertanto il patrimonio netto consolidato e il relativo utile/perdita sono attribuite alla società Emittente stessa.

TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. ed è stato iscritto in ciascun esercizio sulla base della competenza economica.

- le quote di TFR maturate, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda.
- si evidenziano nella voce C del passivo le quote mantenute in azienda, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR, per Euro 239.439.
- pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 30/06/2024 al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi. Inoltre la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria di durata superiore ai 12 mesi al costo

ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. Non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. L'importo totale dei debiti è collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di Euro 6.569.799.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

Debiti	31/12/2023	Variazione	30/06/2024	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	736	-	736	736	
Debiti verso banche	2.850.750	- 197.100	2.653.650	1.186.158	1.467.492
Acconti	65.777	123.773	189.550	189.550	
Debiti verso fornitori	4.481.208	- 3.434.786	1.046.422	1.046.422	
Debiti tributari	2.590.854	- 308.549	2.282.305	1.856.629	425.676
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	272.967	- 89.116	183.851	183.851	
Altri debiti	182.588	30.697	213.285	213.285	
Totale debiti	10.444.880	- 3.875.081	6.569.799	4.676.631	1.893.168

Debiti verso soci per finanziamenti

La voce afferisce agli anticipi effettuati dai soci della società fusa Alfa Lemon Srl durante la fase di costituzione della stessa, sono iscritti alla voce D.3 per Euro 736.

Debiti verso banche

La voce "Debiti verso banche" è comprensiva di tutti i debiti esistenti alla chiusura del periodo di riferimento nei confronti degli istituti di credito, compresi quelli in essere a fronte di finanziamenti erogati da istituti speciali di credito. Detta voce di debito è costituita da anticipazioni, scoperti di conto corrente, accettazioni bancarie e mutui ed esprime l'effettivo debito per capitale, interessi ed oneri accessori maturati ed esigibili. Di seguito si riporta un dettaglio dei principali debiti verso banche in essere al 30 giugno 2024:

Descrizione	Istituto di credito	Data inizio	Importo iniziale	Data fine	Debito al 30/06/2024
Finanziamento 2269972	Unicredit SpA	03/04/2023	7.530	30/04/2028	5.892
Finanziamento 2269970	Unicredit SpA	22/03/2023	14.715	31/03/2028	11.267
Finanziamento 2272699	Unicredit SpA	05/03/2024	900.000	31/03/2029	861.733
Finanziamento 400458/01	Don Rizzo	26/10/2020	30.000	28/10/2026	17.588
Finanziamento 2391227	Unicredit SpA	15/03/2024	246.530	31/03/2025	186.217
Finanziamento 2137356	Unicredit SpA	22/04/2022	115.000	30/04/2025	33.233
Finanziamento 11395830	Banca Intesa	25/03/2021	100.000	25/02/2027	46.662
Finanziamento 8585688	Unicredit SpA	06/07/2020	221.000	31/07/2025	59.170
Finanziamento 2348584	Unicredit SpA	15/11/2023	255.000	30/11/2024	108.176

Finanziamento 2326784	Unicredit SpA	14/09/2023	1.500.000	30/06/2026	1.150.160
Banca conto corrente passivi					174.646
Debiti per carte di credito					657
Altri debiti finanziari					- 1.750
			3.627.875		2.653.650

Acconti

La voce acconti, iscritti nella voce D.6 per Euro 189.550, è composta esclusivamente dagli acconti ricevuti dai clienti per lavori non ancora eseguiti alla data del 30/06/2024.

Debiti commerciali

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti alla voce D.7 per Euro 1.046.422 è stata effettuata al valore nominale. Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi. Il valore è diminuito rispetto al 31.12.2023.

Debiti tributari

I debiti tributari, per complessivi Euro 2.282.305, sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile (IRES) e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti. La voce comprende anche debiti tributari scaduti e più precisamente si rimanda alla tabella in dettaglio che segue:

Debiti tributari	30/06/2024
IVA c/erario	- 154.196
IRES	1.639.042
IRAP	355.618
Erario c/ritenute lav.dipendenti	280.178
Erario c/ritenute lav.autonomi	112.193
Addizionale regionale	15.875
Addizionale comunale	8.603
Debiti tributari vari	24.992
Totale debiti tributari	2.282.305

L'intendimento della società, è quello di procedere alla regolazione dei debiti tributari in essere mediante compensazione con parte dei crediti tributari derivanti da bonus edilizi presenti in cassetto fiscale al 30/06/2024 (iscritti alla voce "crediti tributari") e dei crediti fiscali generati per emissione di fatture con "sconto in fattura" ex. Art. 121 dl 34/2020.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce accoglie i debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza sociale oltre al debito maturato verso INARCASSA (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti) ed ammonta a complessivi Euro 183.851.

Nel dettaglio i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale risultano così suddivisi:

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	30/06/2024
Fondo Cometa	1.563
Inps dipendenti	37.542
Inps collaboratori	34.912
Debiti v/fondi previdenza compl	1.661
Enasarco	800
Debiti v/cassa edile	4.453
Debiti v/FON.TE	749
Debiti v/Helvetia Vita spa	345
Debiti v/Mediolanum	423
Debiti v/Axa Assicurazioni	437
Debiti vs Fideuram vita	273
Debiti v/ Cadiprof	7
Debiti v/Inarcassa	82.821
Enti previdenziali ed assistenziali vari	17.865
Totale	183.851

Gli **Altri debiti**, iscritti alla voce D.14 del passivo per complessivi Euro 213.285, sono evidenziati al valore nominale. Di seguito si riporta la composizione di tale voce alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Altri debiti	31/12/2023	Variazione	30/06/2024
Personale c/retribuzioni	79.556	77.318	156.874
INAIL C/competenze	38.109	1.928	40.037
Debiti vs amministratori	22.488	- 22.488	-
Debiti da liquidare	20.156	- 20.000	156
Dipendenti c/trattenute varie	2.860	688	3.548
Debiti vs cassa di previdenza	6.632	- 2.064	4.568
Creditori diversi	9.012	- 6.803	2.209
Fondo Cometa	1.564	- 1.564	-
Debiti vs terzi per cessione 1/5	147	-	147
Istituti previdenziali	-	519	519
Debiti v/CADIPROF	-	932	932
INAIL dipendenti/collaboratori	2.064	- 2.064	-
Debiti diversi verso terzi	-	4.295	4.295
Totale altri debiti	182.588	30.697	213.285

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che i debiti relativi a soggetti non residenti in Italia sono di importo non significativo, pertanto, si omette la prevista suddivisione per aree geografiche.

Nel rispetto delle informazioni richieste dal principio contabile OIC 19 e dall'art 2427 c.1 n. 6, si segnala che non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni della società.

ANDAMENTO FINANZIARIO

Stato Patrimoniale (Dati in Euro)	30.06.2024	31.12.2023	Var % 1H 24 - 31.12.23
Immobilizzazioni immateriali	978	1.029	-5%
Immobilizzazioni materiali	259	247	5%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	0%
Attivo fisso netto	1.238	1.276	-3%
Rimanenze	5.486	3.519	56%
Crediti commerciali	888	890	0%
Debiti commerciali	(1.005)	(4.259)	(1)
Capitale circolante commerciale	5.369	150	>1000%
Altre attività correnti	732	5.401	-86%
Altre passività correnti	(559)	(521)	7%
Crediti e debiti tributari	2.646	3.531	-25%
Ratei e risconti netti	(73)	(131)	-44%
Capitale circolante netto	8.116	8.429	-4%
Fondi rischi e oneri	(144)	(144)	0%
TFR	(239)	(183)	31%
Capitale investito netto (Impieghi)	8.970	9.377	-4%
Indebitamento finanziario			
Debito finanziario corrente	1.587	2.161	-27%
Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.126	949	19%
Debito finanziario non corrente	1.893	1.506	26%
Totale debiti bancari e finanziari	4.606	4.616	0%
Altri crediti finanziari	-	(304)	-100%
Disponibilità liquide	(2.358)	(2.726)	-13%
Indebitamento finanziario netto	2.248	1.587	42%
Capitale sociale	520	339	53%
Riserve	7.881	5.870	34%
Risultato d'esercizio	(1.679)	1.582	-206%

Patrimonio netto (Mezzi propri)	6.722	7.791	-14%
Totale fonti	8.970	9.377	-4%

Indebitamento finanziario consolidato	30/06/2024	31/12/2023
A. Disponibilità liquide	- 2.358.104	- 2.725.697
B. Mezzi equivalenti ad disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	- 304.238
D. Liquidità (A+B+C)	- 2.358.104	- 3.029.935
E. Debito finanziario corrente	1.587.194	2.160.602
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	1.125.584	949.457
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	2.712.778	3.110.059
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	354.674	80.124
I. Debito finanziario non corrente	1.893.168	1.506.431
J. Strumenti di debito		
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti		
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	1.893.168	1.506.431
M. Totale indebitamento finanziario (H+L)	2.247.842	1.586.555

Nel corso dell'esercizio l'attività operativa ha generato un decremento della liquidità per Euro - 671.831, congiuntamente si segnala un decremento dell'indebitamento finanziario corrente per Euro 397.281 e un incremento di Euro 386.737 dell'indebitamento finanziario non corrente. L'indebitamento finanziario netto consolidato al 30/06/2024 evidenzia, per effetto di quanto sopra descritto, un indebitamento netto pari a Euro 2.247.842.

ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito un prospetto di analisi comparativa del conto economico riclassificato con evidenza dell'incidenza di ogni singola voce di costo e/o ricavo sul valore della produzione del periodo di riferimento. Per una migliore rappresentazione dei due periodi oggetto di confronto si è proceduto all'analisi delle componenti non ricorrenti ed alla relativa identificazione dei risultati intermedi dell'esercizio adjusted. Per maggiori dettagli sulla natura e l'entità delle componenti non ricorrenti si rimanda ai successivi paragrafi di commento.

Conto Economico Consolidato	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.886.893	43,3%	4.506.492	70%	-2.619.599	126%
Var. Lavori in corso su ordinazione	2.174.632	49,9%	1.897.473	29%	277.159	-13%
Incrementi di Immob. Per lavori interni	0	0,0%	0	0%	0	0%
Altri ricavi e proventi	294.627	6,8%	32.635	1%	261.992	-13%
Valore della produzione	4.356.152	100,0%	6.436.600	100%	-2.080.448	100%
Consumi di materie prime, sussidiarie e variazioni rim.	-1.485.002	-34,1%	-3.548.271	-55,1%	2.063.269	-99,2%
Costi per servizi	-1.739.030	-39,9%	-1.073.873	-16,7%	-665.157	32,0%
Costi per godimento beni di terzi	-249.632	-5,7%	-110.101	-1,7%	-139.531	6,7%
Costi del personale	-1.147.187	-26,3%	-886.417	-13,8%	-260.770	12,5%
Oneri diversi di gestione	-153.908	-3,5%	-51.887	-0,8%	-102.021	4,9%
Totale costi caratteristici Adjusted	-4.774.759	-109,6%	-5.670.549	-88,1%		0,0%
EBITDA	-418.607	-9,6%	766.051	11,9%	-1.184.658	56,9%
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0%	0	0%
	-418.607	-9,6%	766.051	11,9%	-1.184.658	56,9%
Ammortamenti immateriali	-141.016	-3,2%	-52.238	-0,8%	-88.778	4,3%
Ammortamenti materiali	-20.203	-0,5%	-26.862	-0,4%	6.659	-0,3%
Svalutazioni	0	0,0%	-9.975	-0,2%	9.975	-0,5%
Altri accantonamenti	0	0,0%	-32.250	-0,5%	32.250	-1,6%
Reddito operativo (EBIT)	-579.826	-3,7%	644.726	-1,9%	-1.224.552	1,9%
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Reddito operativo (EBIT) Adjustet	-579.826	-13,3%	644.726	10,0%	-1.224.552	58,9%
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	-1.099.068	-25,2%	14.947	0,2%	-1.114.015	53,5%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risultato ante imposte	-1.678.894	-38,5%	659.673	10,2%	-2.338.567	112,4%
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risultato ante imposte Adjusted	-1.678.894	-38,5%	659.673	10,2%	-2.338.567	112,4%
Imposte dell'esercizio	-50	0,0%	-193.564	-3,0%	193.514	-9,3%
Risultato netto d'esercizio	-1.678.944	-38,5%	466.109	7,2%	-2.145.053	103,1%
Di cui di Gruppo	-1.678.944	-38,5%	466.109	7,2%	-2.145.053	103,1%
Di cui di Terzi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risultato netto d'esercizio Adjusted	-1.678.944	-38,5%	466.109	7,2%	-2.145.053	103,1%

Il valore della produzione al 30/06/2024 evidenzia un risultato in contrazione del -32% rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio precedente. Il risultato è da valutare nel contesto socio economico in cui i clienti del Gruppo operano, fortemente colpito dagli interventi legislativi che hanno riguardato i bonus fiscali connessi con gli interventi in ristrutturazione "Superbonus 110" ed in particolare la possibilità di cedere il credito a terzi ovvero la concessione dello sconto in fattura ex art. 121 DL 34/2020. Inoltre la società sta avviando nuovi business i cui effetti sul valore della produzione si avranno solo nei prossimi mesi.

Il valore della produzione comprende l'avanzamento sui progetti per PARCHI FOTOVOLTAICI ed è iscritto in bilancio al 30 giugno 2024 con valore pari a circa Euro 1.000.000 sulla base della contabilizzazione al costo sostenuto.

Stimiamo che il relativo valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesti attorno ai Euro 2.800.000. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò potrebbe avere un diretto impatto sul valore della produzione per + Euro 1.800.000.

Composizione del valore della produzione	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Ricavi da prestazione di servizi	1.836.584	42%	4.261.747	66%	-2.425.163	117%
Ricavi da ingegneria	17.217	0,40%	145.413	2%	-128.196	6%
Vendita merci	20.267	0,47%	85.016	1%	-64.749	3%
Consulenze tecniche	0	0,00%	0	0%	0	0%
Ricavi da assistenza/riparazioni	12.825	0,29%	14.316	0%	-1.491	0%
Ricavi di vendita	1.886.893	43%	4.506.492	70%	-2.619.599	126%
Altri ricavi e proventi	294.627	7%	32.635	1%	261.992	-13%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0%	0	0%	0	0%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.174.632	50%	1.897.473	29%	277.159	-13%
Valore della produzione	4.356.152	100%	6.436.600	100%	-2.080.448	100%

Il management è costantemente attivo nella ricerca di tutte le soluzioni possibili sia a livello di ottimizzazione dei costi strutturali e produttivi che di sfruttamento delle sinergie all'interno del Gruppo al fine di potenziare ulteriormente la crescita dei volumi d'affari.

Il totale dei **costi caratteristici** riferiti alla produzione, non considerando gli ammortamenti e le svalutazioni, evidenziano un decremento di Euro -928.040, corrispondente a circa un -16%, rispetto al precedente esercizio.

Consumi di materie prime, sussidiarie	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Merci c/acquisto	1.239.543	97%	5.745.476	99%	-4.505.933	99%
Carburanti e lubrificanti	28.305	2%	50.719	1%	-22.414	0%
Acquisto di beni amm.li nell'anno	1.848	0%	9.237	0%	-7.389	0%
Acquisti diversi per la produzione/consumo	5.749	0%	13.589	0%	-7.840	0%
Totale consumi di materie prime, sussidiarie	1.275.445	100%	5.819.021	100%	-4.543.576	100%

Il consuntivo dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, rispetto al precedente esercizio, risulta in diminuzione di circa il -78% ed è correlato in particolare alla contrazione dei ricavi di vendita. Segnaliamo che il dato totale esposto in tabella si intende al netto delle variazioni di periodo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

Costi per servizi	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Servizi di terzi inerenti alla gestione caratteristica	1.066.427	61%	702.532	65%	363.895	55%
Compenso amministratori/sindaci/revisori	184.644	11%	64.548	6%	120.096	18%
Traposti	42.841	2%	62.488	6%	-19.647	-3%
Consulenze Fiscali/Legali/Notarili	65.046	4%	104.633	10%	-39.587	-6%
Spese viaggio e trasferta	99.825	6%	24.001	2%	75.824	11%
Altri servizi	63.577	4%	21.276	2%	42.301	6%
Spese di rappresentanza	3.512	0%	129	0%	3.383	1%
Consulenze varie	0	0%	1.300	0%	-1.300	0%
Utenze	12.277	1%	11.672	1%	605	0%
Assicurazioni	69.492	4%	21.237	2%	48.255	7%
Costo gestione automezzi aziendali	6.838	0%	12.434	1%	-5.596	-1%
Formazione/addestramento	12.603	1%	9.418	1%	3.185	0%
Servizi di pulizia e smaltimento rifiuti	7.577	0%	7.427	1%	150	0%
Manutenzioni e riparazioni	31.279	2%	10.739	1%	20.540	3%
Pubblicità e propaganda	36.140	2%	6.056	1%	30.084	5%
Altro	36.200	2%	0	0%	36.200	5%
Contributi cassa previdenza lav. Autonomi	752	0%	13.983	1%	-13.231	-2%
Totale costi per servizi	1.739.030	100%	1.073.873	100%	665.157	100%

Il totale dei costi per servizi è aumentato per Euro 665.157, pari al +62% rispetto al precedente esercizio: si tratta dell'aumento dei servizi amministrativi legati alla nuova condizione di azienda quotata e di maggiore numerosità di addetti (rispetto al 30/06/2023) nonché l'utilizzo di studi professionali e aziende specializzate per lo svolgimento di attività e lavorazioni inerenti gli impianti di media dimensione e i parchi fotovoltaici che non sono ancora svolte internamente.

Costo per godimento di beni di terzi	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Canoni di locazione immobili	25.693	10%	23.456	21%	2.237	2%
Canoni noleggio macchine e attrezzatura industriale	64.343	26%	1.698	2%	62.645	45%
Canoni leasing macchine ufficio	3.284	1%	2.795	3%	489	0%

Canoni noleggio veicoli ad uso promiscuo	49.778	20%	15.852	14%	33.926	24%
Canoni leasing attrezzature	6.258	3%	6.319	6%	-61	0%
Canoni noleggio breve autoveicoli	12.342	5%	883	1%	11.459	8%
Canoni leasing (operativo)	17.549	7%	14.543	13%	3.006	2%
Canoni noleggio attrezzatura	609	0%	1542	1%	-933	-1%
Licenze d'uso software	34.704	14%	21.834	20%	12.870	9%
Canoni leasing automezzi	25.518	10%	21.179	19%	4.339	3%
Canoni vari	9.555	4%		0%	9.555	7%
Totale costi per godimento di beni di terzi	249.632	100%	110.101	100%	139.531	100%

La voce di costo per godimento beni di terzi è aumentato per Euro 139.531 pari al +127% rispetto all'esercizio precedente, principalmente a causa dell'aumento del parco di automezzi e delle licenze d'uso per software per il sistema informativo aziendale e per i servizi di progettazione, al fine di adattarsi alle nuove esigenze di sviluppo dei Parchi Fotovoltaici.

Il costo del personale evidenzia una crescita di circa il 29% stante l'obiettivo di potenziamento strategico di crescita delle competenze interne, posta in essere da questa amministrazione, aumentando la presenza di risorse qualificate e di comprovata esperienza e potenziando l'organico produttivo per rispondere ad una previsione di incremento del fabbisogno produttivo originato da una aspettativa di crescita dei ricavi.

Costi del personale	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Salari e stipendi	883.753	77%	737.712	83%	146.041	56%
Oneri sociali	187.254	16%	131.351	15%	55.903	21%
TFR	68.944	6%	12.578	1%	56.366	22%
Altro	7.236	1%	4.776	1%	2.460	1%
Totale costi del personale	1.147.187	100%	886.417	100%	260.770	100%

La gestione dei proventi/oneri finanziaria del Gruppo evidenzia un saldo negativo a causa degli oneri finanziari connessi alla cessione dei crediti tributaria da bonus fiscali legati alle ristrutturazioni. Una segnalazione specifica riguarda l'onere finanziario, pari ad € 1.099.068 di cui € 939.053 rappresentano le commissioni trattenute dai cessionari a valle della liquidazione avvenuta nel primo semestre 2024 dei crediti fiscali Superbonus per attività svolte nel 2023, non rilevabile al 31/12/2023 in quanto non precedentemente note le condizioni di liquidazione. Infatti al 31 dicembre 2023 è stato rilevato esclusivamente il corrispondente provento finanziario, noto alla quella data.

Proventi finanziari / (oneri finanziari)	30/06/2024	%	30/06/2023	%	Variazione	%
Proventi finanziari	30.828	493%	120.675	1910%	-89.847	8%

Oneri finanziari	-1.129.896	-18054%	-105.728	-1673%	-1.024.168	92%
Totale Proventi finanziari / (oneri finanziari)	-1.099.068	-17561%	14.947	237%	-1.114.015	100%

IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale di ogni singola società partecipata e sono esposte nella voce debiti tributari nel caso risulti un debito netto e nella voce crediti tributari nel caso risulti un credito netto. Per il calcolo della fiscalità IRAP sono inoltre state calcolate in via presuntiva le deduzioni spettanti sul personale dipendente assunto con contratto a tempo indeterminato.

EVENTI DI RILIEVO AVVENUTI NEL CORSO DEL PERIODO

In riferimento ai fatti di rilievo illustrati nel 2023, si segnala che l'impianto fotovoltaico in autoconsumo da 3,2MW realizzato a Settimo Torinese è stato connesso alla rete il giorno 27 giugno 2024.

A valle della esperienza svolta su impianto in autoconsumo da MW, nel corso del primo semestre 2024 è stato completato anche un altro impianto in autoconsumo da 1MW ed è stato sottoscritto un contratto per altro impianto da 1,2MW nell'aprile del 2024 che sarà completato entro la fine del mese di settembre del 2024.

In questo ambito si conferma che sono stati conclusi e connessi i due impianti fotovoltaici relativi alla commessa da cinque impianti affidata nel 2023 a Lemon Sistemi da HIP (importante gruppo internazionale nell'ambito dell'hotellerie), la quale ha preannunciato di dover ampliare uno dei cinque impianti realizzati e precisamente l'impianto MARMORATA sito in Sardegna, loc. Santa Teresa di Gallura.

La linea di business B2B è stata caratterizzata dalla presenza di contratti di taglia media (tra 50 e 300 kWp) che sono stati sviluppati e realizzati tuttavia si segnala un rallentamento di questa linea dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Attesa apertura sportello Transizione 5.0 destinato ad aziende con soluzioni che prevedono un credito d'imposta sulla spesa fino al 65%:** l'attesa dell'apertura della piattaforma Transizione 5.0 ha introdotto ritardi nella conclusione dei contratti per impianti fotovoltaici ed in alcuni casi ha determinato la modifica degli stessi per allineare i progetti alle

caratteristiche del bando Transizione 5.0. La piattaforma è stata aperta solo alla fine di luglio 2024 e richiede che nei progetti siano utilizzati particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.

- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati

Al fine di spingere ulteriormente la linea di business B2B, Lemon Sistemi ha in corso una forte ricerca di personale specializzato in progettazione, urbanistica, gestione progetti e nel marzo 2024 ha sottoscritto con Unicredit Leasing un accordo per la proposizione dello strumento di leasing al cliente aziendale di concerto con l'impianto fotovoltaico, attraverso l'utilizzo di una suite on line messa a disposizione da Unicredit Leasing: tramite questa piattaforma, Lemon Sistemi potrà intercettare eventuali plafond pre-approvati da Unicredit verso le aziende proprie clienti ed utilizzarli per proporre il leasing in abbinamento alla vendita dell'impianto fotovoltaico.

In relazione alla linea di business riguardante le attività di co-sviluppo di BESS (Battery Energy Storage System), sin dall'inizio del semestre sono stati ricevuti preventivi di connessione per 600MW di impianti di accumulo utility scale con riferimento a connessioni da realizzarsi su CP (Cabine Primarie) ancora da costruire e non presenti nel piano di sviluppo della RTN (Rete elettrica di Trasmissione Nazionale), in particolar modo in Sicilia. Approfondendo pertanto la ricerca, è stato appurato che l'attuale RTN risulta oltremodo congestionata e non è in grado di accettare nuove connessioni se non dopo l'ampliamento. Inoltre, l'ente gestore della rete ha comunicato che l'avvio delle aste per assegnare le capacità di accumulo sul mercato BESS è stato slittato per la seconda volta al secondo trimestre del 2025.

Nel frattempo Lemon Sistemi sta continuando la ricerca di opportunità sia per la realizzazione di BESS sia di altri soggetti interessati al co-sviluppo con pricing decisamente più elevati.

Per le motivazioni sopra indicate, il management ha individuato nello sviluppo dei parchi fotovoltaici la linea di business da potenziare, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi "green" secondo le ultime normative europee. La progettazione di impianti fotovoltaici fino ad autorizzazione ha una marginalità decisamente elevata.

Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti finalizzato alla costruzione e successiva vendita, come da piano industriale, privilegiando questa linea di sviluppo rispetto alle altre.

Sono state studiate le procedure per rendere più rapida la produzione di tali impianti e quindi è stata accelerato lo sviluppo all'inizio del 2024 della linea PARCHI FOTOVOLTAICI, prevista in sviluppo tra il 2026 e il 2027.

Sono stati avviati in sviluppo progetti e domande di connessione per poco più di 37MW di impianti destinati a parchi fotovoltaici per un ammontare stimato di futura vendita di circa 35MLN di euro, di cui progetti con preventivi di connessione (STMG) già ricevuti per 17MW, in fase di ready to build per 2,2 MW e altri 15MW che dovrebbero acquisire la qualifica di ready to build entro il 31/12/2024. Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business.

Di seguito una breve descrizione dello stato di avanzamento dei progetti:

IMPIANTI PAS - AREA IDONEA ZONA AGRICOLA	STATO PRATICA	TAGLIA IMPIANTO (MW)
PARCO LEMON 2 (2,2 MW)	PAS ottenuta, preparazione documentazione per inizio lavori.	2,2
PARCO LEMON 4 - 1° STEP(5,05 MW))	DDS e STMG	4,16
PARCO LEMON 3 (4,16 MW)	DDS e STMG, PAS in corso di presentazione, ottenuto parere Ispettorato, ottenuta rimozione vincolo boschivo.	4,95
PARCO LEMON 4 - 2° STEP (4,4 MW)	DDS e STMG	4,38
LEMON ALCAMO 1 (1MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1
LEMON CALATAFIMI SEGESTA 1 (4,38 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	4,38
LEMON CALATAFIMI SEGESTA 2 (1,35 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1,35
PARCO LEMON 6 (7,75 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	7,75
PARCO LEMON 7 (1,69 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	1,68

PARCO LEMON 9 (5,38 MW)	DDS e STMG, DILA in corso di presentazione.	5,39 37,24
-------------------------	---	---------------

Il valore dei progetti appena descritti è iscritto in bilancio al 30 giugno 2024 pari a circa Euro 1.000.000 sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.

Stimiamo che il loro valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesti attorno ai Euro 2.800.000. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò potrebbe avere un diretto impatto sull'EBITDA di + Euro 1.800.000.

Il maggior valore è legato alle attività che si sostengono per il consolidamento delle opportunità quali:

- Individuazione di siti in “area idonea” a definizione di norma di legge e valutazione di idoneità dell’area in relazione alla rete di distribuzione;
- Contatto dei proprietari dei siti, attraverso attività interna o con appoggio presso mediatori esterni;
- Trattativa sul prezzo e sulle condizioni di acquisto/diritto di superficie in relazione allo stato di collocazione urbanistica e geografica;
- Analisi urbanistico/vincolistica e incontri preliminari con gli enti coinvolti nel processo di abilitazione/autorizzazione alla realizzazione dell’impianto,
- Scrittura del preliminare d’acquisto/diritto di superficie del sito oggetto di installazione e relativa sottoscrizione;
- Preparazione documentazione di progetto, nello stato di preliminare, per la realizzazione dell’impianto di produzione: in tale fase vengono redatti i progetti preliminari attinenti all’impianto ovvero impianto di generazione, progetto geologico con prove sul sito, rilievo plano-altimetrico con individuazione delle quote, rilievo confini, redazione del progetto strutturale per deposito presso il competente Genio Civile, redazione del progetto idraulico per lo scarico acque meteoriche.
- Predisposizione ed invio della domanda per l’ottenimento della STMG (soluzione tecnica minima generale) di connessione;
- Predisposizione del progetto preliminare per le opere di rete, da effettuarsi in nome e per conto dell’ente di distribuzione;
- Preparazione della documentazione necessaria per la presentazione dell’iter autorizzativo presso gli enti coinvolti.
- Accettazione della STMG attraverso versamento del 30% del costo richiesto;
- Inoltro dell’iter autorizzativo presso l’ente di competenza.
- Cura iter di connessione con l’ente di distribuzione.

Le attività indicate sono svolte da figure aziendali interne, ciascuna per la propria specializzazione.

Le fasi successive riguardano il consolidamento dell’autorizzazione, il cui tempo dipende in buona parte dal tempo di risposta degli enti, e quindi l’inizio attività di costruzione dell’impianto.

Si precisa che le autorizzazioni necessarie per la costruzione degli impianti di taglia indicata in tabella è regolata dal d.lgs. 199/2021, con sue modifiche ed integrazioni, e quindi l’iter autorizzativo consiste nelle formule di CILA (nei casi disciplinati di manutenzione ordinaria), DILA oppure PAS. Si tratta di titoli abilitativi e non autorizzativi, di conseguenza si perfezionano a

procedimento di parte una volta ottenuti i pareri, se necessari, oppure una volta trascorso il tempo di silenzio-assenso, come da normativa.

Con l'introduzione del D.L. Agricoltura le aree a destinazione agricola idonee per la realizzazione degli impianti a terra sono diminuite. Infatti è stata eliminata una previsione legislativa molto importante in termini di definizione di aree idonee e quindi dal 01/05/2024 le aree a destinazione agricola racchiuse entro i 500 metri dal confine delle aree industriali non sono più considerate aree idonee, fatti salvi i procedimenti amministrativi avviati prima del D.L. Agricoltura.

Ciò ha comportato una diminuzione l'offerta di impianti realizzabili con conseguente aumento del prezzo di vendita dei progetti autorizzati.

Si precisa che l'attività di scouting è relativa ad una quantità maggiore di MW ed è in corso. Sono stati presentati i progetti con maggiore stato di avanzamento.

Codesto management ha assegnato minori risorse interne per la vendita degli impianti B2C, che si conferma in linea con le aspettative di fatturato per l'anno 2024, e ha quindi dirottato il resto delle risorse per far fronte alle esigenze della linea parchi fotovoltaici. Lemon Sistemi ha inoltre presentato ed ottenuto inserimento in graduatoria 74 domande per accesso al contributo denominato "Reddito Energetico" riuscendo a posizionare quasi 400kWp di fotovoltaico residenziale incentivato.

La realizzazione del parco fotovoltaico da 1MWp denominato PARCO LEMON 1 è stata completata nel primo semestre e contestualmente è stata concordata la cessione di ramo d'azienda contenente il parco e le attività ad esso connesse a favore del cliente GANDOLFO S.R.L. che ha sottoscritto manifestazione d'interesse vincolante, ha esitato positivamente la due diligence sulla documentazione relativa al progetto PARCO LEMON 1 ed è stato concordato il testo del contratto preliminare relativo alla cessione delle quote non potendosi sottoscrivere il definitivo a norma di legge in quanto il soggetto titolare del titolo autorizzativo deve essere il medesimo soggetto che detiene il parco fino alla sua attivazione. Il CDA del 25 settembre 2024 approverà l'autorizzazione alla cessione del ramo d'azienda, senza la quale l'atto non può essere sottoscritto. La cessione del ramo d'azienda è stata concordata per € 1.150.000.

Nell'ambito della strategia di sviluppo diretto di impianti fv per la produzione, la società sta registrando una crescente domanda da parte del mercato anche di soggetti privati per l'acquisto di "porzioni" di impianti più grandi: in luglio 2024 è stata sottoscritta manifestazione di interesse da parte di soggetto persona fisica interessato ad acquistare parte delle quote di SPV contenente impianto fotovoltaico da 2,2MW con contestuale versamento di caparra confirmatoria.

Nel primo semestre 2024 un primario soggetto italiano gestore di assett finanziari e immobiliari ha incaricato un fondo di sua emanazione per la sottoscrizione del residuo dell'aumento del capitale sociale che Lemon Sistemi aveva deliberato nell'ottobre del 2023.

Tale sottoscrizione è avvenuta il giorno 27 giugno 2024 per il tramite del fondo Itaca di GWM Group oggi Miria Group.

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel secondo semestre del 2024 si assisterà alla consegna e collaudo degli impianti B2B di media dimensione contrattualizzati nel primo semestre.

Lemon Sistemi ha avviato una partnership con una società che si occupa di finanza agevolata per consentire alle aziende che sono interessate ad impianti B2B e che intendono partecipare al bando Transizione 5.0 di poter avere un unico interlocutore in tal senso. La società porterà a Lemon Sistemi contratti B2B relativi a propri clienti per circa 1MW e contemporaneamente si stima saranno sbloccati contratti per ulteriori 500 kWp di clienti B2B che attendono di poter partecipare al bando per realizzare il proprio progetto di efficientamento energetico e impianto fotovoltaico. Si stima che, stante le condizioni di mercato, tali impianti saranno realizzati a cavallo tra la fine del 2024 e l'inizio del 2025, compatibilmente con l'arrivo sul mercato dei moduli fotovoltaici ammissibili al bando Transizione 5.0.

Riguardo la linea B2C è prevista la costruzione degli impianti oggetto di ammissione al bando Reddito Energetico per circa 400 kWp. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing.

Sono in corso trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari.

Proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

EVENTUALI EFFETTI SIGNIFICATIVI DELLE VARIAZIONI NEI CAMBI VALUTARI VERIFICATE SI SUCCESSIVAMENTE ALLA CHIUSURA DEL PERIOD

Le variazioni che si sono manifestate nei cambi valutari rispetto alla data di chiusura del periodo non evidenziano effetti significativi nel Bilancio intermedio consolidato al 30/06/2024. Si evidenzia che al fine di limitare i rischi di variazioni dovute alle quotazioni delle valute, annullandone l'effetto di

adeguamento, il Gruppo tende a far coincidere poste di debito e credito utilizzando la medesima valuta.

DISTINTAMENTE PER CIASCUNA VOCE, L'AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE

Non esistono crediti e/o debiti rappresentati nel presente documento, relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

L'AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO A VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE, DISTINTAMENTE PER OGNI VOCE

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari ai valori dell'attivo dello Stato Patrimoniale, né nel periodo in esame né in quelli precedenti.

IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, CON INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE PRESTATE, NOTIZIE SULLA LORO COMPOSIZIONE E NATURA; TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI, NONCHE' IMPEGNI ASSUNTI NEI CONFRONTI DELLE IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI E SOTTOPOSTE AL CONTROLLO DI QUESTE ULTIME.

Iscrizione Fondo Rischi

Tanto premesso, in applicazione di un principio di prudenza, nel bilancio è iscritto un fondo rischi di Euro 144.264, corrispondente alle sanzioni ed interessi relativi a debiti tributari scaduti.

Si rileva che la società controllante ha ricevuto garanzie, desumibili dal registro nazionale aiuti di stato così come riportati nella tabella sottostante:

Titolo Misura	Data Concessione	Strumento	Importo
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	36.000,00
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	68.000,00
Fondo di garanzia PMI	10/12/2020	Garanzia	30.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/12/2020	Garanzia	80.000,00
Fondo di garanzia PMI	30/11/2021	Garanzia	160.000,00
Fondo di garanzia PMI	28/03/2023	Garanzia	720.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/05/2023	Garanzia	120.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	300.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	150.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	1.505.291,18
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	350.830,47

L'AMMONTARE DEI PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI

Non ci sono proventi da partecipazioni diversi dai dividendi.

IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAIVO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Nella voce A/B del Conto economico non risultano iscritti ricavi/costi eccezionali non rientranti nelle normali previsioni aziendali e di conseguenza non ripetibili negli esercizi successivi ad eccezione di quanto previsto e dettagliatamente descritto nel paragrafo "andamento economico".

IL NUMERO DEI DIPENDENTI

Numero di dipendenti	30/06/2024
Lemon Sistemi Spa	57
Lemon Go Srl	26
Totale dipendenti	83

L'AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI

I compensi spettanti agli Amministratori, ai Sindaci ed ai Revisori legali per l'attività prestata nel per 'attività prestata nel periodo in commento, risultano dal seguente prospetto:

Compensi amministratori/sindaci/revisori	30/06/2024
Amministratori	163.348
Sindaci	4.107
Revisori	14.700
Totale compensi	182.155

I compensi indicati comprendono quelli corrisposti agli amministratori dell'Emittente in applicazione a quanto deliberato dalle assemblee societario e si intendono al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali obbligatori.

L'assemblea degli azionisti della Società Emittente, in data 30/10/2023, ha deliberato di conferire l'incarico di revisione contabile per gli esercizi 2023-2025 alla società di revisione RSM Revisione S.p.A., con sede in Milano.

Il Collegio sindacale, nominato con precedenti adunanze assembleari, rimarrà in carica fino all'approvazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2025.

NUMERO ED IL VALORE NOMINALE DI CIASCUNA CATEGORIA DI AZIONI DELLA SOCIETÀ E IL NUMERO E IL VALORE NOMINALE DELLE NUOVE AZIONI DELLA SOCIETÀ SOTTOSCRITTE DURANTE L'ESERCIZIO (Art. 2427, n°17 C.C.).

Nel corso dell'esercizio 2023, la Società Emittente, con atto a rogito del Notaio Dott. Manfredi Marretta, ha deliberato di eliminare l'indicazione del valore nominale delle azioni, di frazionare le azioni in circolazione nel rapporto di n. 20 nuove azioni ogni azione posseduta e di disporre l'emissione delle azioni in regime di dematerializzazione ai sensi dell'art. 83-bis e seguenti del D. Lgs. 58/98.

Si rileva che in data 21/03/2024 l'Ing. Maria Laura Spagnolo (Presidente del C.d.A. Lemon Sistemi S.p.A.) ha acquisito per donazione azioni LEMON SISTEMI S.p.A., codice ISIN IT0005573305, per un valore nominale di Euro 191.940.

Si rileva che in data 25/06/2024 sono state emesse n. 415.805 azioni al valore nominale di Euro 0,10 da parte di GWM Growth Fund S.A.. Sicav Raif, in esecuzione dell'aumento di capitale sociale deliberato dall'Assemblea Straordinaria del 30/10/2023.

Come richiesto dal Regolamento Emittenti Euronext Growth Milan si è proceduto, nel rispetto della procedura in vigore di internal dealing, alla comunicazione al pubblico delle operazioni effettuate da persone che esercitano funzioni di amministrazione, di controllo o di direzione e da persone a loro strettamente associate.

Alla data di chiusura del presente Bilancio intermedio consolidato, il capitale sociale risulta pari ad Euro 520.031,50, rappresentato da numero 8.591.825 azioni ordinarie prive del valore nominale. La tabella seguente illustra la composizione dell'azionariato alla data del 30/06/2024:

Azionista	n. azioni	%
PDH S.r.l. (*)	4.137.860	48,16%
Spagnolo Maria Laura	693.940	8,08%
Spagnolo Salvatore	575.820	6,70%
GWM Group	415.805	4,84%
Palazzolo Vincenzo	383.880	4,47%
Mirabella Giorgio	383.880	4,47%
Palazzolo Eloisa	339.160	3,95%
Bommarito Salvatore	236.240	2,75%
Rizzo Enrico	236.240	2,75%
Mercato	1.189.000	13,84%
Totale capitale	8.591.825	100%

(*) società interamente partecipata da Danilo Palazzolo.

AZIONI DI GODIMENTO, OBBLIGAZIONI CONVERTIBILI IN AZIONI E TITOLI O VALORI SIMILI EMESSI DALLA SOCIETÀ (Art. 2427, n°18 C.C.).

Nell'ambito dell'operazione di quotazione sono stati emessi dalla società controllante n. 1.808.805 "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026", assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione, a favore di tutti coloro che erano titolari delle Azioni Ordinarie alla Data di Inizio delle Negoziazioni, ivi inclusi coloro che hanno sottoscritto le Azioni nell'ambito del Collocamento Privato o acquistato le azioni nell'ambito dell'opzione di over allotment, negoziabili su Euronext Growth Milan, separatamente dalle azioni a partire dalla data di inizio delle negoziazioni. I Warrant sono validi per sottoscrivere – alle condizioni e secondo le modalità del Regolamento Warrant – le azioni di compendio in ragione di n. 1 azione di compendio per n. 4 Warrant.

NUMERO E LE CARATTERISTICHE DEGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ, CON L'INDICAZIONE DEI DIRITTI PATRIMONIALI E PARTECIPATIVI CHE CONFERISCONO E DELLE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELLE OPERAZIONI RELATIVE (Art. 2427, n°19 C.C.).

Titoli LEMON SISTEMI S.p.A.

Alla Società sono stati attribuiti i seguenti codici identificativi:

- Codice Alfanumerico: LS (Azioni ordinarie)
- Codice ISIN: Azioni ordinarie IT0005573438

INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE

Alla data di valutazione del presente Bilancio intermedio consolidato non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

I FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI ALLA SOCIETÀ, RIPARTITI PER SCADENZE E CON LA SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI CON CLAUSOLA DI POSTERGAZIONE RISPETTO AGLI ALTRI CREDITORI (Art. 2427, n°19-bis C.C.).

Non sono presenti finanziamenti effettuati dai soci.

I DATI RICHIESTI DAL TERZO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-SEPTIES CON RIFERIMENTO AI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE AI SENSI DELLA LETTERA A) DEL PRIMO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-BIS (Art. 2427, n°20 C.C.)

Non sono presenti patrimoni destinati ad uno specifico affare.

DATI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2447-DECIES, OTTAVO COMMA (Art. 2427, n°21 C.C.)

Non sono presenti finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

LE OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento.

Descrizione	Riferimento contratto di leasing	Costo per il concedente	Decorrenza	Scadenza	Amm.to dell'esercizio
Ducato IV 30 E6 2016	7001105898	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Boxer III 330 E5 2014	7001105930	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Traffic III 29 E5 2014	7001105888	16.528,69	2.022	15/12/2025	3.305,74
Doblò Cargo II 2015	7001105925	13.250,00	2.022	04/12/2025	2.650,00
Jumper III 33 E 2023	7001105893	17.348,36	2.023	04/12/2025	3.469,67
Kangoo II Express	7001119063	6.282,79	2.023	07/01/2026	1.256,56
Peugeot Expert III E6	7001119058	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64
Vivaro II 29 E6 2016	7001119056	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64
Hyundai Sorento 1.6 t-gdi	314072	39.754,10	2.024	01/07/2027	4.969,26

OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

Il Gruppo si rivolge a privati ed imprese Italiane e non offrendo attività di della progettazione, fornitura e posa di impianti fotovoltaici, termoidraulici e di accumulo, nonché della progettazione di soluzioni per l'efficientamento energetico. LEMON SISTEMI S.p.A. realizza e presidia in house l'intera catena di creazione di valore, dalla consulenza strategica, ingegnerizzazione, progettazione, realizzazione e manutenzione dei servizi di cui sopra.

Di seguito si riepilogano le attività svolte dalle aziende del Gruppo:

Ragione Sociale	Attività svolta
LEMON SISTEMI S.p.A.	Progettazione e realizzazione di impianti per la produzione di energia elettrica, prodotta mediante utilizzo di energia solare e di impianti fotovoltaici nonché di fonti, materie e prodotti energetici di altra natura, rinnovabili e non rinnovabili.
LEMON GO S.R.L.	Servizi di progettazione di ingegneria integrata.

In merito alle operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrano nelle normali attività delle Società e sono concluse a normali condizioni di mercato, realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza nonché la correttezza sostanziale e procedurale.

Creditore	Debitore	Importo
LEMON SISTEMI S.p.A.	LEMON GO S.r.l.	272.840
LEMON GO S.r.l.	LEMON SISTEMI S.p.A	4.878

Si segnala che i rapporti delle controllate con l'Emittente riguardano solo prestazioni di servizio integrati in contratti stipulati con clienti dell'Emittente.

NATURA ED OBIETTIVO ECONOMICO DEGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non ci sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale che presentino rischi e/o benefici significativi.

INFORMATIVA EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che ha ricevuto contributi/agevolazioni e garanzie spettanti in base alle normative riportate nel seguente prospetto e considerate quale aiuto di Stato.

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	5.249,50	08/09/2017	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	3.442,73	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa

Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	1.822,62	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta	30.000,00	10/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia	Contributo a fondo perduto	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	6.352,71	18/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	221.000,00	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	3.057,71	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	8.757,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Piccole e Medie imprese	Garanzia	4.795,61	30/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esenzione e Crediti d'imposta DL 34/2020	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	1.637,00	29/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esonero versamento contributi previd.	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	4.602,56	23/02/2022	INPS
Interventi di digitalizzazione	Contributo in conto interessi	4.375,00	08/04/2022	Regione Sicilia
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	21.825,35	19/11/2022	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	13.099,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa

Credito di imposta per investimenti nel Mezzogiorno	Agevolazione/esenzione fiscale	2.828,00	02/12/2022	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	47.755,54	28/03/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Voucher per l'acquisto di servizi di connettività	Voucher banda ultralarga imprese	2.000,00	05/04/2023	Infratel Italia Spa
DL n. 34/2020	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	1.414,00	07/04/2023	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	2.316,00	12/05/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	4.309,68	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	8.619,36	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	36.665,20	26/07/2023	Fonter
Fondo di garanzia	Garanzia	1.505.281,18	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di garanzia	Garanzia	350.830,47	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	26.858,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	9.593,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	10.554,45	02/01/2024	INPS
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	16.138,41	05/01/2024	INPS
Esonero versamento contributi previd.	Agevolazione contributiva per l'occupazione	25.944,30	30/01/2024	INPS
Voucher per consulenza innovazione	Digitalizzazione processi aziendali	24.000,00	29/03/2024	Ministero del Made in Italy
Formazione continua	Fondi interprofessionali	29.760,00	09/05/2024	Fonter

Per la controllata

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
-----------	-------	---------------	------------------	---------------------

Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	5.503,68	31/01/2024	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	3.306,55	09/01/2024	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	2.047,22	02/01/2024	INPS
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	19.537,60	26/07/2023	Fonter
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Sostegno al capitale delle imprese	Regime quadro nazionale sugli aiuti di Stato – COVID 19 (Artt. 54 - 61 del DL Rilancio come modificato dall'art. 62 del DL 104/2020)	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia

BILANCIO INTERMEDIO CONSOLIDATO

Ai sensi dell'articolo 29 del Decreto Legislativo n. 127 del 1991, il Bilancio intermedio consolidato è redatto dall'organo amministrativo della società controllante: LEMON SISTEMI S.p.A., con sede in Balestrate (PA), Via IV Novembre 23. Non ci sono altri bilanci consolidati nel Gruppo.

PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE COMPORNTANTI RESPONSABILITÀ ILLIMITATA

La società Emittente non ha assunto partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata.

CONTENUTO DELLA VOCE "RISERVA DI CONSOLIDAMENTO" E VARIAZIONI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Nel Bilancio intermedio consolidato in esame è stata inserita la riserva di consolidamento per complessivi euro 63.039.

	31/12/2023	Variazione	30/06/2024
	34.094	28.945	63.039
Totale	34.094	28.945	63.039

Balestrate 25/09/2024

Per il Consiglio di Amministrazioni

Il Presidente

Ing. MARIA LAURA SPAGNOLO



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

sul bilancio consolidato al 30 giugno 2024



Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato intermedio al 30 giugno 2024

Al Consiglio di Amministrazione della
Lemon Sistemi S.p.A.

Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla relativa nota illustrativa della Lemon Sistemi S.p.A. e controllate (Il Gruppo) al 30 giugno 2024. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato intermedio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità al principio contabile OIC 30. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato intermedio sulla base della revisione contabile limitata svolta.

Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto in conformità all'International Standard on Review Engagements 2410, "Review of Interim Financial Information performed by the Independent Auditor of Entity".

La revisione contabile limitata del bilancio consolidato intermedio consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato intermedio.

Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato intermedio del Gruppo Lemon Sistemi al 30 giugno 2024 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile OIC 30.

Milano, 25 settembre 2024

**RSM Società di Revisione e
Organizzazione Contabile S.p.A.**



Nicola Tufo

(Socio – Revisore legale)



LEMON[®]
S I S T E M I

Lemon Sistemi S.p.A.
Via IV Novembre 23,
90041 Balestrate (PA)
Tel. 091 888 43 61
info@lemonsistemi.it

www.lemonsistemi.it

