



**LEMON**<sup>®</sup>  
S I S T E M I

**RELAZIONE FINANZIARIA  
LEMON SISTEMI S.P.A.  
E CONSOLIDATA**

**31 Dicembre 2024**

# Indice

4	RELAZIONE SULLA GESTIONE LEMON SISTEMI S.P.A. al 31 Dicembre 2024
28	BILANCIO LEMON SISTEMI S.P.A. al 31 Dicembre 2024
81	RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO LEMON SISTEMI S.P.A. al 31 Dicembre 2024
85	RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO al 31 Dicembre 2024
91	RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO CONSOLIDATO al 31 Dicembre 2024
117	BILANCIO CONSOLIDATO 2024 al 31 Dicembre 2024
152	RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO al 31 Dicembre 2024

## **LEMON SISTEMI S.P.A.**

### **Sede Legale**

Via IV Novembre, 23  
90041 Balestrate PA

Iscritta al Registro delle Imprese di Palermo ed Enna  
n° 05791210825  
R.E:A: n° 276425



**LEMON**<sup>®</sup>  
S I S T E M I

---

**CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**Presidente CDA**  
**Maria Laura Spagnolo**

**Consiglieri**  
**Salvatore Bommarito**  
**Maralla Andrea**  
**Danilo Palazzolo**  
**Guido Pianaroli**

---

**COLLEGIO SINDACALE**

**Presidente**  
**Barbara Ricciardi**

**Sindaci**  
**Enrica Nanni**  
**Elis Shehaj**

**Sindaci supplenti**  
**Salvatore Nicotra**  
**Luca Pecci**



**RELAZIONE SULLA  
GESTIONE LEMON SISTEMI S.P.A.  
al 31 Dicembre 2024**



**Lemon Sistemi SPA**  
**Codice fiscale – Partita iva 05791210825**  
**VIA IV Novembre n. 23 - Balestrate (PA)**  
**Numero R.E.A. PA-276425**  
**Registro Imprese di Palermo n. 05791210825**  
**Capitale Sociale € 520.031,50 i.v.**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO LEMON SISTEMI S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2024**

Signori Soci,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio Lemon Sistemi S.p.A. al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra Società e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro ed in migliaia di Euro per quanto riguarda i principali dati economici e patrimoniali, viene presentata a corredo del bilancio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **INFORMATIVA SUL GRUPPO**

Nel corso del periodo in osservazione, sotto il profilo giuridico, Lemon Sistemi S.p.A. (in seguito anche “Capogruppo”) ha rivestito il ruolo di controllante della società Lemon Go S.r.l. interamente posseduta, (insieme alla Capogruppo il “Gruppo”), con ruoli ed attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo.

Il Gruppo nel suo complesso opera nel settore della progettazione e realizzazione di impianti a fonti rinnovabili e dell’efficienza energetica degli immobili ed edifici.

### **INFORMAZIONI SULL’ATTIVITA’ SVOLTA**

Lemon Sistemi S.p.A. è stata fondata nel 2009, con sede legale in Balestrate (PA). L’attività svolta sin dall’inizio è stata la progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici. Date le dimensioni aziendali, inizialmente l’attenzione si è rivolta essenzialmente a clienti privati (principalmente B2C), realizzando impianti di piccole dimensioni, connessi in rete e incentivati dal Conto Energia. Nel corso

degli anni, Lemon Sistemi ha incrementato il suo organico e allargato la base societaria, acquisendo anche altre competenze, che hanno permesso di aumentare l'insieme delle attività svolte. In particolare, nell'ambito della progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici, si è anche ampliata la base clienti e più precisamente Lemon Sistemi S.p.A. offre i propri prodotti e servizi anche nei confronti di medio-piccoli clienti industriali e commerciali. Si è pertanto introdotta la progettazione energetica, il calcolo termico, la realizzazione degli interventi di efficientamento energetico in ambito impiantistico (sistemi di climatizzazione estiva e invernale, sistemi per la fornitura di acqua calda sanitaria ACS, sistemi solari termici), la progettazione dei sistemi di accumulo fotovoltaico, il dimensionamento delle colonnine di ricarica per auto elettriche. Sono stati studiati e applicati alla vendita sistemi incentivanti presenti, sia per privati che per azienda.

Lemon Sistemi S.p.A., alla data del presente documento articola la propria attività su quattro differenti linee di business :

1. Impianti fotovoltaici: core business di Lemon Sistemi S.p.A. relativo la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni. Tale linea è oggetto di sviluppo commerciale: l'obiettivo di Lemon Sistemi S.p.A. è quello di attuare una strategia di penetrazione su tutto il territorio italiano, da una parte attraverso l'assunzione di agenti commerciali e dall'altra attraverso l'apertura di spazi fisici (uffici/negozi) in città con determinate caratteristiche individuate: luoghi geograficamente strategici di piccole dimensioni; reddito pro-capite superiore alla media regionale; popolazione tra 15 mila e 60 mila abitanti; forte presenza di abitazioni unifamiliari (lottizzazioni);
2. impianti fotovoltaici ed agrivoltaici di medie dimensioni (parchi fotovoltaici): la progettazione e costruzione dell'impianto ha come finalità la vendita dello stesso e la conclusione di contratti di gestione e manutenzione pluriennali sui medesimi impianti, con un periodo minimo non inferiore a venticinque anni. Si creano flussi stabili nel tempo attraverso tali contratti. L'attività in questione è caratterizzata da: tempo di messa in esercizio degli impianti non superiore a diciotto mesi; valorizzazione delle competenze interne integrate per la progettazione, costruzione e messa in esercizio degli impianti che è gestita integralmente internamente.
3. Co-sviluppo e sviluppo di impianti di accumulo: sono state avviate attività di partecipazione a progetti relativi a grossi impianti ad accumulo assistiti da primari operatori del settore.

Questi ultimi garantiscono contratti di progettazione della durata di dodici/ventiquattro mesi con fatturazione a milestones finalizzata ad una success fee e copertura dei costi sostenuti. Lemon Sistemi si occupa dello scouting dei siti di interesse, della progettazione preliminare, dell'ottenimento dell'autorizzazione. Tale linea ha subito una battuta d'arresto nel 2024 a causa del ritardo da parte dello Stato di avviare le procedure di assegnazione dei contingenti di capacità e le relative tariffe garantite. La prima asta di assegnazione, inizialmente prevista per la fine del 2023, è ad oggi prevista per il terzo trimestre del 2025. Ciò ha determinato la perdita di interesse da parte degli investitori sull'acquisto di progetti, che intendono verificare l'effettivo avvio del sistema di incentivazione.

4. Efficientamento energetico: progettazione di soluzioni di efficientamento energetico degli impianti di edifici, attraverso nuova installazione o ammodernamento di impianti termoidraulici e di climatizzazione.

Per quanto attiene gli impianti fotovoltaici (linea 1) e le attività di efficientamento energetico (linea 4) commissionati da privati e aziende, questi sono realizzati in regime di autoconsumo e pagati da mezzi propri o con strumenti finanziari. Lemon Sistemi cura tutto il processo di realizzazione di impianti e interventi dalla progettazione alla esecuzione e post-vendita. Nello specifico, il team di progettisti, analizzata l'esigenza del cliente, effettua dei sopralluoghi e propone una soluzione impiantistica preliminare che viene valorizzata dal reparto vendite.

Il comparto è assistito da varie forme di incentivazione, sia dirette a clienti residenziali che dirette a clienti commerciali/industriali. Per tale motivo Lemon Sistemi ha sottoscritto degli accordi di collaborazione con strutture specializzate nell'istruttoria e successiva rendicontazione delle pratiche volte ad ottenere incentivi, con focus sulle aziende.

#### **FATTI DI PARTICOLARE RILIEVO AVVENUTI NEL 2024**

Si segnala che nel corso del 2024 i principali fatti di rilievo sono stati i seguenti:

- Sottoscrizione contratto preliminare per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 1MW denominato "Parco Lemon 1", interamente progettato e costruito da Lemon Sistemi SPA;
- Avvio trattative con fondi di investimento italiani ed esteri per la cessione di parchi fotovoltaici in corso di progettazione/costruzione;

- REN Reddito Energetico Nazionale con progettazione e costruzione di oltre 100 impianti residenziali ammessi.

In riferimento ai fatti di rilievo illustrati nel 2023, si segnala che l'impianto fotovoltaico in autoconsumo da 3,2MW realizzato a Settimo Torinese è stato connesso alla rete il giorno 27 giugno 2024.

A valle della esperienza svolta su impianto in autoconsumo da 3,2 MW, nel corso del primo semestre 2024 è stato completato anche un altro impianto in autoconsumo da 1MW ed è stato sottoscritto un contratto per altro impianto da 1,2MW nell'aprile del 2024, completato ad ottobre 2024.

Nel corso dell'anno sono stati conclusi e connessi in rete i restanti due impianti fotovoltaici relativi alla commessa da cinque impianti affidata nel 2023 a Lemon Sistemi da HIP (importante gruppo internazionale nell'ambito dell'hotellerie), la quale ha preannunciato di dover ampliare uno dei cinque impianti realizzati, precisamente l'impianto MARMORATA sito in Sardegna, loc. Santa Teresa di Gallura.

La linea di business B2B è stata caratterizzata dalla presenza di contratti di taglia media (tra 50 e 300 kWp) che sono stati sviluppati e realizzati; tuttavia si segnala un rallentamento di questa linea dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Apertura nel luglio 2024 di sportello Transizione 5.0 che prevede un credito d'imposta sulla spesa fino al 65%:** l'apertura della piattaforma Transizione 5.0 non ha risolto i ritardi segnalati già nel primo semestre nella conclusione dei contratti per impianti fotovoltaici perché la richiesta di moduli provenienti dal mercato UE non è stata disponibile sul mercato fino a fine 2024.

In tale clima di incertezza, dovuto a tali ritardi, diverse ditte stanno valutando la costruzione di impianti nel corso del 2025 indipendentemente dai bandi.

- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati

Si segnala che il committente dell'impianto fotovoltaico da 1,2 MW, in seguito al completamento dell'impianto e sua accensione in autoconsumo, ha affidato a Lemon Sistemi la progettazione preliminare finalizzata alla presentazione di domanda di connessione per impianto fotovoltaico da 4MW da realizzarsi presso area di pertinenza dell'azienda di lavorazione materiali lapidei. Il preventivo di connessione è previsto in arrivo entro il 01/04/2025.

In relazione alla linea di business riguardante le attività di co-sviluppo di BESS (Battery Energy Storage System), sin dall'inizio dell'anno sono stati ricevuti preventivi di connessione per 650MW di impianti di accumulo utility scale con riferimento a connessioni da realizzarsi su CP (Cabine Primarie) ancora da costruire e non presenti nel piano di sviluppo della RTN (Rete elettrica di Trasmissione Nazionale), in particolar modo in Sicilia. Approfondendo pertanto la ricerca, è stato appurato che l'attuale RTN risulta oltremodo congestionata e non è in grado di accettare nuove connessioni se non dopo l'ampliamento.

Inoltre, l'ente gestore della rete ha comunicato che l'avvio delle aste per assegnare le capacità di accumulo sul mercato BESS è stato slittato per la terza volta, stimando la data della prima asta a luglio/agosto 2025, alla quale parteciperanno soltanto coloro che hanno già impianti autorizzati. Ma l'allungamento ha fatto comunque desistere gli investitori che sono in attesa di vedere l'effettivo avvio del nuovo meccanismo per poter programmare le eventuali successive attività.

Alla data del 28/02/2025 i dati di Terna indicano impianti BESS, per cui è avviata la fase finale, in numero di 23 in tutta Italia, per circa 2.240 MW di potenza accumulo richiesta.

Nel frattempo Lemon Sistemi sta continuando la ricerca di opportunità sia per la realizzazione di BESS, sia di altri soggetti interessati al co-sviluppo con pricing decisamente più elevati.

Per le motivazioni sopra indicate, il management ha individuato nello sviluppo dei parchi fotovoltaici la linea di business da potenziare, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi "green" secondo le ultime normative europee. La progettazione di impianti fotovoltaici fino ad autorizzazione ha una marginalità decisamente elevata. Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti finalizzato alla costruzione e successiva vendita, come da piano industriale, privilegiando questa linea di sviluppo rispetto alle altre.

Sono state studiate le procedure per rendere più rapida la produzione di tali impianti e quindi è stata anticipata all'inizio del 2024 la linea PARCHI FOTOVOLTAICI, prevista in sviluppo tra il 2026 e il 2027.

Al 31/12/2024 risultano in sviluppo progetti e domande di connessione per 48,12 MW destinati ad un ammontare di circa 42 MLN di euro, in aumento del 29% rispetto al dato di giugno 2024.

La pipeline è composta da 13 Parchi Fotovoltaici, con differenti stati di avanzamento dei lavori, suddivisi come segue:

- 5 Parchi Fotovoltaici pari a 13,74 MW si trovano nello stato di ready to build, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti ed è stato completato l'iter abilitativo necessario per la costruzione;
- 2 Parchi Fotovoltaici pari a 7 MW dovrebbero acquisire la qualifica di ready to build entro il 30/06/2025, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti e l'iter abilitativo necessario per l'autorizzazione è stato avviato
- 2 Parchi Fotovoltaici pari a 7,06 MW hanno già ricevuto i preventivi di connessione ed è in corso la valutazione sull'accettazione del preventivo di connessione;
- 3 Parchi Fotovoltaici pari a 20,32 MW sono in attesa di ricevere i preventivi di connessione (STMG).

Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business.

Di seguito una breve descrizione dello stato di avanzamento dei progetti:

Denominazione	STATO PROCEDURA	CANTIERABILITA' (data presunta)	REGIONE	COMUNE	FISSO/TRACKER	POTENZA [MWp]
<b>Lemon 2 Castellammare</b>	PAS completata (in attesa di consegna di comunicazione di conclusione procedura, forse 31/03/2025) - Pubblicazione in gazzetta da effettuare 25/03/2025	24/02/2025	Sicilia	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	2,2

<b>Lemon 3 Castellammare</b>	Pas Presentata (21/11/2024) - Pubblicazione in gazzetta da effettuare 25/03/2025	15/04/2025	Sicilia	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	4,02
<b>Lemon 4 Custonaci</b>	Pas completata, Integrazioni e atti assenso 25/03/2025 - Pubblicazione in gazzetta da effettuare dal 31/03/2025	30/06/2025	Sicilia	Custonaci (TP)	Fisso	5,05
<b>Lemon 4 (fase 2)</b>	Valutazione preventiva	01/11/2025	Sicilia	Custonaci (TP)	Fisso	4,85
<b>Lemon 6 Chiaramonte G</b>	per la presentazione PAS si è in attesa di parere ENAC	15/06/2025	Sicilia	Chiaramonte Gulfi (SR)	Fisso	5,39
<b>Lemon 8 Calatafimi Segesta</b>	accettato preventivo di connessione	01/11/2025	Sicilia	Calatafimi Segesta (TP)	Fisso	1,79
<b>Lemon 9 Santa Ninfa</b>	PAS completata 14/03/2025	18/04/2025	Sicilia	Santa Ninfa (TP)	TRACKER MONOASSIALE	1,68
<b>Lemon 10 C. Bello Mazara</b>	verifica parere fattibilità presso Soprintendenza	2026	Sicilia	Campobello di Mazara (TP)	TRACKER MONOASSIALE	6,05
<b>Lemon 11 Alcamo</b>	DILA presentata in data 23/12/2024	15/06/2025	Sicilia	Alcamo (TP)	Fisso	1,03

<b>Lemon 12</b> <b>Castelvetrano</b>	Valutazione preventivo di connessione	15/09/2025	Sicilia	Castelvetrano (TP)	Fisso	2,36
<b>(Lemon 13) Sambuca di Sicilia</b>	Attesa preventivo di connessione	30/09/2025	Sicilia	Sambuca di Sicilia (AG)	Fisso	5,36
<b>(Lemon 14) Partinico</b>	Attesa preventivo di connessione	01/10/2025	Sicilia	Partinico (PA)	Fisso	3,03
<b>(Lemon 15) Monreale</b>	Attesa preventivo di connessione	02/10/2025	Sicilia	Monreale (PA)	TRACKER MONOASSIALE	5,98

***Il valore dei progetti appena descritti è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 pari a circa € 2,2MLN sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.***

***Stimiamo che il loro valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesta attorno ai € 3,9 MLN. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò avrebbe avuto un diretto impatto sull'EBITDA di + € 1.7 MLN.***

Il maggior valore è legato alle attività che si sostengono per il consolidamento delle opportunità quali:

- Individuazione di siti in “area idonea” a definizione di norma di legge e valutazione di idoneità dell’area in relazione alla rete di distribuzione;
- Contatto dei proprietari dei siti, attraverso attività interna o con appoggio presso mediatori esterni;
- Trattativa sul prezzo e sulle condizioni di acquisto/diritto di superficie in relazione allo stato di collocazione urbanistica e geografica;
- Analisi urbanistico/vincolistica e incontri preliminari con gli enti coinvolti nel processo di abilitazione/autorizzazione alla realizzazione dell’impianto,
- Scrittura del preliminare d’acquisto/diritto di superficie del sito oggetto di installazione e relativa sottoscrizione;

- Preparazione documentazione di progetto, nello stato di preliminare, per la realizzazione dell'impianto di produzione: in tale fase vengono redatti i progetti preliminari attinenti all'impianto ovvero impianto di generazione, progetto geologico con prove sul sito, rilievo plano-altimetrico con individuazione delle quote, rilievo confini, redazione del progetto strutturale per deposito presso il competente Genio Civile, redazione del progetto idraulico per lo scarico acque meteoriche.
- Predisposizione ed invio della domanda per l'ottenimento della STMG (soluzione tecnica minima generale) di connessione;
- Predisposizione del progetto preliminare per le opere di rete, da effettuarsi in nome e per conto dell'ente di distribuzione;
- Preparazione della documentazione necessaria per la presentazione dell'iter autorizzativo presso gli enti coinvolti.
- Accettazione della STMG attraverso versamento del 30% del costo richiesto;
- Inoltro dell'iter autorizzativo presso l'ente di competenza.
- Cura iter di connessione con l'ente di distribuzione.

Le attività indicate sono svolte da figure aziendali interne, ciascuna per la propria specializzazione.

Le fasi successive riguardano il consolidamento dell'autorizzazione, il cui tempo dipende in buona parte dal tempo di risposta degli enti, e quindi l'inizio attività di costruzione dell'impianto.

Si precisa che le autorizzazioni necessarie per la costruzione degli impianti di taglia indicata in tabella è regolata dal d.lgs. 199/2021, con sue modifiche ed integrazioni, e quindi l'iter autorizzativo consiste nelle formule di CILA (nei casi disciplinati di manutenzione ordinaria), DILA oppure PAS. Si tratta di titoli abilitativi e non autorizzativi, di conseguenza si perfezionano a procedimento di parte una volta ottenuti i pareri, se necessari, oppure una volta trascorso il tempo di silenzio-assenso, come da normativa.

Con l'introduzione del D.L. Agricoltura le aree a destinazione agricola idonee per la realizzazione degli impianti a terra sono diminuite. Infatti è stata eliminata una previsione legislativa molto importante in termini di definizione di aree idonee e quindi dal 01/05/2024 le aree a destinazione agricola racchiuse entro i 500 metri dal confine delle aree industriali non sono più considerate aree idonee, fatti salvi i procedimenti amministrativi avviati prima del D.L. Agricoltura.

Ciò ha comportato una diminuzione l'offerta di impianti realizzabili con conseguente aumento del prezzo di vendita dei progetti autorizzati.

Si precisa che l'attività di scouting è relativa ad una quantità maggiore di MW ed è in corso. Sono stati presentati i progetti con maggiore stato di avanzamento.

Codesto management ha assegnato minori risorse interne per la vendita degli impianti B2C, che si conferma in linea con le aspettative di fatturato per l'anno 2024, e ha quindi dirottato il resto delle risorse per far fronte alle esigenze della linea parchi fotovoltaici.

Lemon Sistemi ha progettato e realizzato impianti fotovoltaici ammessi a REN per oltre 400 kWp.

La realizzazione del parco fotovoltaico da 1MWp denominato PARCO LEMON 1 è stata completata nel primo semestre e contestualmente è stata concordata la cessione di ramo d'azienda contenente il parco e le attività ad esso connesse a favore del cliente GANDOLFO S.R.L. che ha sottoscritto manifestazione d'interesse vincolante, ha esitato positivamente la due diligence sulla documentazione relativa al progetto PARCO LEMON 1 ed è stato sottoscritto il contratto preliminare relativo alla cessione delle quote in data 17/10/2024. E' prevista la sottoscrizione di atto di conferimento in una NEWCO del ramo d'azienda costituito dal PARCO LEMON 1 entro il prossimo 12 aprile 2025 e la cessione delle quote successivamente all'iscrizione della NEWCO in Camera di Commercio.

Nell'ambito della strategia di sviluppo diretto di impianti fv per la produzione, la società sta registrando una crescente domanda da parte del mercato anche di soggetti privati per l'acquisto di "porzioni" di impianti più grandi: in luglio 2024 è stata sottoscritta manifestazione di interesse da parte di soggetto persona fisica interessato ad acquistare parte delle quote di SPV contenente impianto fotovoltaico da 2,2MW con contestuale versamento di caparra confirmatoria.

Nel primo semestre 2024 un primario soggetto italiano gestore di asset finanziari e immobiliari ha incaricato un fondo di sua emanazione per la sottoscrizione del residuo dell'aumento del capitale sociale che Lemon Sistemi aveva deliberato nell'ottobre del 2023.

Tale sottoscrizione è avvenuta il giorno 27 giugno 2024 per il tramite del fondo Itaca di GWM Group oggi Miria Group.

Lemon Sistemi ha presentato un progetto per ampliamento di attività esistente in ambito ZES Unica 2024 di € 450.852 per attrezzature utili alla progettazione e costruzione di impianti e parchi fotovoltaici ottenendo un credito d'imposta pari ad € 225.426 (50% della spesa totale del programma).

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PRINCIPALI DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DI LEMON SISTEMI S.P.A.

Il valore della produzione, i cui dettagli sono riportati nella tabella di seguito esposta, fa riferimento principalmente alle due principali linee di business: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici b2c e b2b e progettazione e costruzione di parchi fotovoltaici. Come detto precedentemente, si tratta del core business di Lemon Sistemi S.p.A. e riguarda la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni.

Si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione, confrontando i dati del 31/12/2023 con i dati al 31/12/2024 e se ne dà una suddivisione per tipologia di vendita:

VDP (Euro/milioni)	31/12/2024	Incidenza %	31/12/2023	Incidenza %
<b>Fotovoltaico</b>	6,18	68%	7,42	46%
<b>Superbonus</b>	0	0%	6,98	44%
<b>Efficientamento Energetico</b>	0,17	2%	0,5	3%
<b>Parchi</b>	2,22	24%	0,61	4%
<b>BESS</b>	0	0%	0,2	1%
<b>Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne</b>	0,50	6%	0,27	2%
<b>Totale</b>	<b>9,07</b>	<b>100%</b>	<b>15,98</b>	<b>100%</b>

Al 31 Dicembre 2024 la voce maggiore risulta essere quella del Fotovoltaico, core business di Lemon Sistemi S.p.A., la cui incidenza sul totale passa dal 46% al 31 Dicembre 2023 al 68% del 31 Dicembre 2024.

La linea di business Superbonus, coerentemente con il termine del periodo utile per usufruire delle agevolazioni previste, non ha registrato alcun ricavo nel corso dell'anno 2024, così come il BESS condizionato da rallentamenti normativi.

Lo sviluppo della linea di business "Parchi" ha condotto l'azienda a concentrarsi maggiormente sulle linee di business core, a scapito della Linea Efficientamento Energetico che ha registrato un valore pari a 0,17 milioni in diminuzione rispetto al 31 Dicembre 2023.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di business dei Parchi Fotovoltaici, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti dei parchi fotovoltaici avranno al momento della vendita in quanto sono stati contabilizzati al costo. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 31 Dicembre 2024 per circa € 2,2 milioni sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto ma, considerando **il valore di mercato complessivo in base allo stato di avanzamento del progetto, si stima essere nell'intorno di € 3,9 milioni** con un potenziale incremento sia in termini di redditività che di marginalità per circa **€ 1,7 milioni**, nel caso di vendita dell'impianto connesso.

Ciò grazie alla prospettiva di sviluppo offerta dalla forte domanda sul mercato di impianti di produzione di energia fotovoltaica (centrali solari).

VDP (Euro/milioni)	Risultato 31/12/2024 - Ricavi	Risultato 31/12/2024 - Incremento lavorazioni in corso	Risultato 31/12/2024 - Valore della Produzione
B2B	2,99	0,99	3,98
B2C	1,97	0,23	2,2
Parchi	0	2,22	2,22
<b>Totale</b>	<b>4,96</b>	<b>3,44</b>	<b>8,4</b>

La linea di maggior valore è quella relativa al B2B, ma si sottolinea come le vendite siano in continuità con l'aumento delle vendite del fotovoltaico che ha caratterizzato il 2023 e che l'attività inerente lo sviluppo e costruzione di parchi fotovoltaici viene anticipata al 2024 e sostituisce lo sviluppo programmato nel 2024 dei BESS, che invece viene spostato in avanti nel tempo (2025/2026).

La seguente tabella riporta i principali dati economici riclassificati di Lemon Sistemi SPA per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024.

	FY24A	% su Vdp	FY23A	% su Vdp	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	5.127	56,5%	13.882	86,9%	(8.756)	-63,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	3.436	37,9%	1.828	11,4%	1.608	88,0%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	125	1,4%	-	0,0%	125	n/a
Altri ricavi e proventi	385	4,2%	267	1,7%	117	43,9%
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.073</b>	<b>100,0%</b>	<b>15.978</b>	<b>100,0%</b>	<b>(6.905)</b>	<b>-43,2%</b>
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(2.448)	-27,0%	(6.794)	-42,5%	4.346	-64,0%
Costi per servizi	(3.961)	-43,7%	(4.394)	-27,5%	433	-9,9%
Costi per godimento beni di terzi	(385)	-4,2%	(258)	-1,6%	(127)	49,4%
Costi del personale	(1.927)	-21,2%	(1.682)	-10,5%	(245)	14,5%
Oneri diversi di gestione	(328)	-3,6%	(142)	-0,9%	(186)	131,0%
<b>EBITDA</b>	<b>23</b>	<b>0,3%</b>	<b>2.707</b>	<b>16,9%</b>	<b>(2.684)</b>	<b>-99,2%</b>
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	0,3%		16,9%		-16,7%	-98,5%
Ammortamenti e svalutazioni	(283)	-3,1%	(318)	-2,0%	36	-11,2%
Accantonamenti	-	0,0%	(144)	-0,9%	144	-100,0%
<b>EBIT</b>	<b>(260)</b>	<b>-2,9%</b>	<b>2.245</b>	<b>14,0%</b>	<b>(2.505)</b>	<b>-111,6%</b>
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	-2,9%		14,0%		-16,9%	-120,4%
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.225)	-13,5%	2	0,0%	(1.228)	>1000%
<b>EBT</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-16,4%</b>	<b>2.247</b>	<b>14,1%</b>	<b>(3.732)</b>	<b>-166,1%</b>
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	-16,4%		14,1%		-30,4%	-216,4%
Imposte sul reddito	321	3,5%	(710)	-4,4%	1.031	-145,2%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>(1.164)</b>	<b>-12,8%</b>	<b>1.537</b>	<b>9,6%</b>	<b>(2.701)</b>	<b>-175,7%</b>

(i) Incidenza percentuale rispetto il Valore della Produzione.

(ii) L'EBITDA indica il risultato della gestione operativa prima delle imposte sul reddito, dei proventi e oneri finanziari, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, della svalutazione e degli accantonamenti a fondi rischi e oneri. L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

*(iii) L'EBIT indica il risultato prima delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari. L'EBIT pertanto rappresenta il risultato della gestione operativa prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBIT non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.*

Al 31 dicembre 2024 si registra EBITDA quasi in pareggio (+23 mila euro): si è recuperato il risultato operativo negativo segnato nel corso del primo semestre 2024.

Si precisa che nell'esito del risultato sono compresi costi straordinari sostenuti su cantieri relativi ad attività di efficientamento energetico in Superbonus non previsti nel 2023 per circa € 78.000. Tale valore non ha generato un corrispondente ricavo nell'anno 2024 ma è da riferirsi a commesse concluse nell'esercizio precedente. In tal senso il risultato è pienamente recuperato rispetto alla perdita registrata nel corso del primo semestre.

Tuttavia la marginalità dell'anno 2024 non è paragonabile alla marginalità espressa dall'azienda nel esercizio 2023 essenzialmente perché l'attività che ha assorbito la maggior parte dei costi non è rappresentata a bilancio a valore, ma solo al costo.

Di seguito il dettaglio.

Sono stati avviati in sviluppo progetti e domande di connessione per poco più di 48MW di impianti destinati a parchi fotovoltaici per un ammontare di futura vendita di circa 42MLN di euro così articolati:

<b>FASE IMPIANTO</b>	<b>MW</b>
autorizzati	13,74
preventivo accettato, iter autorizzativo iniziato	7
preventivo arrivato, da valutare accettazione	7,06
preventivi in attesa	20,32
<b>totale</b>	<b>48,12</b>

Nessuno di questi impianti è stato valorizzato al margine in quanto le trattative per la cessione sono in corso. Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business e si è avuto un contestuale rallentamento delle attività tradizionali. La possibilità di avere parchi fotovoltaici autorizzati rende più redditizia la vendita degli stessi, in quanto non vi sono ostacoli alla costruzione e c'è notevole richiesta sul mercato, soprattutto a valle della stretta sulle aree cosiddette idonee alla installazione di parchi fotovoltaici introdotta dal D.L. Agricoltura. Dal maggio del 2024 vi è un numero minore di terreni disponibili alla realizzazione di impianti e pertanto questi ultimi sono diventati più difficili da ottenere e quindi il prezzo di vendita è in aumento.

Ciò che ha consentito il recupero della perdita operativa rilevata nel primo semestre è stata l'accelerazione delle vendite residenziali nel secondo semestre, imputabile in buona parte ai seguenti eventi:

1. Organizzazione reparto commerciale più efficiente.
2. Apertura sportello REN e ammissibilità di pratiche per impianti residenziali da 2 a 6 kWp, per cui Lemon Sistemi ha progettato e costruito oltre 100 impianti.
3. Scadenza detrazione fiscale 50% per b2c al 31/12/2024.

Riguardo il b2b, anche il secondo semestre è segnato dal rallentamento delle vendite a causa della ritardata apertura della piattaforma "Transizione 5.0", partita solo alla fine del mese di luglio 2024, e della necessità di utilizzare particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato alla fine del 2024. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.

Rispetto al 31/12/2023, il core business fotovoltaico (parchi + fotovoltaico) è aumentato in quanto il valore della produzione si attesta sul dato di 8,4 MLN in aumento rispetto alla linea parchi + fotovoltaico del 2023, che ammontava a 8,01 MLN.

La diminuzione in totale del valore della produzione è dovuta alla chiusura della linea di business Superbonus.

La impossibilità dettata dai principi contabili di valorizzare l'avanzamento dei parchi fotovoltaici al valore di vendita non consente la corretta rappresentazione del margine che sarà generato da tali commesse.

Si registra un contestuale aumento del costo personale dovuto alla trasformazione di contratti di apprendistato in contratti a tempo indeterminato, all'apertura della posizione aziendale sulla cassa edile che ha determinato un costo più elevato per una determinata categoria di operai (appunto operai edili) a parità di qualifica e inoltre nel corso del 2024 c'è stato un aumento salariale per il comparto metalmeccanico, che ha determinato un aumento a pioggia su tutti i contratti a tempo determinato e indeterminato. Infatti il numero dei dipendenti è rimasto pressoché invariato. Occorre inoltre segnalare che nella medesima voce sono ricomprese anche le spese per formazione e aggiornamento di progettisti, essenziali per la produzione dei parchi fotovoltaici e per le esigenze dei più grandi B2B, e le spese per le trasferte in riferimento alle commesse distanti rispetto alla sede di lavoro, che nel 2024 sono state numericamente maggiori rispetto alle commesse nel 2023. Si ricorda infatti che nel corso del 2023 la maggior parte dei cantieri si svolgeva nelle vicinanze della sede aziendale (province di Trapani e Palermo).

I costi per materie prime e quelli per servizi sono diminuiti. I primi in proporzione al valore della produzione, i secondi sono diminuiti non proporzionalmente per via della presenza di nuovi costi quali i costi per il nuovo CDA (di cui è cambiata la composizione) e altri costi direttamente connessi con il mantenimento di status di azienda quotata in borsa e non precedentemente sostenuti.

Una segnalazione specifica riguarda la voce Proventi e Oneri finanziari: la voce è pari ad € 1.225.000 di cui € 981.797,66 rappresentano le commissioni trattenute dai cessionari a valle della liquidazione avvenuta nel 2024 dei crediti fiscali Superbonus per attività svolte nel 2023, non rilevabile al 31/12/2023 in quanto non precedentemente note le condizioni di liquidazione. Infatti al 31 dicembre 2023 è stato rilevato esclusivamente il corrispondente provento finanziario, noto alla data.

Si tratta di un evento straordinario e non ripetibile legato ad attività svolte nel corso del 2023.

Di seguito la tabella di Stato Patrimoniale relativa al bilancio al 31 dicembre 2024 di Lemon Sistemi S.p.A.

€'000	FY24A	FY23A	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	838	924	(86)	-9,4%
Immobilizzazioni materiali	956	247	710	287,5%
Immobilizzazioni finanziarie	15	15	-	0,0%
<b>Attivo fisso netto</b>	<b>1.809</b>	<b>1.186</b>	<b>623</b>	<b>52,5%</b>
Rimanenze	6.440	3.369	3.071	91,1%
Crediti commerciali	1.961	1.127	833	73,9%
Debiti commerciali	(1.733)	(4.793)	3.060	-63,8%
<b>Capitale circolante commerciale</b>	<b>6.668</b>	<b>(296)</b>	<b>6.964</b>	<b>-2349,0%</b>
<i>% su Ricavi delle Vendite</i>	130,1%	-2,1%	132,2%	-6189,8%
Altre attività correnti	587	5.710	(5.124)	-89,7%
Altre passività correnti	(872)	(438)	(434)	99,2%
Crediti e debiti tributari	3.643	3.878	(235)	-6,1%
Ratei e risconti netti	(138)	(110)	(28)	25,8%
<b>Capitale circolante netto (i)</b>	<b>9.888</b>	<b>8.744</b>	<b>1.143</b>	<b>13,1%</b>
<i>% su Valore della Produzione</i>	109,0%	54,7%	54,3%	99,1%
Fondi rischi e oneri	(125)	(144)	19	-13,4%
TFR	(242)	(167)	(75)	44,9%
<b>Capitale investito netto (Impieghi) (ii)</b>	<b>11.330</b>	<b>9.619</b>	<b>1.711</b>	<b>17,8%</b>
Indebitamento finanziario	6.039	4.449	1.590	35,7%
<i>di cui debito finanziario corrente</i>	2.288	1.993	295	14,8%
<i>di cui parte corrente del debito finanziario non corrente</i>	953	949	3	0,4%
<i>di cui debito finanziario non corrente</i>	2.798	1.506	1.292	85,8%
<b>Totale indebitamento</b>	<b>6.039</b>	<b>4.449</b>	<b>1.590</b>	<b>35,7%</b>
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
Disponibilità liquide	(1.884)	(2.557)	674	-26,3%
<b>Indebitamento finanziario netto (iii)</b>	<b>4.155</b>	<b>1.891</b>	<b>2.264</b>	<b>119,7%</b>
Capitale sociale	520	339	181	53,3%
Riserve	7.819	5.851	1.968	33,6%
Risultato d'esercizio	(1.164)	1.537	(2.701)	-175,7%
<b>Patrimonio netto (Mezzi propri)</b>	<b>7.175</b>	<b>7.728</b>	<b>(553)</b>	<b>-7,2%</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>11.330</b>	<b>9.619</b>	<b>1.711</b>	<b>17,8%</b>

(i) Il Capitale Circolante Netto è calcolato come la sommatoria delle rimanenze, dei crediti commerciali, dei debiti commerciali, delle altre attività correnti, delle altre passività correnti, dei crediti e debiti tributari e dei ratei e risconti netti. Il Capitale Circolante Netto non è identificato come

*misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto dalla società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.*

*(ii) Il Capitale investito netto è calcolato come Capitale Circolante Netto, Attivo fisso netto e Passività non correnti (fondo rischi e oneri e TFR). Il Capitale investito non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.*

*(iii) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti e correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).*

Al 31 dicembre 2024 si registra una netta diminuzione dei debiti verso i fornitori rispetto al medesimo dato rilevato allo stesso periodo nel 2023 oltre ad un aumento del CCN dovuto allo smobilizzo di crediti fiscali e alla non ricostituzione degli stessi, essendo non più utilizzabile lo strumento di pagamento "sconto in fattura". Per la stessa ragione si evidenzia una netta diminuzione delle attività.

In merito al Capitale Circolante Commerciale si denota un forte aumento dovuto principalmente alle lavorazioni in corso e allo smobilizzo dei crediti fiscali che ha generato la liquidità necessaria alla diminuzione dei debiti commerciali.

Si stima che l'ammontare dei crediti commerciali e delle lavorazioni in corso saranno realizzati nell'anno 2025, al netto del valore del magazzino, contabilizzato all'interno della medesima voce di Rimanenze per € 986.612.

Si segnala che è presente un accordo relativo alla manifestazione di interesse per l'acquisto di Parco Lemon 1 da Gandolfo s.r.l. pari ad € 1.150.000 (di cui al 31 dicembre 2024 è considerato avanzamento di lavorazione per la totalità dell'importo) che non è oggetto di credito in quanto assente la fattura per la particolarità dell'operazione. Si tratta infatti di un'operazione di cessione di ramo d'azienda per cui sono stati sostenuti i costi di costruzione del Parco e per il quale l'accordo preliminare sulla vendita è stato oggetto di sottoscrizione notarile il 17 ottobre 2024 e l'atto definitivo di cessione sarà stipulato nel corso del primo semestre del 2025.

Il magazzino materie prime è diminuito di € 364.912. L'azienda continua ad utilizzare il magazzino come strumento per rendere fluide le lavorazioni ed evitare tempi di attesa presso i cantieri, tuttavia si evidenzia che non viene stoccato materiale non strategico e vengono gestiti livelli minimi di approvvigionamento per il materiale di uso corrente.

Le lavorazioni in corso sono aumentate poiché vi sono cantieri e progetti in corso di realizzazione. Oltre all'avanzamento di progettazione sui parchi fotovoltaici destinati alla vendita (come meglio precedentemente spiegato) si rilevano anche le seguenti lavorazioni in corso:

- Lavorazioni in corso per parchi fotovoltaici per € 2.273.370,90
- Avanzamenti attività di progettazione (ad esclusione dei parchi fotovoltaici) per € 569.860
- Lavorazioni in corso parco Lemon 1 € 1.150.000
- Lavorazioni in corso altre: € 1.247.484,43
- Lavorazioni in corso BESS: € 212.491 (non ci sono stati incrementi rispetto al 31 dicembre 2023).

#### Indebitamento Finanziario Netto

	FY24A	FY23A	Var €'000	Var %
A. Disponibilità liquide	1.884	2.557	(674)	-26,3%
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	n/a
C. Altre attività correnti	-	-	-	n/a
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>1.884</b>	<b>2.557</b>	<b>(674)</b>	<b>-26,3%</b>
E. Debito finanziario corrente	2.288	1.993	295	14,8%
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	953	949	3	0,4%
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>	<b>3.240</b>	<b>2.942</b>	<b>298</b>	<b>10,1%</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)</b>	<b>1.357</b>	<b>385</b>	<b>972</b>	<b>252,4%</b>
I. Debito finanziario non corrente	2.798	1.506	1.292	85,8%
J. Strumenti di debito	-	-	-	n/a
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-	n/a
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>	<b>2.798</b>	<b>1.506</b>	<b>1.292</b>	<b>85,8%</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario (H) + (L)</b>	<b>4.155</b>	<b>1.891</b>	<b>2.264</b>	<b>119,7%</b>

(i) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento

*“sul prospetto” (ESMA32-382-1138) pubblicati dall’ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).*

L’impegno di liquidità è stato assorbito prioritariamente dal sostenimento dei costi per le commesse principali (Bibo S.p.A., Mondial Granit, impianti per reddito energetico) di cui non si sono incassati i corrispettivi nel 2024.

L’aumento del debito finanziario corrente è essenzialmente derivante dall’avvicinarsi delle scadenze fiscali, che, come si spiegherà meglio nel dettaglio, sono da considerarsi compensate con i crediti fiscali già presenti nel cassetto fiscale di Lemon Sistemi SPA.

Inoltre, l’azienda ha ottenuto un credito d’imposta ZES 2024 per € 256.000 euro che non è ancora rappresentato in bilancio, ma immediatamente utilizzabile.

L’aumento del debito finanziario non corrente è derivante da mutuo chirografario della durata di 10 anni stipulato con Banca Intesa per acquisto e ristrutturazione nuova sede aziendale, presso la quale l’azienda ha iniziato il trasferimento nel corso di gennaio 2025. È prevista inaugurazione a giugno 2025.

In relazione all’indebitamento finanziario netto, si evidenzia quanto segue:

- L’azienda ha maturato nel 2024 un credito d’iva pari ad € 680.466 dovuto a commesse concluse con soggetti esportatori abituali che hanno rilasciato dichiarazione d’intenti verso Lemon Sistemi SPA.
- Al 31 dicembre 2024 la costruzione del Parco Lemon 1 è stata completata e il 100% dei costi di costruzione del parco sono stati sostenuti ed è stata incassata la tranche relativa alla stipula dell’atto preliminare di acquisto delle quote. La parte rimanente pari ad € 670.000 è subordinata all’atto notarile di cessione definitiva delle quote, post costituzione nuovo soggetto giuridico oggetto di conferimento da parte di Lemon Sistemi del 100% del ramo d’azienda costituito da Parco Lemon 1. Sarà incassata nel corso dell’esercizio 2025.
- Non risulta incassata la quota parte finale dell’impianto fotovoltaico da 1,2MW Mondial Granit, commessa completata al 100% nel 2024 con costi totalmente sostenuti, per € 410.000.

- Non risultano incassati € 474.280 relativi a REN in quanto oggetto di corresponsione da parte del GSE che ha aperto la piattaforma per la richiesta delle liquidazioni soltanto in gennaio 2025. Pertanto si ritiene che saranno incassati nel 2025.
- All'interno della PFN sono indicati debiti tributari per circa € 2.200.000. Si segnala che tali debiti risultano coperti dai crediti fiscali già in possesso di Lemon Sistemi SPA e che la mancata compensazione è legata alla impossibilità di compensare annualità fiscali differenti. Tali debiti saranno infatti compensati con utilizzo dei crediti fiscali mano a mano che tali crediti saranno disponibili alla compensazione al raggiungimento della annualità di competenza.

Tenendo conto di quanto indicato sopra, in merito alla posizione finanziaria netta occorrerebbe considerare, una versione adjusted con l'introduzione delle seguenti voci:

“Debiti Tributari coperti” per circa € 2.200.000

“Incassi di Competenza 2024” per € 1.554.000

Che comporterebbe il seguente risultato:

“Totale indebitamento finanziario netto” pari a € 401.000

Di seguito sono presentati i dati di rendiconto finanziario di Lemon Sistemi S.p.A. riferiti all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto riclassificato

	FY24A	FY23A
<b>EBITDA</b>	<b>23</b>	<b>2.707</b>
<i>Rimanenze</i>	(3.071)	(858)
<i>Crediti commerciali</i>	(833)	36
<i>Debiti commerciali</i>	(3.060)	2.717
<b>Δ del Capitale Circolante Operativo</b>	<b>(6.964)</b>	<b>1.894</b>
<i>Altre attività correnti</i>	5.124	(5.404)
<i>Altre passività correnti</i>	434	(179)
<i>Ratei e risconti netti</i>	28	(402)
<b>Δ del Capitale Circolante Netto</b>	<b>(1.378)</b>	<b>(4.091)</b>
<b>Δ fondo TFR</b>	<b>75</b>	<b>50</b>
<b>Cash Flow Operativo</b>	<b>(1.280)</b>	<b>(1.334)</b>

<i>EBITDA conversion rate %</i>	-5586,5%	-49,3%
Capex (immateriale e materiali)	(906)	(1.232)
(Inv.) Disinv. netti in imm. Finanziarie	-	-
Δ altri fondi al netto di Accont.menti	(19)	-
Δ Crediti e debiti tributari al netto delle Imposte	556	(968)
<b>Free cash flow a servizio del debito</b>	<b>(1.650)</b>	<b>(3.534)</b>
<i>Free Cash Flow conversion rate %</i>		
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.225)	2
Δ Indebitamento finanziario	1.590	3.057
Δ Altre attività finanziarie correnti	-	-
Δ Equity	611	2.047
<b>Net cash-flow</b>	<b>(674)</b>	<b>1.572</b>
<b>Disp. Liquide</b>	<b>1.884</b>	<b>2.557</b>

Source: Management analysis

<b>£'000</b>	<b>FY24A</b>	<b>FY23A</b>
Immobilizzazioni t	1.794	1.171
Immobilizzazioni t-1	1.171	257
Ammortamenti	283	318
<b>Capex</b>	<b>906</b>	<b>1.232</b>

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITA'AZIENDALE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici subirà una accelerazione nel corso del 2025 per via dei seguenti eventi:

- Nuova finestra sportello Reddito Energetico Nazionale (apertura prevista in maggio 2025). Si stimano pratiche ammesse a contributo in numero di 300 e si segnala che alla data di sottoscrizione della presente relazione sono state preparate e pronte al caricamento circa 170 pratiche ammissibili. Lemon Sistemi sta effettuando attività di marketing finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo di 300 entro l'apertura dello sportello.
- Nuova finestra Bando Basilicata, relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.

- I commerciali interni hanno migliorato la formazione per affrontare trattative su impianti commerciali di medie dimensioni: nel corso dei primi 2 mesi del 2025 sono stati sottoscritti accordi per impianti commerciali per circa 1,5 MW.
- Sono in corso di realizzazione impianti contrattualizzati nel 2024 per ulteriori 1,7 MW.
- Nel mese di aprile 2025 sarà possibile inserire progetti per la realizzazione di impianti fotovoltaici commerciali con contributo a fondo perduto fino al 40% da parte del MIMIT: è stata attivata una ricerca di aziende con requisiti per la partecipazione al bando e si stanno collezionando i progetti da presentare. Si prevede esito delle pratiche nel corso dell'estate 2025. Si stimano circa 500 kWp di impianti ammissibili, recuperati dalla mancata partecipazione al bando Transizione 5.0, che ancora stenta a partire. Lemon Sistemi ha effettuato accordi con società che si occupano di finanza agevolata per la gestione delle pratiche di ammissione e per la successiva rendicontazione.
- Sono stati sottoscritti due accordi con altrettante agenzie che operano nella vendita di luce e gas e che sono anche venditori di impianti fotovoltaici, avendo effettuato questa attività per conto di primari player del mercato, quali Plenitude e EnelX. Le due agenzie hanno copertura nella Regione Siciliana. Una delle due ha copertura in Basilicata, l'altra ha copertura in Piemonte e Liguria. Sono stati inseriti due venditori interni per supporto alle agenzie. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing.
- Lemon Sistemi ha partecipato a bandi di gara su gare private per circa 8MW, di cui 6MW su TIM/FiberCOOP in quanto fornitore qualificato. Gli esiti delle gare private si avranno nel corso del 2025.
- Continuano le trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari. Al fine di aumentare la dotazione di parchi fotovoltaici autorizzati e da costruire, proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

Per il Consiglio di Amministrazione

(Ing. Maria Laura Spagnolo)

Balestrate, 28 marzo 2025



# **BILANCIO LEMON SISTEMI S.P.A.**

**al 31 Dicembre 2024**



## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	340.975	455.314
2) costi di sviluppo	11.641	15.631
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	1.043	852
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	517	551
5) avviamento	10.957	11.689
7) altre	472.686	440.258
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>837.819</i>	<i>924.295</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
2) impianti e macchinario	151.110	32.819
3) attrezzature industriali e commerciali	268.189	67.487
4) altri beni	49.715	74.467
5) immobilizzazioni in corso e acconti	487.246	71.980
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>956.260</i>	<i>246.753</i>
III - Immobilizzazioni finanziarie	-	-
1) partecipazioni in	-	-
a) imprese controllate	15.000	15.000
<i>Totale partecipazioni</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>	<i>15.000</i>	<i>15.000</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.809.079</i>	<i>1.186.048</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	5.453.207	2.017.551
4) prodotti finiti e merci	986.612	1.351.524
<i>Totale rimanenze</i>	<i>6.439.819</i>	<i>3.369.075</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	1.424.321	889.866
esigibili entro l'esercizio successivo	1.424.321	889.866
2) verso imprese controllate	536.404	163.517
esigibili entro l'esercizio successivo	536.404	163.517
5-bis) crediti tributari	3.184.911	4.826.565

	31/12/2024	31/12/2023
esigibili entro l'esercizio successivo	454.545	911.195
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.730.366	3.915.370
5-quater) verso altri	586.510	5.783.436
esigibili entro l'esercizio successivo	586.510	5.783.436
<b>Totale crediti</b>	<b>5.732.146</b>	<b>11.663.384</b>
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	1.880.575	2.700.357
2) assegni	1.620	18.163
3) danaro e valori in cassa	1.499	6.410
<b>Totale disponibilita' liquide</b>	<b>1.883.694</b>	<b>2.724.930</b>
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>14.055.659</b>	<b>17.757.389</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>132.885</b>	<b>60.266</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>15.997.623</b>	<b>19.003.703</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>7.174.833</b>	<b>7.727.739</b>
I - Capitale	520.032	339.151
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.478.063	-
IV - Riserva legale	67.830	67.830
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	144.827	144.827
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	2.047.710
<b>Totale altre riserve</b>	<b>144.827</b>	<b>2.192.537</b>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	5.128.221	3.590.932
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.164.140)	1.537.289
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>7.174.833</b>	<b>7.727.739</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	124.891	144.264
<b>Totale fondi per rischi ed oneri</b>	<b>124.891</b>	<b>144.264</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>241.788</b>	<b>165.316</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	736	736
esigibili entro l'esercizio successivo	736	736
4) debiti verso banche	3.285.698	2.850.662
esigibili entro l'esercizio successivo	826.728	1.439.433
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.458.970	1.411.229
6) acconti	9.396	65.777
esigibili entro l'esercizio successivo	9.396	65.777
7) debiti verso fornitori	1.209.759	5.014.793

	31/12/2024	31/12/2023
esigibili entro l'esercizio successivo	1.209.759	5.014.793
9) debiti verso imprese controllate	831.540	-
esigibili entro l'esercizio successivo	831.540	-
12) debiti tributari	1.985.733	2.491.828
esigibili entro l'esercizio successivo	1.646.299	2.491.828
esigibili oltre l'esercizio successivo	339.434	-
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	132.540	241.543
esigibili entro l'esercizio successivo	132.540	241.543
14) altri debiti	729.903	131.161
esigibili entro l'esercizio successivo	729.903	131.161
<b>Totale debiti</b>	<b>8.185.305</b>	<b>10.796.500</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>270.806</b>	<b>169.884</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>15.997.623</b>	<b>19.003.703</b>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.126.919	13.882.480
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	3.435.656	1.827.638
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	125.277	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	10.037	38.665
altri	374.716	228.758
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>384.753</b>	<b>267.423</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.072.605</b>	<b>15.977.541</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.080.522	5.819.021
7) per servizi	3.961.284	4.394.399
8) per godimento di beni di terzi	384.949	257.593
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	1.454.983	1.310.967
b) oneri sociali	370.928	293.005
c) trattamento di fine rapporto	83.971	68.469
e) altri costi	16.974	9.845
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>1.926.856</b>	<b>1.682.286</b>

	31/12/2024	31/12/2023
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	221.828	201.619
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	61.013	42.749
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilita' liquide	-	74.000
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>282.841</i>	<i>318.368</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	367.588	974.673
12) accantonamenti per rischi	-	144.264
14) oneri diversi di gestione	328.491	142.183
<i>Totale costi della produzione</i>	<i>9.332.531</i>	<i>13.732.787</i>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(259.926)</b>	<b>2.244.754</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	30.164	784.306
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	<i>30.164</i>	<i>784.306</i>
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	<i>30.164</i>	<i>784.306</i>
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	1.255.426	782.000
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	<i>1.255.426</i>	<i>782.000</i>
17-bis) utili e perdite su cambi	2	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(1.225.260)</i>	<i>2.306</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>(1.485.186)</b>	<b>2.247.060</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	10.261	709.771
imposte differite e anticipate	(331.307)	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>(321.046)</i>	<i>709.771</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.164.140)</b>	<b>1.537.289</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.164.140)	1.537.289
Imposte sul reddito	(321.046)	709.771
Interessi passivi/(attivi)	1.225.262	(2.306)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(259.924)</i>	<i>2.244.754</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	83.971	212.733
Ammortamenti delle immobilizzazioni	282.841	244.368
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>366.812</i>	<i>457.101</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>106.888</i>	<i>2.701.855</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.070.744)	(857.690)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(534.455)	109.201
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(3.805.034)	2.536.291
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(72.619)	40.886
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	100.922	(443.678)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	7.224.496	(4.703.215)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(157.434)</i>	<i>(3.318.205)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(50.546)</i>	<i>(616.350)</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.225.262)	2.306
(Imposte sul reddito pagate)	321.046	(709.771)
(Utilizzo dei fondi)	(26.872)	(19.847)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(931.088)</i>	<i>(727.312)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(981.634)</b>	<b>(1.343.662)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(770.520)	(80.262)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(135.352)	(1.077.983)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(905.872)</b>	<b>(1.158.245)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(612.705)	999.300
Accensione finanziamenti	2.096.530	4.585.100
(Rimborso finanziamenti)	(1.048.789)	(3.388.811)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	611.234	2.047.710
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1.046.270</b>	<b>4.243.299</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(841.236)</b>	<b>1.741.392</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.700.357	983.106
Assegni	18.163	13
Danaro e valori in cassa	6.410	419
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>2.724.930</b>	<b>983.538</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.880.575	2.700.357
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.499	6.410
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>1.883.694</b>	<b>2.724.930</b>
Differenza di quadratura		

## Nota integrativa, parte iniziale

### Introduzione

Signori Soci, la presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2024.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali così come pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile, mentre il rendiconto finanziario è stato redatto ai sensi dell'art. 2425-ter.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Qualora gli effetti derivanti dagli obblighi di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa siano irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta non verranno adottati ed il loro mancato rispetto verrà evidenziato nel prosieguo della presente nota integrativa.

La citazione delle norme fiscali è riferita alle disposizioni del Testo unico delle imposte sui redditi (TUIR) DPR 917/1986 e successive modificazioni e integrazioni.

Per effetto degli arrotondamenti degli importi all'unità di euro, può accadere che in taluni prospetti, contenenti dati di dettaglio, la somma dei dettagli differisca dall'importo esposto nella riga di totale.

La presente Nota integrativa è redatta nel rispetto dei vincoli posti dalla tassonomia XBRL attualmente in vigore.

## Criteri di formazione

### Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione aziendale vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

## Principi di redazione

---

### Commento

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio. Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:

i. **secondo prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;

ii. nella prospettiva della **continuazione dell'attività**, quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, alla produzione di reddito;

- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali

ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;

- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

Ai sensi dell'art. 2423-bis, c.1, n.1, C.C., la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonostante i rischi di revisione al ribasso delle prospettive di crescita economica causate dalla situazione economica e geopolitica globale; nel 2024 l'economia mondiale ha attraversato una fase di crescita moderata, influenzata da fattori geopolitici, economici e monetari. Le tensioni internazionali, dai conflitti in Ucraina al Medio Oriente, continuano a condizionare gli scambi commerciali, mentre le principali banche centrali mantengono politiche monetarie prudenti per controllare l'inflazione che sta gradualmente rientrando verso i target prefissati dalle varie banche centrali. Il quadro complessivo rivela una fase di assestamento globale, dove l'incertezza geopolitica, l'evoluzione delle catene di approvvigionamento e la trasformazione dei modelli energetici disegnano uno scenario economico in costante ridefinizione.

L'Organo amministrativo ha maturato una ragionevole aspettativa che la società potrà continuare la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile, mantenendo altresì la capacità di costituire un complesso economico funzionante destinato alla produzione di reddito, non solo per l'attività caratteristica svolta. Pertanto si ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2024.

Si evidenzia che la Società, ai sensi di quanto previsto dal D.Lgs. n. 14 del 12 gennaio 2019, articolo 375, dedica impegno al mantenimento e al miglioramento di adeguati assetti organizzativi, contabili, amministrativi e direzionali, necessari al fine di strutturare un modello di gestione aziendale predittivo in grado di anticipare gli effetti economici, patrimoniali e finanziari delle scelte gestionali in un'ottica di preservazione del patrimonio aziendale.

La struttura dello Stato patrimoniale e del Conto economico è la seguente:

- lo Stato patrimoniale ed il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile;

- l'iscrizione delle voci di Stato patrimoniale e Conto economico è stata fatta secondo i principi degli artt. 2424-bis e 2425-bis del Codice Civile.

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

La Nota integrativa, redatta in conformità agli artt. 2427 e 2427-bis del Codice Civile e alle altre norme del Codice Civile diverse dalle precedenti, nonché in conformità a specifiche norme di legge diverse dalle suddette, contiene, inoltre, tutte le informazioni complementari ritenute necessarie per fornire la rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica, finanziaria e patrimoniale, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

## Casi eccezionali ex art. 2423, quinto comma, del Codice Civile

---

### Commento

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art. 2423, commi 4 e 5 del codice civile.

## Cambiamenti di principi contabili

---

### Commento

Nell'esercizio in commento non si è modificato alcun criterio di valutazione delle poste iscritte a bilancio. Con riferimento alle modifiche al Codice Civile introdotte dal D. lgs. n. 139/2015 che hanno comportato il cambiamento dei criteri di valutazione di talune poste e in relazione alla conseguente disciplina transitoria, si precisa che le voci che non hanno ancora esaurito i loro effetti in bilancio saranno commentate nelle sezioni ad esse dedicate della presente Nota integrativa, dando evidenza dei rispettivi criteri di valutazione adottati

## Correzione di errori rilevanti

---

### Commento

Si dà evidenza che nel corso dell'esercizio oggetto del presente bilancio non sono stati riscontrati errori rilevanti

## Problematiche di comparabilità e di adattamento

---

### Commento

Ai sensi dell'art. 2423 ter del codice civile, si precisa che tutte le voci di bilancio sono risultate comparabili con l'esercizio precedente; non vi è stata pertanto necessità di adattare alcuna voce dell'esercizio precedente.

## Nota integrativa, attivo

---

### Introduzione

---

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

## Immobilizzazioni

---

### Immobilizzazioni immateriali

#### Introduzione

Le immobilizzazioni immateriali comprendono:

- costi di impianto e ampliamento;
- costi di sviluppo;
- diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno;
- concessioni, licenze, marchi e diritti simili; immobilizzazioni in corso e acconti;
- avviamento;
- altre immobilizzazioni immateriali.

Esse risultano iscritte al costo di acquisto, comprensivo dei relativi oneri accessori. Tali immobilizzazioni sono esposte in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale e ammontano, al netto dei fondi, a euro 837.819.

L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o costo. Il costo delle immobilizzazioni in oggetto, infatti, è stato ammortizzato sulla base di un "piano" che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso nel periodo di vita economica utile del bene cui si riferisce. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua

diversa da quella originariamente stimata. Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione immateriale possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore sussiste, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. L'eventuale svalutazione per perdite durevoli di valore dei beni immateriali è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo. Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità poliennale e si forniscono i dettagli che seguono.

### **Costi d'impianto e di ampliamento**

La voce accoglie oneri sostenuti in modo non ricorrente dalla società in precisi e caratteristici momenti della vita dell'impresa, quali la fase pre-operativa o quella di accrescimento della capacità operativa esistente. In particolare sono stati iscritti tutti quei costi finalizzati all'ammissione alle negoziazioni della società sul mercato Euronext Growth Milan avvenuta con successo in data 27 dicembre 2023 e con inizio effettivo delle negoziazioni delle azioni in data 29 dicembre 2023. I costi d'impianto e ampliamento risultano iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, con il consenso del Collegio Sindacale, alla voce B.I.1, per euro 340.975 e sono ammortizzati in quote costanti in 5 anni. Si ricorda inoltre che, secondo quanto previsto dall'art. 2426 del C.C., c. 1, n. 5, quarto periodo, fino a quando l'ammortamento degli oneri pluriennali ivi indicati non è completato, possono essere distribuiti utili solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi non ammortizzati.

### **Costo di sviluppo**

La voce accoglie oneri sostenuti in modo non ricorrente dalla società ed afferiscono ai costi inerenti alla certificazione e alle attività finalizzate al riconoscimento dello status di PMI Innovativa. I costi di sviluppo risultano iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.2, per euro 11.641 e sono ammortizzati in quote costanti in 5 anni.

### **Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**

Sono iscritti in questa voce dell'attivo i costi sostenuti per le creazioni intellettuali alle quali la legislazione riconosce una particolare tutela e per i quali si attendono benefici economici futuri per la società. I prodotti software hanno una diretta correlazione con i ricavi aziendali. Detti costi sono capitalizzati nel limite del valore recuperabile. I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.3, per euro 1.043 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

### **Concessioni, licenze, marchi e diritti simili**

Sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, per euro 517 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 18 anni, ed afferiscono ai costi direttamente riconducibili ai marchi aziendali.

### **Avviamento**

E iscritto nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, per euro 10.957 e corrispondente all'annullamento della riserva per disavanzo da fusione della incorporata "Alfa Lemon Srl". Per tale voce si è adottato un piano di ammortamento della durata di anni 18.

### Altre immobilizzazioni immateriali

I costi iscritti in questa voce residuale, classificata nell'attivo di Stato patrimoniale alla voce B.I.7 per euro 472.686, sono ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro. Essi riguardano i *costi per migliorie e spese incrementative su beni di terzi* per euro 472.686 relativi all'adeguamento dei luoghi destinati all'attività sociale. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

## Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

### Introduzione

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad euro 221.828, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad euro 837.819.

Saldo al 31/12/2024	837.819
Saldo al 31/12/2023	924.295
Variazioni	(86.476)

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>							
Costo	571.694	19.949	12.146	620	13.151	575.767	1.193.327
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>							
	116.380	4.318	11.294	69	1.462	135.509	269.032
Valore di bilancio	455.314	15.631	852	551	11.689	440.258	924.295
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di sviluppo	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Incrementi per acquisizioni	-	-	850	-	-	134.502	135.352
Ammortamenti o dell'esercizio	114.339	3.990	659	34	732	102.074	221.828
<i>Totale variazioni</i>	<i>(114.339)</i>	<i>(3.990)</i>	<i>191</i>	<i>(34)</i>	<i>(732)</i>	<i>32.428</i>	<i>(86.476)</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	571.694	19.949	12.996	620	13.151	710.269	1.328.679
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	230.719	8.308	11.953	103	2.194	237.583	490.860
Valore di bilancio	340.975	11.641	1.043	517	10.957	472.686	837.819

## Commento

### Misura e motivazioni delle riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali (art. 2427 c. 1 n. 3- bis C.C.)

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni immateriali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

## Immobilizzazioni materiali

### Introduzione

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi euro 956.260, rispecchiando la seguente classificazione

- impianti e macchinario;
- attrezzature industriali e commerciali;
- altri beni materiali;
- immobilizzazioni in corso e acconti.

I costi “incrementativi” sono stati eventualmente computati sul costo di acquisto solo in presenza di un reale e “misurabile” aumento della produttività, della vita utile dei beni o di un tangibile miglioramento della qualità dei prodotti o dei servizi ottenuti, ovvero, infine, di un incremento della sicurezza di utilizzo dei beni. Ogni altro costo afferente i beni in oggetto è stato invece integralmente imputato al Conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni è stato ammortizzato in ogni esercizio sulla base di un piano, di natura tecnico economica, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione dello stesso negli esercizi di durata della vita economica utile dei beni cui si riferisce.

### **Impianto e macchinario**

La voce iscritta nell’attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.2 per € 151.11 accoglie gli impianti elettrici, telefonici, fotovoltaici e condizionamento, macchinari e antifurto.

### **Attrezzature industriali e Commerciali**

La voce iscritta nell’attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.3 per € 268.189 accoglie attrezzatura industriale e informatica di progettazione. In particolare si evidenziano, all’interno della voce, il costo sostenuto dalla società per l’acquisto di attrezzature industriali e attrezzature informatiche di progettazione funzionali allo sviluppo della linea di business strategica – Parchi Fotovoltaici.

### **Altri beni**

La voce iscritta nell’attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.4 per € 49.715 fa riferimento a Mobili e arredi, Macchine ufficio elettromeccaniche, Automezzi posseduti in prevalenza dall’Emittente.

### **Immobilizzazioni in corso e acconti**

La voce iscritta nell’attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.5 per € 487.246 si riferiscono principalmente a lavorazioni in economia eseguite sull’immobile sito in Via Palermo a Balestrate che sarà adibito a nuova sede operativa aziendale.

Il metodo di ammortamento applicato per l’esercizio chiuso al 31/12/2024 non si discosta da quello utilizzato per gli ammortamenti degli esercizi precedenti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata. Sulla base della residua possibilità di utilizzazione, i coefficienti adottati nel processo di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono i seguenti:

<b>Descrizione</b>	<b>Coefficienti ammortamento</b>
Altri beni materiali	20%
Attrezzatura industriale	10%
Attrezzatura varia e minuta	15%
Automezzi	20%

Impianti antifurto e videosorveglianza	30%
Impianti e macchinari generici	20%
Impianti di condizionamento	20%
Impianti elettrici	10%
Impianti telefonici	25%
Impianti fotovoltaici	9%
Macchinari non automatici	20%
Macchine d'ufficio elettroniche	20%
Mobili e arredi	15%
Mobili e macchine d'ufficio ordinarie	20%

I coefficienti di ammortamento non hanno subito modifiche rispetto all'esercizio precedente. Per le immobilizzazioni materiali acquisite nel corso dell'esercizio si è ritenuto opportuno e adeguato ridurre alla metà i coefficienti di ammortamento. Ad ogni data di riferimento del bilancio, la società valuta se esiste un indicatore che un'immobilizzazione materiale possa aver subito una riduzione di valore. Se tale indicatore sussiste, la società procede alla stima del valore recuperabile dell'immobilizzazione ed effettua una svalutazione nel caso in cui quest'ultimo sia inferiore al corrispondente valore netto contabile. L'eventuale svalutazione per perdite durevoli di valore è ripristinata qualora siano venuti meno i motivi che l'avevano giustificata. Il ripristino di valore si effettua nei limiti del valore che l'attività avrebbe avuto ove la rettifica di valore non avesse mai avuto luogo.

## Movimenti delle immobilizzazioni materiali

### Introduzione

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento ammontano ad euro 956.260, i fondi di ammortamento risultano essere pari ad 302.658.

Saldo al 31/12/2024	956.260
Saldo al 31/12/2023	246.753
Variazioni	709.507

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Costo	114.073	89.729	212.617	71.980	488.399
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	81.254	22.242	138.150	-	241.646
Valore di bilancio	32.819	67.487	74.467	71.980	246.753
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	131.467	222.266	1.521	415.266	770.520
Ammortamento dell'esercizio	13.176	21.564	26.273	-	61.013
<i>Totale variazioni</i>	<i>118.291</i>	<i>200.702</i>	<i>(24.752)</i>	<i>415.266</i>	<i>709.507</i>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	245.540	311.995	214.138	487.246	1.258.919
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	94.430	43.806	164.423	-	302.659
Valore di bilancio	151.110	268.189	49.715	487.246	956.260

## Commento

Si precisa che nessuna delle immobilizzazioni materiali esistenti in bilancio è stata sottoposta a svalutazione, in quanto nessuna di esse esprime perdite durevoli di valore. Infatti, risulta ragionevole prevedere che i valori contabili netti iscritti nello Stato patrimoniale alla chiusura dell'esercizio potranno essere recuperati tramite l'uso ovvero tramite la vendita dei beni o servizi cui essi si riferiscono.

## Operazioni di locazione finanziaria

### Introduzione

Nel seguente prospetto vengono riportate le informazioni richieste dal Legislatore allo scopo di rappresentare, seppure in via extracontabile, le implicazioni derivanti dalla differenza di contabilizzazione rispetto al metodo finanziario, nel quale l'impresa utilizzatrice rileverebbe il bene ricevuto in leasing tra le immobilizzazioni e calcolerebbe su tale bene le relative quote di ammortamento, mentre contestualmente rileverebbe il debito per la quota capitale dei canoni da pagare. In questo caso, nel conto economico si rileverebbero la quota interessi e la quota di ammortamento di competenza dell'esercizio.

## Operazioni di locazione finanziaria (locatario)

	Importo
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	323.599
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	51.549
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	158.352
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	4.459

## Commento

Descrizione	Riferimento contratto di leasing	Costo per il concedente	Decorrenza	Scadenza	Amm.to dell'esercizio	Valore Attuale
Ducato IV 30 E6 2016	7001105898	17.348	2.022	13/12/2025	3.470	6.627
Boxer III 330 E5 2014	7001105930	17.348	2.022	13/12/2025	3.470	6.627
Traffic III 29 E5 2014	7001105888	16.529	2.022	15/12/2025	3.306	5.873
Doblò Cargo II 2015	7001105925	13.250	2.022	04/12/2025	2.650	5.060
Jumper III 33 E 2023	7001105893	17.348	2.023	04/12/2025	3.470	6.306
Kangoo II Express	7001119063	6.283	2.023	07/01/2026	1.257	2.781
Peugeot Expert III E6	7001119058	17.758	2.023	03/02/2026	3.552	7.849
Vivaro II 29 E6 2016	7001119056	17.758	2.023	03/02/2026	3.552	8.385
Hyundai Sorento 1.6 t-gdi	314072	39.754	2.024	01/07/2027	4.969	34.623
LEIKA BLK3D Imager - DST 360	200926/1958	5.826	2.023	15/02/2026	1.165	1.611
Miniescavatore Yanmar VIO57-BB Cingolato	A1F59958	80.000	2.024	12/11/2027	8.000	62.860
HP e786dn - logitech conference - Flip pro - MFP E52645dn	14203710	21.896	2.024	06/11/2029	2.190	21.167
Jungheinrich Carrelli Frontali EFG316 - Stoccatore	14047832	52.500	2.022	28/12/2026	10.500	24.818

Si segnala che il bene Miniescavatore Yanmar VIO57-BB Cingolato, , possiede le caratteristiche tecniche tali da poter

essere incluso nell'allegato A, gruppo 1, voce 11, della Legge 11/12/2016 n. 232 e ss.mm.ii - come previsto dall'art. 1, c. da 189, legge 27/12/2019 n. 160, ed è stato interconnesso nell'anno 2024.

## Immobilizzazioni finanziarie

### Introduzione

Le partecipazioni immobilizzate sono iscritte nella voce B.III.1, per euro 15.000, al costo di acquisto o di sottoscrizione, comprensivo dei costi accessori. Nel caso di incremento della partecipazione per aumento di capitale a pagamento sottoscritto dalla partecipante, il valore di costo a cui è iscritta in bilancio la partecipazione immobilizzata è aumentato dell'importo corrispondente all'importo sottoscritto. In relazione alle partecipazioni possedute in società controllate si precisa che non viene depositato il bilancio consolidato in quanto i risultati del bilancio della nostra società, unitamente a quelli delle società controllate, non superano i limiti imposti dall'art. 27 c. 1 D. Lgs. n. 127/91 e successive modificazioni e integrazioni. Per quanto riguarda l'elenco delle Società controllate e il confronto tra il valore di iscrizione in bilancio e la corrispondente frazione del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato delle Società controllate, si rimanda a quanto riportato nel prosieguo della presente Nota integrativa alle sezioni dedicate alle informazioni sulle partecipazioni in imprese controllate.

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

#### Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

	Partecipazioni in imprese controllate	Totale partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>		
Costo	15.000	15.000
Valore di bilancio	15.000	15.000
<b>Valore di fine esercizio</b>		
Costo	15.000	15.000
Valore di bilancio	15.000	15.000

## Variazioni e scadenza dei crediti immobilizzati

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

## Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate in imprese controllate

### Introduzione

Nel seguente prospetto sono indicate le partecipazioni relative ad imprese controllate nonché le ulteriori indicazioni richieste dall'art 2427 del codice civile.

In ossequio al disposto dell'art. 2427 c. 1 n. 5 C.C., sono di seguito forniti i dettagli relativi al valore di iscrizione e alle eventuali variazioni intervenute in ordine alle partecipazioni possedute in imprese controllate, sulla base della situazione alla data dell'ultimo bilancio ad oggi approvato dal consiglio di amministrazione delle rispettive società e riferito al 31 dicembre 2023.

## Dettagli sulle partecipazioni iscritte nell'attivo immobilizzato in imprese controllate possedute direttamente o per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

Denominazione	Città, se in Italia, o Stato estero	Codice fiscale (per imprese italiane)	Capitale in euro	Utile (Perdita) ultimo esercizio in euro	Patrimonio netto in euro	Quota posseduta in euro	Quota posseduta in %	Valore a bilancio o corrispondente credito
LEMON GO SRL	Balestrate	06200380829	15.000	44.591	78.039	15.000	100,000	15.000

### Commento

La partecipazione afferisce alla società Lemon Go S.r.l. unipersonale, capitale sociale euro 15.000,00 (i.v.), codice fiscale e partita IVA 06200380829, avente corrente sede in Balestrate (PA), Via Duca D'Aosta n. 99.

## Suddivisione dei crediti immobilizzati per area geografica

### Introduzione

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 c. 1 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti, si precisa che tutti i crediti immobilizzati presenti in bilancio sono riferibili a soggetti residenti in Italia.

## Attivo circolante

### Introduzione

Attivo circolante raggruppa, sotto la lettera "C", le seguenti sottoclassi della sezione "Attivo" dello Stato patrimoniale:

- Sottoclasse I – Rimanenze;
- Sottoclasse II - Crediti;
- Sottoclasse IV - Disponibilità Liquide.

L'ammontare dell'Attivo circolante al 31/12/2024 è pari a euro 14.055.659. Rispetto al passato esercizio, ha subito una variazione in diminuzione pari a euro 3.701.730. Di seguito sono forniti, secondo lo schema dettato dalla tassonomia XBRL, i dettagli (criteri di valutazione, movimentazione, ecc.) relativi a ciascuna di dette sottoclassi e delle voci che le compongono.

### Rimanenze

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

#### Analisi delle variazioni delle rimanenze

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
lavori in corso su ordinazione	2.017.551	3.435.656	5.453.207
prodotti finiti e merci	1.351.524	(364.912)	986.612
<i>Totale</i>	<i>3.369.075</i>	<i>3.070.744</i>	<i>6.439.819</i>

#### Commento

Le giacenze di magazzino afferiscono a merci riconducibili a impianti di riscaldamento, fotovoltaico e loro accessori. La società, così come avvenuto negli esercizi passati, ha operato una attenta gestione e programmazione degli acquisti con lo scopo di garantire la continuità del processo di approvvigionamento al fine di evitare tempi improduttivi. Le merci che costituiscono il magazzino sono merci a valore "strategico" ovvero si tratta di prodotti di difficile reperibilità, che ancora ad oggi necessitano di lunghi tempi per l'approvvigionamento e che consentiranno all'azienda di essere reattiva nella realizzazione degli impianti nel corso del 2025, conferendole un vantaggio competitivo. Le rimanenze rappresentate da merci, sono state valutate al costo medio ponderato, la loro valorizzazione non è inferiore al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Mentre le

rimanenze di lavori in corso di esecuzione sono state valutate al costo di produzione, tenuto conto del loro stato di avanzamento e sommando ai costi diretti una ragionevole quota di costi di indiretta imputazione.

## Crediti iscritti nell'attivo circolante

### Introduzione

Nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, la sottoclasse dell'Attivo C.II Crediti accoglie le seguenti voci:

- 1) verso clienti;
- 2) verso imprese controllate;
- 5-bis) crediti tributari;
- 5-ter) imposte anticipate
- 5-quater) verso altri.

La classificazione dei crediti nell'Attivo circolante è effettuata secondo il criterio di destinazione degli stessi rispetto all'attività ordinaria di gestione.

### Crediti commerciali

Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi. Pertanto i crediti commerciali, di cui alla voce C.II.1), sono stati iscritti in bilancio al valore presumibile di realizzazione, per complessivi euro 1.424.321, che corrisponde alla differenza tra il valore nominale e il fondo svalutazione crediti costituito nel corso degli esercizi precedenti, del tutto adeguato ad ipotetiche insolvenze ed incrementato della quota accantonata nell'esercizio.

### Crediti vs. imprese controllate, collegate, controllanti, sottoposte al controllo delle controllanti

Per tali crediti la società non ha proceduto alla valutazione al costo ammortizzato, né all'attualizzazione in quanto tutti i crediti rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi, pertanto la rilevazione iniziale dei crediti in esame è stata effettuata al valore nominale al netto dei premi, degli sconti, degli abbuoni previsti contrattualmente o comunque concessi. In particolare in bilancio sono stati iscritti alla voce C.II.2 Crediti v/controlate per euro 536.404.

### Crediti tributari

La voce accoglie i crediti verso l'amministrazione finanziaria, per complessivi euro 3.184.911.

Nella voce C.II 5-bis dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato:

- l'ammontare dei crediti derivanti da bonus edilizi, per cessione crediti clienti 50% e 110% oltre alla cessione dei crediti inerenti Ecobonus 50% e 65%, per complessivi euro 2.352.050. L'entità di tali crediti, seppur rilevante, è sotto stretto monitoraggio da parte del consiglio di amministrazione della società, che conta di utilizzare la parte scadente entro l'esercizio 2025 in compensazione con i debiti tributari e i contributi previdenziali che la società dovrà versare;
- ritenute subite su lavori di ristrutturazione per complessivi euro 94.407;
- crediti per innovazione tecnologica 4.0 euro 21.000;
- crediti d'imposta per formazione 4.0 euro 1.023;

- crediti per attività di ricerca e sviluppo per complessivi euro 17.411;
- crediti IRES per euro 10.389;
- crediti tributari vari per complessivi euro 1.343.;
- credito da GSE da Reddito Energetico euro 355.981
- crediti per imposte anticipate euro 331.307

#### Altri crediti

Gli "Altri crediti" iscritti in bilancio sono esposti al valore nominale, che coincide con il presumibile valore di realizzazione, per complessivi euro 586.510.

Nella voce C.II 5 quater dell'attivo di stato patrimoniale, risultano imputate le seguenti voci:

- acconti fornitori per euro 441.620;
- Inail c/ anticipi per euro 75.176;
- Cassa previdenza 4% attività progettuali per euro 21.517;
- GSE c/incentivi per euro 17.289;
- Depositi cauzionali per euro 10.037;
- Clienti c/ spese anticipate per euro 4.617;
- Ritenute subite su interessi attivi per euro 2.171
- Debiti vs Fondo Cometa per euro 1.705;
- Personale c/ acconti per euro 1.527;
- altri crediti per euro 10.851.

## Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

### Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	889.866	534.455	1.424.321	1.424.321	-
Crediti verso imprese controllate	163.517	372.887	536.404	536.404	-
Crediti tributari	4.826.565	(1.641.654)	3.184.911	454.545	2.730.366
Crediti verso altri	5.783.436	(5.196.926)	586.510	586.510	-
<b>Totale</b>	<b>11.663.384</b>	<b>(5.931.238)</b>	<b>5.732.146</b>	<b>3.001.780</b>	<b>2.730.366</b>

## Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

### Introduzione

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

### Dettagli sui crediti iscritti nell'attivo circolante suddivisi per area geografica

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	1.424.321	536.404	3.184.911	586.510	5.732.146

## Crediti iscritti nell'attivo circolante relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

### Introduzione

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## Disponibilità liquide

### Introduzione

Le disponibilità liquide, esposte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.IV per euro 1.883.694, corrispondono alle giacenze sui conti correnti intrattenuti presso le banche e alle liquidità esistenti nelle casse sociali alla chiusura dell'esercizio e sono state valutate al valore nominale.

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
depositi bancari e postali	2.700.357	(819.782)	1.880.575
assegni	18.163	(16.543)	1.620
danaro e valori in cassa	6.410	(4.911)	1.499
<i>Totale</i>	<i>2.724.930</i>	<i>(841.236)</i>	<i>1.883.694</i>

## Ratei e risconti attivi

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	60.266	72.619	132.885
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>60.266</b>	<b>72.619</b>	<b>132.885</b>

### Commento

Nella classe D. "Ratei e risconti", esposta nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale sono iscritti costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi. In particolare sono state iscritte solo quote di costi comuni a due o più esercizi, l'entità delle quali varia in ragione del tempo. Nel seguente prospetto è illustrata la composizione delle voci di cui in oggetto, in quanto risultanti iscritte in bilancio.

Descrizione	Importo
Servizi Web	441
Canoni Software	319
Canoni licenze d'uso	38.289
Polizze assicurative dipendenti	753
Tasse automobilistiche	139
Noleggio macchine ufficio	817
Canoni abbonamento libri e riviste	306
Canoni noleggio attrezzature	37
Canoni leasing operativo	2.498
Canoni assistenza operativo	778
Canoni leasing operativo	2.734
Canone assistenza operativo	1.582
Canoni leasing attrezzature e macchinari	3.177
Assicurazione automezzi	5.652
Canone privacy policy	21
Fitti passivi	1.093
Costi di assicurazione	13.067

Canoni interessi su dilazione imposte anni 2025/2029	40.685
Assicurazione autoveicoli ad uso promiscuo	1.005
Canoni pubblicità e marketing	1.054
Canoni analyst coverage	8.750
Assicurazione macchinari e attrezzature industriali	327
Canoni diritto di superficie terreno	6.667
Sponsorizzazioni	2.694

## Oneri finanziari capitalizzati

---

### Introduzione

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesati nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

---

### Introduzione

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, ove previsto dalla normativa vigente.

## Patrimonio netto

---

### Introduzione

Il patrimonio netto ammonta a euro 7.174.833 ed evidenzia una variazione in diminuzione per euro 552.906. Di seguito si evidenziano le variazioni intervenute nella consistenza delle voci del patrimonio netto, come richiesto dall'art. 2427 c.4 C.C.

## Variazioni nelle voci di patrimonio netto

### Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle tabelle seguenti vengono esposte le variazioni delle singole voci del patrimonio netto, nonché il dettaglio delle altre riserve, se presenti in bilancio.

### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'es. prec. - Altre destinazioni	Altre variazioni - Incrementi	Altre variazioni - Decrementi	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	339.151	-	180.881	-	-	520.032
Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-	2.478.063	-	-	2.478.063
Riserva legale	67.830	-	-	-	-	67.830
Riserva straordinaria	144.827	-	-	-	-	144.827
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.047.710	-	-	2.047.710	-	-
Totale altre riserve	2.192.537	-	-	2.047.710	-	144.827
Utili (perdite) portati a nuovo	3.590.932	1.537.289	-	-	-	5.128.221
Utile (perdita) dell'esercizio	1.537.289	(1.537.289)	-	-	(1.164.140)	(1.164.140)
<b>Totale</b>	<b>7.727.739</b>	<b>-</b>	<b>2.658.944</b>	<b>2.047.710</b>	<b>(1.164.140)</b>	<b>7.174.833</b>

## Disponibilità e utilizzo del patrimonio netto

### Introduzione

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate le voci di patrimonio netto, con specificazione della loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei precedenti tre esercizi.

## Origine, possibilità di utilizzo e distribuibilità delle voci di patrimonio netto

Descrizione	Importo	Origine/Natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile
Capitale	520.032	Capitale		-
Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.478.063	Capitale	A;B	2.478.063
Riserva legale	67.830	Capitale	B	67.830
Riserva straordinaria	144.827	Capitale	A;B;C	144.827
Totale altre riserve	144.827	Capitale		144.827
Utili (perdite) portati a nuovo	5.128.221	Capitale	A;B;C	5.128.221
<b>Totale</b>	<b>8.338.973</b>			<b>7.818.941</b>
Quota non distribuibile				2.886.868
Residua quota distribuibile				4.932.074
<b>Legenda: A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci; D: per altri vincoli statutari; E: altro</b>				

## Commento

Nel prospetto sopra esposto, la quota non distribuibile rappresenta l'ammontare delle riserve disponibili che non possono essere distribuite per effetto:

- della natura della riserva legale per euro 67.830;
- per il vincolo espresso dall'art. 2431 del codice civile pari ad euro 2.478.063;
- per il vincolo espresso dall'art. 2426, comma 1, n. 5 del Codice Civile pari ad euro 340.975;

Come già esposto nella parte iniziale della presente nota integrativa la società è stata ammessa al mercato Euronext Growth Milan (EGM) il giorno 27/12/2023 con avvio alle negoziazioni il giorno 29/12/2023. L'aumento di capitale sociale ed il relativo sovrapprezzo azioni sono complessivamente di euro 2.047.710. Nel mese di gennaio e giugno 2024 si è concluso l'aumento di capitale a pagamento con un incremento del valore nominale di euro 180.880,50. Alla data di chiusura del presente esercizio le nuove sottoscrizioni ammontavano ad euro 41.580,50, con un sovrapprezzo di euro 569.652,85. Il nuovo capitale sociale risulta temporaneamente collocato nella riserva per aumento capitale sociale in quanto l'atto di aumento di capitale sociale risulta depositato presso la competente camera di commercio solo nel mese di gennaio 2024.

## Fondi per rischi e oneri

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

## Analisi delle variazioni dei fondi per rischi e oneri

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo per imposte, anche differite	144.264	19.373	(19.373)	124.891

### Commento

I Fondi per rischi e oneri, accolgono gli accantonamenti operati nel corso dell'esercizio precedente ed afferiscono ai debiti tributari non pagati per i quali la società aspetta di procedere alla compensazione con i crediti tributari derivanti dall'acquisizione dei bonus edilizi ovvero dalla concessione dello sconto in fattura.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato.

## Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	165.316	83.971	7.499	76.472	241.788

### Commento

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del Codice Civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

## Debiti

### Introduzione

L'art. 2426 c. 1 n. 8 C.C., prescrive che i debiti siano rilevati in bilancio con il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale.

#### Debiti verso soci per finanziamenti

La voce afferisce agli anticipi effettuati dai soci della società fusa Alfa Lemon Srl durante la fase di costituzione della stessa, sono iscritti alla voce D.3 per euro 736.

#### Debiti di natura finanziaria

La valutazione dei debiti finanziari, iscritti alla voce D.4 per euro 3.285.698, è stata effettuata al valore nominale. Con riferimento ai debiti di natura finanziaria sorti nel corso dell'esercizio ed aventi scadenza superiore ai 12 mesi, la società non ha proceduto alla valutazione al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. Inoltre non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

#### Acconti

La voce acconti, iscritti nella voce D.6 per euro 9.396, è composta esclusivamente dagli acconti ricevuti dai clienti per lavori non ancora eseguiti alla data del 31/12/2024.

#### Debiti commerciali

La valutazione dei debiti commerciali, iscritti alla voce D.7 per euro 1.209.759 è stata effettuata al valore nominale. Si precisa che la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi.

#### Debiti verso imprese controllate

La valutazione dei debiti verso controllate, iscritti nella voce D.9 per euro 831.540, è stata effettuata al valore nominale.

#### Debiti tributari

I debiti tributari, per complessivi euro 1.985.733, sono iscritti in base a una realistica stima del reddito imponibile (IRES) e del valore della produzione netta (IRAP) in conformità alle disposizioni in vigore, tenendo conto delle eventuali agevolazioni vigenti e degli eventuali crediti d'imposta in quanto spettanti. La voce comprende anche debiti tributari scaduti e più precisamente si rimanda alla tabella in dettaglio che segue:

Descrizione	Importo
Debito per IRAP corrente	10.261
Debito per IRES	1.608.416
Debito per IRAP	356.406
Debiti per erario ritenute lavoratori autonomi	143.006
Debiti per IVA (credito)	-535.348

Debiti per erario ritenute lavoratori dipendenti	349.993
Debiti per ritenute addizionali regionali	19.224
Debito per ritenute addizionali comunali	9.855
Debito c/ritenute su TFR	8.659
Debito per maggior compensazione credito di imposta	7.831
Debiti tributari residuali	7.430

### Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

La voce accoglie i debiti verso gli istituti di previdenza e di sicurezza sociale oltre al debito maturato verso INARCASSA (Cassa Nazionale di Previdenza ed Assistenza per gli Ingegneri ed Architetti Liberi Professionisti) ed ammonta a complessivi euro 132.540.

Nel dettaglio i debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale risultano così suddivisi:

Descrizione	Importo
Debiti verso INARCASSA	65.683
Debiti verso INPS lavoratori dipendenti	52.739
Debiti verso INPS collaboratori	13.966
Debiti verso Cassa Edile	2.257
Altri debiti previdenziali	-2.105

### Altri debiti

Gli Altri debiti, iscritti alla voce D.14 del passivo per complessivi euro 729.903, sono evidenziati al valore nominale. Di seguito si riporta la composizione di tale voce alla data di chiusura dell'esercizio oggetto del presente bilancio:

Descrizione	Importo
Personale c/retribuzione	93.375
Debiti da liquidare	156
Dipendenti c/trattenute varie	3.431
Creditori diversi	1.685
Debiti vs Cadiprof	919
Debiti vs terzi per cessione 1/5 stipendio	147
Debiti vs Inail	83.590
Clienti c/ caparre confirmatorie	56.000
Debiti per competenze passive bancarie	10.600
Caparre confirmatorie da terzi per cessione impianti	480.000

## Variazioni e scadenza dei debiti

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

### Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	736	-	736	736	-
Debiti verso banche	2.850.662	435.036	3.285.698	826.728	2.458.970
Acconti	65.777	(56.381)	9.396	9.396	-
Debiti verso fornitori	5.014.793	(3.805.034)	1.209.759	1.209.759	-
Debiti verso imprese controllate	-	831.540	831.540	831.540	-
Debiti tributari	2.491.828	(506.095)	1.985.733	1.646.299	339.434
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	241.543	(109.003)	132.540	132.540	-
Altri debiti	131.161	598.742	729.903	729.903	-
<b>Totale</b>	<b>10.796.500</b>	<b>(2.611.195)</b>	<b>8.185.305</b>	<b>5.386.901</b>	<b>2.798.404</b>

### Commento

#### Debiti verso banche

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche"

Descrizione	Totale	Entro l'esercizio successivo	Oltre l'esercizio successivo
Finanziamento 2269972	5.169	1.486	3.683
Finanziamento 2269970	9.846	2.915	6.931
Finanziamento 400458/01	13.840	7.530	6.310
Finanziamento 00/2391227/000	62.965	62.965	
Finanziamento 2137356	13.416	13.416	
Finanziamento 11395830	38.201	17.323	20.878
Finanziamento 8585688	32.168	32.168	
Finanziamento 2272699	794.365	164.045	630.319

Unicredit c/c FK221530000001082	7.624	7.624	
Carte prepagate	144	144	
Banca Unicredit 7727	16	16	
Finanziamento OPN1022712754	1.400.000	10.085	1.389.915
Finanziamento 2326784	907.944	507010	400.934
<b>Voce</b>			
<b>TOTALE</b>	<b>3.285.698</b>	<b>826.727</b>	<b>2.458.971</b>

Nel corso del mese di Dicembre 2024 è stato acceso un finanziamento per € 1.400.00 con Intesa S.p.A. finalizzato al sostenimento delle spese per le lavorazioni sull'edificio sito in Balestrate, che sarà adibito a nuova sede operativa aziendale.

## Suddivisione dei debiti per area geografica

### Introduzione

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

### Dettagli sui debiti suddivisi per area geografica

Area geografica	Debiti verso soci per finanziamenti	Debiti verso banche	Acconti	Debiti verso fornitori	Debiti verso imprese controllate	Debiti tributari	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	Altri debiti	Debiti
Italia	736	3.285.698	9.396	1.209.759	831.540	1.985.733	132.540	729.903	8.185.305

## Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

### Introduzione

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427, comma 1 n. 6 del codice civile, si attesta che non esistono debiti sociali assistiti da garanzie reali.

## Analisi dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

	Debiti non assistiti da garanzie reali	Totale
Debiti verso soci per finanziamenti	736	736
Debiti verso banche	3.285.698	3.285.698
Acconti	9.396	9.396
Debiti verso fornitori	1.209.759	1.209.759
Debiti verso imprese controllate	831.540	831.540
Debiti tributari	1.985.733	1.985.733
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	132.540	132.540
Altri debiti	729.903	729.903
<b>Totale debiti</b>	<b>8.185.305</b>	<b>8.185.305</b>

## Debiti relativi ad operazioni con obbligo di retrocessione a termine

### Introduzione

Non esistono, alla data di chiusura dell'esercizio, operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## Finanziamenti effettuati da soci della società

### Introduzione

La società non ha raccolto alcun tipo di finanziamento presso i propri soci.

## Ratei e risconti passivi

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

## Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	169.722	(56.111)	113.611

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	162	157.033	157.195
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>169.884</b>	<b>100.922</b>	<b>270.806</b>

## Commento

I ratei passivi afferiscono ai ratei ferire, permessi e mensilità supplementare relative al personale dipendente della società. Mentre i risconti passivi afferiscono a canoni e pacchetti assistenza oltre al credito d'imposta quotazione anni 2025/2057 la cui competenza risulta essere a cavallo d'anno.

## Nota integrativa, conto economico

### Introduzione

Nella presente sezione della Nota integrativa si fornisce, secondo l'articolazione dettata dalla tassonomia XBRL e nel rispetto delle disposizioni dell'articolo 2427 C.C., il commento alle voci che, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 compongono il Conto economico. In linea con l'OIC 12, si è mantenuta la distinzione tra attività caratteristica ed accessoria, non espressamente prevista dal Codice Civile, per permettere, esclusivamente dal lato dei ricavi, di distinguere i componenti che devono essere classificati nella voce A.1) "Ricavi derivanti dalla vendita di beni e prestazioni di servizi" da quelli della voce A.5) "Altri ricavi e proventi". In particolare, nella voce A.1) sono iscritti i ricavi derivanti dall'attività caratteristica o tipica, mentre nella voce A.5) sono iscritti quei ricavi che, non rientrando nell'attività caratteristica o finanziaria, sono stati considerati come aventi natura accessoria. Diversamente, dal lato dei costi tale distinzione non può essere attuata in quanto il criterio classificatorio del Conto economico normativamente previsto è quello per natura.

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

## Valore della produzione

### Introduzione

I ricavi derivanti dalle prestazioni di servizi sono iscritti quando il servizio è reso, ovvero quando la prestazione è stata effettuata; nel particolare caso delle prestazioni di servizi continuative i relativi ricavi sono iscritti per la quota maturata.

La voce Valore della Produzione ammonta a complessivi euro 9.072.605, in diminuzione di circa euro 6.904.936. I ricavi non finanziari, riguardanti l'attività accessoria sono stati iscritti alla voce A.5) del conto economico. Si rileva che in tale voce risultano altresì iscritti i contributi in conto esercizio, per complessivi euro 384.753, riconducibile al:

- contributi erogati da GSE per complessivi euro 10.037;
- mentre per la voce altri si rimanda alla tabella sotto riportata:

Descrizione	Importo
Ricavi per applicazione visto di conformità	3.793
Sopravvenienze attive	156.298
Bonus su fatturati raggiunti	1.073
Prestazioni tecniche	44.911
Rimborso spese su insoluti	4.862
Altri ricavi residuali	8.603
Credito d'imposta investimento quotazione	103.998
credito d'imposta investimento mezzogiorno	30.178
credito d'imposta beni strumentali 4.0	21.000

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

### Introduzione

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

### Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per categoria di attività

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Merci c/ vendite	23.454

Categoria di attività	Valore esercizio corrente
Prestazioni di servizi	5.049.956
Ricavi da assistenza, manutenzione e riparazione	20.393
Ricavi da ingegneria	33.116

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

### Introduzione

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le aree geografiche.

### Dettagli sui ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica

Area geografica	Valore esercizio corrente
Italia	5.126.919

## Costi della produzione

### Commento

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Nel complesso, i costi della produzione di competenza dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, al netto dei resi, degli sconti di natura commerciale e degli abbuoni, ammontano a euro 9.332.531 in diminuzione rispetto all'anno precedente di euro 4.400.256, dovuto alla diminuzione dei ricavi ma anche ad una politica commerciali che ha visto la società orientarsi nella realizzazione di parchi fotovoltaici i cui effetti positivi si manifesteranno nel corso dell'anno 2025.

## Proventi e oneri finanziari

### Introduzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

#### Introduzione

Nel seguente prospetto si dà evidenza degli interessi e degli altri oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile, con specifica suddivisione tra quelli relativi a prestiti obbligazionari, ai debiti verso banche ed a altre fattispecie.

#### Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

	Debiti verso banche	Altri	Totale
Interessi ed altri oneri finanziari	171.973	1.083.453	1.255.426

#### Commento

Tra gli interessi passivi è stato inserito il costo finanziario afferente alla cessione dei crediti tributari ed ammonta a complessivi euro 981.798.

#### Commento

#### Utili/perdite su cambi

Si riportano di seguito le informazioni relative agli utili o perdite su cambi distinguendo la parte realizzata dalla parte derivante da valutazioni delle attività e passività in valuta iscritte in bilancio alla fine dell'esercizio.

Descrizione	Importo in bilancio	Parte valutativa	Parte realizzata
<i>utili e perdite su cambi</i>	2		
Utile su cambi		-	-
Perdita su cambi		-	2-
<b>Totale voce</b>		-	<b>2</b>

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Introduzione

Nel corso del presente esercizio non sono stati rilevati ricavi o altri componenti positivi derivanti da eventi di entità o incidenza eccezionali.

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Introduzione

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali.

### Rilevazione delle imposte differite e anticipate ed effetti conseguenti

	IRES	IRAP
<b>A) Differenze temporanee</b>		
Totale differenze temporanee imponibili	39.500	-
Differenze temporanee nette	39.500	-
<b>B) Effetti fiscali</b>		
Imposte differite (anticipate) dell'esercizio	(9.480)	-
Fondo imposte differite (anticipate) a fine esercizio	(9.480)	-

### Informativa sulle perdite fiscali

	Ammontare (es. corrente)	Aliquota fiscale (es. corrente)	Imposte anticipate rilevate (es. corrente)	Ammontare (es. precedente)	Aliquota fiscale (es. precedente)	Imposte anticipate rilevate (es. precedente)
<b>Perdite fiscali</b>						
dell'esercizio	1.339.695			-		
<i>Totale perdite fiscali</i>	<i>1.339.695</i>			-		
Perdite fiscali a nuovo	1.339.695	24,00	321.527	-	-	-

Ammontare (es. corrente)	Aliquota fiscale (es. corrente)	Imposte anticipate rilevate (es. corrente)	Ammontare (es. precedente)	Aliquota fiscale (es. precedente)	Imposte anticipate rilevate (es. precedente)
--------------------------	---------------------------------	--	----------------------------	-----------------------------------	--

recuperabili con ragionevole certezza

## Nota integrativa, rendiconto finanziario

### Commento

La società ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui l'impresa ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato si specifica che la stessa ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo diretto il quale mostra il flusso di liquidità suddiviso nelle principali categorie di incassi e di pagamenti.

## Nota integrativa, altre informazioni

### Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

#### Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

#### Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

	Impiegati	Operai	Totale dipendenti
Numero medio	23	29	52

## Commento

Si evidenzia un incremento del numero medio di dipendenti, che passa da n. 34 del precedente esercizio a n. 52 dell'esercizio in commento. Il dato trova giustificazione sia in riferimento alle attività di investimento poste in essere, sia alla politica perseguita dal management di crescita delle competenze interne aumentando la presenza di risorse qualificate oltre alla internalizzazione di fasi della produzione precedentemente affidata a terzi. L'azienda ha inteso dare continuità e totale coinvolgimento lavorativo alle risorse formatesi interamente che hanno dimostrato poter dare un valore aggiunto.

## Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

### Introduzione

Nel seguente prospetto sono esposte le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile. attivo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	310.151	22.258

### Commento

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori e a sindaci, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi.

## Compensi al revisore legale o società di revisione

### Introduzione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla società di revisione.

### Ammontare dei corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione

	Revisione legale dei conti annuali	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	32.186	32.186

### Commento

L'assemblea degli azionisti della Società, in data 30/10/2023, ha deliberato, con decorrenza dalla data di inizio negoziazioni delle azioni di Lemon Sistemi S.p.A. sul mercato "EGM", di conferire l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2025 alla società di revisione "RSM Revisione S.p.A." con mandato fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025.

## Categorie di azioni emesse dalla società

### Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della società, nonché le eventuali movimentazioni verificatesi durante l'esercizio.

### Analisi delle categorie di azioni emesse dalla società

	Consistenza iniziale, numero	Consistenza iniziale, valor nominale	Azioni sottoscritte nell'esercizio, numero	Azioni sottoscritte nell'esercizio, valor nominale	Consistenza finale, numero	Consistenza finale, valor nominale
Azioni ordinarie	5.652.517	339.151	2.939.308	180.881	8.591.825	520.032
<b>Totale</b>	<b>5.652.517</b>	<b>339.151</b>	<b>2.939.308</b>	<b>180.881</b>	<b>8.591.825</b>	<b>520.032</b>

## Commento

L'assemblea degli azionisti della Società, in data 30/10/2023, con atto a ministero Notaio Dott. Maretta Manfredi ha deliberato in parte ordinaria:

- a) l'approvazione del progetto di ammissione alle negoziazione degli strumenti finanziari della società presso Euronext Growth Milan;

in parte straordinaria:

- a) frazionamento delle azioni ordinarie, l'eliminazione dell'indicazione del valore nominale espresso dalle azioni ordinarie e dematerializzazione delle stesse;
- b) aumento di capitale a pagamento;
- c) emissioni di "Warrant" per la sottoscrizione di azioni ordinarie di nuova emissione.

In particolare si è proceduto all'aumento del capitale sociale a pagamento, in via scindibile, in una o più trance, mediante l'emissione di massime n. 1.808.805 nuove azioni ordinarie, prive dell'indicazione espressa del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche di quelle già in circolazione.

Alla data di chiusura del presente esercizio le nuove sottoscrizioni ammontavano ad euro 41.580,50, con un sovrapprezzo di euro 569.652,85. Il nuovo capitale sociale risulta temporaneamente collocato nella riserva per aumento capitale sociale in quanto l'atto di aumento di capitale sociale risulta depositato presso la competente camera di commercio solo nel mese di gennaio 2024.

Conseguentemente all'aumento del capitale sociale di cui al paragrafo precedente, la società ha deliberato l'emissione e l'assegnazione gratuita di massimi n. 1.808.805 "Warrant" denominati "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026" e destinati ad essere assegnati gratuitamente nel rapporto n. 1 "Warrant" ogni n. 1 azione sottoscritta. Tali "Warrant" daranno diritto di sottoscrivere, a pagamento, azioni ordinarie nel rapporto di n. 1 azione ordinaria di nuova emissione in conseguenza dell'aumento di capitale a tal fine riservato per ogni n. 4 "Warrant" posseduti.

Azionista	n. azioni	%
PDH S.r.l.	4.137.860	48,16%
Spagnolo Maria Laura	693.940	8,08%
Spagnolo Salvatore	575.820	6,70%
GWM Group	415.805	4,84%
Palazzolo Vincenzo	383.880	4,47%
Mirabella Giorgio	383.880	4,47%
Palazzolo Eloisa	339.160	3,95%
Bommarito Salvatore	236.240	2,75%
Rizzo Enrico	236.240	2,75%
Mercato	1.189.000	13,84%
<b>Totale capitale</b>	<b>8.591.825</b>	<b>100%</b>

## Titoli emessi dalla società

---

### Introduzione

Nell'ambito dell'operazione di quotazione sono stati emessi n. 1.808.805 "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026", e si rimanda a quanto esposto nel precedente paragrafo.

## Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla società

---

### Introduzione

La società ha emesso azioni ordinarie (Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005573438), per un totale di n. 1.808.805 su Euronext Growth Milan, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

---

### Introduzione

Nella seguente tabella si riportano le informazioni previste dall'art. 2427 n. 9 del codice civile, ossia le garanzie ricevute a favore dell'apertura di linee di credito, così come desumibile dal Registro Nazionale Aiuti di Stato.

Titolo Misura	Data Concessione	Strumento	Importo
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	36.000,00
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	68.000,00
Fondo di garanzia PMI	10/12/2020	Garanzia	30.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/12/2020	Garanzia	80.000,00
Fondo di garanzia PMI	30/11/2021	Garanzia	160.000,00
Fondo di garanzia PMI	28/03/2023	Garanzia	720.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/05/2023	Garanzia	120.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	300.000,00
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	150.000,00
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	1.505.291,18
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	350.830,47
Fondo di garanzia PMI	03/09/2024	Garanzia	240.000,00

Fondo di garanzia PMI	03/12/2024	Garanzia	770.000,00
-----------------------	------------	----------	------------

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

---

### Commento

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

---

### Commento

In merito alle operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrano nelle normali attività delle Società e sono concluse a normali condizioni di mercato, realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza nonché la correttezza sostanziale e procedurale.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

---

### Commento

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

### Commento

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio che abbiano inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico.

In relazione al conflitto tra la Russia e l'Ucraina, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

---

### Commento

Si attesta che non è stato sottoscritto alcun strumento finanziario derivato.

## Informazioni relative a startup, anche a vocazione sociale, e PMI innovative

---

### Commento

Ai fini dell'identificazione delle PMI innovative e della loro iscrizione all'apposita sezione speciale del Registro delle imprese, si riportano le informazioni richieste dall'art. 4, comma 1, lett. e) 1), del D.L. 3/2015:

**1. L'impiego per almeno un quinto rispetto al totale di personale in possesso di dottorato di ricerca o laurea magistrale in determinate proporzioni previste dal decreto legge:**

Si conferma che il rapporto tra dipendenti, collaboratori, o altro titolo in possesso di laurea magistrale ai sensi dell'articolo 3 del decreto del MIUR n. 270 del 22 ottobre 2004 e forza lavoro impiegata (ULA) dalla società "Lemon Sistemi spa" è superiore a un terzo, come riepilogato nelle tabelle sottostanti:

<b>TIPOLOGIA</b>	<b>NUMERO DIPENDENTI ALLA DATA DELLA DICHIARAZIONE (10 AGOSTO 2023)</b>
Dipendenti o assimilati	54
Collaboratori	
Altro	
<b>FORZA LAVORO COMPLESSIVA</b>	<b>54</b>

Di cui forza lavoro in possesso di laurea magistrale:

<b>N.</b>	<b>COGNOME E NOME</b>	<b>TIPOLOGIA</b>	<b>LAUREA</b>
1	Valenti Antonella	Dipendente	Laurea Magistrale in Scienze Pedagogiche presso l'Università degli Studi di Palermo il 03/03/2011
2	Vitale Martina	Dipendente	Laurea Magistrale in Giurisprudenza presso l'Università degli Studi di Palermo il 22/07/2016
3	Rizzo Enrico	Dipendente	Laurea Magistrale in Economia e direzione delle imprese presso l'Università "LUISS Guido Carli" di Roma il 22/03/2013
4	Sabella Francesco	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 18/10/2017
5	Morgante Gaia	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" il 18/05/2022
6	Salvia Erika	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 26/07/2022
7	Guarino Filippo	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 26/07/2021
8	Palazzolo Vincenzo	Dipendente	Laurea vecchio ordinamento in Ingegneria Elettronica presso l'Università degli Studi di Palermo il 15/4/2003
9	Ienna Andrea	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 16/03/2022

10	Biundo Michela	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 25/07/2019
11	Raimondi Salvatore	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Guglielmo Marconi il 17/06/2021
12	Anile Cristofaro	Dipendente	Laurea Magistrale in architettura e ing. Edile-architettura presso l'Università degli Studi di Palermo il 18/3/2022
13	Castiglia Vincenzo	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 15/10/2021
14	Comito Aljssa	Dipendente	Laurea Magistrale in ingegneria e tecnologia innovative per l'ambiente presso l'Università degli Studi di Palermo il 18/3/2022
15	Bommarito Costanza Maria	Dipendente	Laurea Magistrale valorizzazione dei sistemi turistico culturali presso l'Università degli Studi della Calabria
16	Spagnolo Maria Laura	Amministratore	Laurea vecchio ordinamento in Ingegneria Gestionale presso l'Università degli Studi di Palermo il
17	Lo Presti Margherita	Dipendente	Laurea Magistrale architettura dell'ing. Edile presso l'Università degli Studi di Palermo il 31/3/2008
18	Disalvo Daniele	Dipendente	Laurea Magistrale in Ingegneria energetica e nucleare presso l'Università degli Studi di Palermo il 23/3/2021

## 2. Diritti di brevetto e privativa industriale

La società è titolare del brevetto per modello di utilità denominato "Cubo Fotovoltaico" depositato con domanda n. 202023000002433 dell'8 giugno 2023, e concesso in data 07/02/2025 con la seguente descrizione:

"Il cubo fotovoltaico è una struttura di forma cubica costruita con profili scatolati in acciaio zincato di opportuna dimensione, le cui funzioni sono la produzione e l'accumulo di energia elettrica prodotta da fonti rinnovabili. Le facce del cubo, infatti, sono atte al fissaggio e all'installazione di pannelli fotovoltaici e sono in grado di ruotare per garantire la migliore esposizione al Sole dei pannelli e aumentarne la resa. Durante la rotazione si sviluppano dei piedi di appoggio che sostengono le facce laterali e conferiscono alla struttura stabilità e resistenza al vento.

Il cubo va posizionato all'esterno, è asportabile ed è destinato ad uso civile, industriale e agricolo, nonché nelle zone che non sono asservite dalla rete elettrica."

Ai fini della qualificazione come PMI Innovativa ammissibile, si segnala che l'azienda rientra tra le PMI Innovative che intendono procedere ad un investimento iniziale per il finanziamento del rischio – sulla base di un piano aziendale elaborato per il lancio di un nuovo prodotto o l'ingresso su un nuovo mercato geografico – superiore al 50% del fatturato medio annuo degli ultimi 5 anni.

La raccolta effettuata in IPO è destinata a:

- Entrare in nuovi mercati geografici (province siciliane dove non è presente l'azienda e punti vendita al di fuori della Sicilia);
- Avviare nuovi servizi (BESS e impianti di proprietà).

Queste due linee strategiche cubano più del 50% del fatturato medio degli ultimi 5 anni

## Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

### Commento

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che ha ricevuto contributi/agevolazioni e garanzie spettanti in base alle normative riportate nel seguente prospetto e considerate quale aiuto di Stato

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	5.249,50	08/09/2017	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	3.442,73	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	1.822,62	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta	30.000,00	10/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia	Contributo a fondo perduto	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia

Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	6.352,71	18/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	221.000,00	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	3.057,71	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	8.757,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Piccole e Medie imprese	Garanzia	4.795,61	30/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esenzione e Crediti d'imposta DL 34/2020	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	1.637,00	29/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esonero versamento contributi previd.	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	4.602,56	23/02/2022	INPS
Interventi di digitalizzazione	Contributo in conto interessi	4.375,00	08/04/2022	Regione Sicilia
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	21.825,35	19/11/2022	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della	13.099,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa

	Commissione del 19.03.2020			
Credito di imposta per investimenti nel Mezzogiorno	Agevolazione/esenzione fiscale	2.828,00	02/12/2022	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	47.755,54	28/03/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Voucher per l'acquisto di servizi di connettività	Voucher banda ultralarga imprese	2.000,00	05/04/2023	Infratel Italia Spa
DL n. 34/2020	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	1.414,00	07/04/2023	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	2.316,00	12/05/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	4.309,68	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	8.619,36	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	36.665,20	26/07/2023	Fonter
Fondo di garanzia	Garanzia	1.505.281,18	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di garanzia	Garanzia	350.830,47	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	26.858,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	9.593,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate

Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	5.000,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero versam. Contrib. previd	Esonero versam. Contrib. previd	10.554,45	02/01/2024	Inps
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	16.138,41	05/01/2024	Inps
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	25.944,30	30/01/2024	Inps
Voucher per consulenza in innovazione	Digitalizzazione e integrazione dei processi aziendali	24.000,00	29/03/2024	Ministero Dell'Impresa
Regolamento per i fondi interprofessionali	LemSi	29.760,00	09/05/2024	Fonter
Credito imposta piccole e medie imprese	Quotazione Pmi	259.994,26	05/07/2024	Ministero Dell'Impresa
Fondo di garanzia	Garanzia	4.800,00	03/09/2024	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	6.493,00	26/10/2024	Agenzia Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	48.936,00	26/10/2024	Agenzia Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	46.877,00	26/10/2024	Agenzia Entrate
Credito d'imposta investimenti beni strumentali	Credito d'imposta investimenti beni strumentali	23.175,00	20/11/2024	Agenzia Entrate
Fondo di garanzia	Fondo di garanzia	79.186,05	03/12/2024	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale

## Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

---

### Commento

Signori Soci, alla luce di quanto sopra esposto, l'Organo Amministrativo Vi propone di coprire la perdita d'esercizio ammontante ad euro 1.164.140 mediante riporto a nuovo nella concreta prospettiva di ritrarre utili dagli esercizi futuri.

## Nota integrativa, parte finale

---

### Commento

---

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto di bilancio al 31/12/2024 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Il Bilancio è vero e reale e corrisponde alle scritture contabili

Per il Consiglio di Amministrazione

Maria Laura Ing. Spagnolo

**RELAZIONE  
DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE  
SUL BILANCIO D'ESERCIZIO  
LEMON SISTEMI S.P.A.**

**al 31 Dicembre 2024**



**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14  
del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli azionisti della  
**Lemon Sistemi S.p.A.**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio*****Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Lemon Sistemi S.p.A., costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia

inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

*Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10*

Gli amministratori della Lemon Sistemi S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Società al 31 dicembre 2024 inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Lemon Sistemi S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 11 aprile 2025

**RSM Società di Revisione e  
Organizzazione Contabile S.p.A.**



Nicola Tufo  
(Socio – Revisore legale)

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO

al 31 Dicembre 2024



**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI DI LEMON  
SISTEMI S.P.A. SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2024  
(ai sensi dell'art. 2429, comma 2, Codice Civile)**

Signori Soci,

il Collegio Sindacale di Lemon Sistemi S.p.A. (in seguito anche solo "Lemon Sistemi" o la "Società"), ai sensi dell'art. 2429, comma 2, del Codice Civile, è chiamato a riferire all'Assemblea dei Soci sui risultati dell'esercizio sociale e sull'attività svolta nell'adempimento dei propri doveri, nonché a fare osservazioni e proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione.

In merito alla stessa attività, Vi segnaliamo che l'operatività del Collegio Sindacale, come più dettagliatamente evidenziata in seguito, si è svolta in coerenza con le ordinarie norme civilistiche ed è stata ispirata alle norme di comportamento emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili per le società non quotate.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio della Lemon Sistemi al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia il risultato d'esercizio negativo di Euro 1.164.140. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione nel termine di legge essendo stato approvato all'unanimità nella riunione del Consiglio di Amministrazione in data 28.03.2025.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto dagli amministratori. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale che è il responsabile del giudizio professionale sul bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 14 D. Lgs 27 gennaio 2010, n. 39.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. ("RSM") ci ha consegnato la propria relazione in data odierna, 11 aprile 2025 contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società ed è stato redatto in conformità alla normativa che ne disciplina la redazione.

In data 29 dicembre 2023 la Società ha avviato le negoziazioni delle proprie azioni ordinarie, nonché di warrants, su *Euronext Growth Milan*, sistema multilaterale di negoziazione organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

### **Collegio Sindacale in carica**

Il Collegio Sindacale, nominato dall'Assemblea dei Soci in data 19 dicembre 2023 per il triennio 2023-2025, è composto dalla Dott.ssa Barbara Ricciardi (Presidente), dalla Dott.ssa Enrica Nanni (Sindaco effettivo) e dal Dott. Elis Shehaj (Sindaco effettivo). Sono sindaci supplenti Luca Pecci e Salvatore Nicotra.

Al Collegio Sindacale è demandata l'attività di vigilanza svolta ai sensi dell'art. 2403 del Codice Civile; l'attività di revisione legale dei conti è affidata alla società di revisione dalla RSM Società di Revisione e Organizzazione Contabile S.p.A. incaricata per il triennio 2023-2025.

### **Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e seguenti del Codice civile**

In merito all'attività di vigilanza rappresentiamo quanto segue:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione. Sulla base delle informazioni acquisite e disponibili, non abbiamo rilevato violazioni di quanto disposto dalla legge e/o dallo statuto adottato dalla Società e non è emerso il compimento di operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e alle riunioni del Consiglio di Amministrazione, nel corso delle quali abbiamo acquisito informazioni sull'andamento della gestione, sulla sua prevedibile evoluzione e sui fatti di maggior rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio, riportati e descritti nella Relazione sulla Gestione predisposta dal Consiglio di Amministrazione. In base alle informazioni acquisite non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo incontrato la società di revisione incaricata della revisione legale dei conti. Gli incontri hanno avuto ad oggetto uno scambio informativo circa la correttezza delle procedure adottate dalla Società e l'adeguatezza del sistema di controllo interno rilevante per l'informativa finanziaria. Inoltre, nel corso degli incontri, il Collegio ha preso atto delle verifiche svolte nel corso dell'esercizio e dell'attività di revisione del bilancio;

In conclusione, per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta nell'esercizio, il Collegio Sindacale può affermare che:

- sono state acquisite informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'organo di amministrazione ai sensi dell'art. 2406 c.c.;
- non sono pervenute denunce al Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2408 c.c.;
- non sono state effettuate denunce ai sensi dell'art. 2409, co. 7, c.c.;
- non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo amministrativo ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n.14;
- nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi fatti significativi tali da richiederne la segnalazione nella presente relazione.

### **Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, redatto nel presupposto della continuità aziendale, che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 28 marzo 2025 e consegnato ai Sindaci in pari data insieme ai documenti sopra richiamati che evidenzia una perdita di Euro 1.164.140.

In particolare, l'organo di amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:

- Progetto di Bilancio, costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dal rendiconto finanziario;
- Relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 c.c..

E' stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, redatto in conformità alla normativa prevista dal Codice Civile agli articoli 2423 e seguenti, così come modificata dal D. Lgs. 139/2015, interpretata ed integrata dai principi contabili italiani emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità ("OIC"), per quello che riguarda la sua formazione e struttura e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

E' stata verificata l'osservanza delle norme di legge inerenti la predisposizione della relazione sulla gestione e a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Si evidenzia che l'organo amministrativo ha, inoltre, predisposto il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024. In ottemperanza agli obblighi previsti dalle normative e regolamenti emessi da Borsa italiana, che si applicano nei confronti delle società quotate all'Euronext Growth Milan e non per il superamento dei limiti stabiliti dal D.lgs n. 127 del 9 aprile 1991.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio separato dell'esercizio e del bilancio consolidato, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma 4, C.C.

La società di revisione legale ha rilasciato la relazione di revisione sia per il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2024, che per il bilancio consolidato al 31 dicembre 2024, redatta ai sensi dell'art.14 del D.Lgs.n.39/2010, in data odierna, 11 aprile 2025, dalle quali non risultano rilievi, più in particolare la Società di Revisione ha attestato che:

- Il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione;
- la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2024 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 5, c.c. il Collegio Sindacale esprime il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dei costi di impianto e ampliamento, riguardanti le spese per l'ammissione alle negoziazioni della società sul mercato *Euronext Growth Milan* avvenuta in data 29 dicembre 2023 ed il cui ammortamento è determinato sulla durata di 5 anni. Il saldo al 31 dicembre 2024 è pari a euro 340.975.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 5, c.c. il Collegio Sindacale esprime il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dei costi di sviluppo, il cui ammortamento in quote costanti ha la durata di 5 anni. Il saldo al 31 dicembre 2024 è pari ad euro 11.641.

Ai sensi dell'art. 2426, comma 1, n. 6, c.c. il Collegio Sindacale esprime il consenso all'iscrizione nell'attivo dello stato patrimoniale dell'avviamento pari ad euro 10.957, relativo all'annullamento della riserva per disavanzo da fusione della incorporata "Alfa Lemon Srl" ed ammortizzato per la durata di 18 anni.

## Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

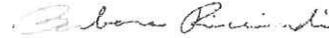
Considerate le risultanze dell'attività svolta e preso atto del giudizio espresso nella relazione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, tenuto conto di quanto evidenziato, il Collegio esprime parere favorevole all'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dagli Amministratori.

Il Collegio concorda con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio formulata dagli Amministratori nella nota integrativa.

Roma, 11 aprile 2025

Presidente

Barbara Ricciardi



Sindaco effettivo

Enrica Nanni



Sindaco effettivo

Elis Shehaj



# RELAZIONE SULLA GESTIONE BILANCIO CONSOLIDATO

al 31 Dicembre 2024



**Lemon Sistemi SPA**  
**Codice fiscale – Partita iva 05791210825**  
**VIA IV Novembre n. 23 - Balestrate (PA)**  
**Numero R.E.A. PA-276425**  
**Registro Imprese di Palermo n. 05791210825**  
**Capitale Sociale € 520.031,50 i.v.**

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024**

Signori Soci,

nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio consolidato al 31/12/2024; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del Codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione del vostro gruppo societario e le informazioni sull'andamento della gestione.

La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro ed in migliaia di Euro per quanto riguarda i principali dati economici e patrimoniali del Gruppo e della Capogruppo, viene presentata a corredo del bilancio consolidato al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **INFORMATIVA SUL GRUPPO**

Nel corso del periodo in osservazione, sotto il profilo giuridico, Lemon Sistemi S.p.A. (in seguito anche “Capogruppo”) ha rivestito il ruolo di controllante della società Lemon Go S.r.l. interamente posseduta, (insieme alla Capogruppo il “Gruppo”), con ruoli ed attività complementari e/o funzionali al core business del Gruppo.

Il Gruppo nel suo complesso opera nel settore della progettazione e realizzazione di impianti a fonti rinnovabili e dell’efficienza energetica degli immobili ed edifici.

### **INFORMAZIONI SULL’ATTIVITA’ SVOLTA**

Lemon Sistemi S.p.A. è stata fondata nel 2009, con sede legale in Balestrate (PA). L’attività svolta sin dall’inizio è stata la progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici. Date le dimensioni aziendali, inizialmente l’attenzione si è rivolta essenzialmente a clienti privati (principalmente B2C), realizzando impianti di piccole dimensioni, connessi in rete e incentivati dal Conto Energia. Nel corso

degli anni, Lemon Sistemi ha incrementato il suo organico e allargato la base societaria, acquisendo anche altre competenze, che hanno permesso di aumentare l'insieme delle attività svolte. In particolare, nell'ambito della progettazione e costruzione di impianti fotovoltaici, si è anche ampliata la base clienti e più precisamente il Gruppo offre i propri prodotti e servizi anche nei confronti di medio-piccoli clienti industriali e commerciali. Si è pertanto introdotta la progettazione energetica, il calcolo termico, la realizzazione degli interventi di efficientamento energetico in ambito impiantistico (sistemi di climatizzazione estiva e invernale, sistemi per la fornitura di acqua calda sanitaria ACS, sistemi solari termici), la progettazione dei sistemi di accumulo fotovoltaico, il dimensionamento delle colonnine di ricarica per auto elettriche. Sono stati studiati e applicati alla vendita sistemi incentivanti presenti, sia per privati che per azienda.

Il Gruppo Lemon, alla data del presente documento articola la propria attività su quattro differenti linee di business :

1. Impianti fotovoltaici: core business del Gruppo relativo la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni. Tale linea è oggetto di sviluppo commerciale: l'obiettivo del Gruppo è quello di attuare una strategia di penetrazione su tutto il territorio italiano, da una parte attraverso l'assunzione di agenti commerciali e dall'altra attraverso l'apertura di spazi fisici (uffici/negozi) in città con determinate caratteristiche individuate: luoghi geograficamente strategici di piccole dimensioni; reddito pro-capite superiore alla media regionale; popolazione tra 15 mila e 60 mila abitanti; forte presenza di abitazioni unifamiliari (lottizzazioni);
2. impianti fotovoltaici ed agrivoltaici di medie dimensioni (parchi fotovoltaici): la progettazione e costruzione dell'impianto ha come finalità la vendita dello stesso e la conclusione di contratti di gestione e manutenzione pluriennali sui medesimi impianti, con un periodo minimo non inferiore a venticinque anni. Si creano flussi stabili nel tempo attraverso tali contratti. L'attività in questione è caratterizzata da: tempo di messa in esercizio degli impianti non superiore a diciotto mesi; valorizzazione delle competenze interne integrate per la progettazione, costruzione e messa in esercizio degli impianti che è gestita integralmente internamente.
3. Co-sviluppo e sviluppo di impianti di accumulo: sono state avviate attività di partecipazione a progetti relativi a grossi impianti ad accumulo assistiti da primari operatori del settore.

Questi ultimi garantiscono contratti di progettazione della durata di dodici/ventiquattro mesi con fatturazione a milestones finalizzata ad una success fee e copertura dei costi sostenuti. Lemon Sistemi si occupa dello scouting dei siti di interesse, della progettazione preliminare, dell'ottenimento dell'autorizzazione. Tale linea ha subito una battuta d'arresto nel 2024 a causa del ritardo da parte dello Stato di avviare le procedure di assegnazione dei contingenti di capacità e le relative tariffe garantite. La prima asta di assegnazione, inizialmente prevista per la fine del 2023, è ad oggi prevista per il terzo trimestre del 2025. Ciò ha determinato la perdita di interesse da parte degli investitori sull'acquisto di progetti, che intendono verificare l'effettivo avvio del sistema di incentivazione.

4. Efficientamento energetico: progettazione di soluzioni di efficientamento energetico degli impianti di edifici, attraverso nuova installazione o ammodernamento di impianti termoidraulici e di climatizzazione.

Per quanto attiene gli impianti fotovoltaici (linea 1) e le attività di efficientamento energetico (linea 4) commissionati da privati e aziende, questi sono realizzati in regime di autoconsumo e pagati da mezzi propri o con strumenti finanziari. Lemon Sistemi cura tutto il processo di realizzazione di impianti e interventi dalla progettazione alla esecuzione e post-vendita. Nello specifico, il team di progettisti, analizzata l'esigenza del cliente, effettua dei sopralluoghi e propone una soluzione impiantistica preliminare che viene valorizzata dal reparto vendite.

Il comparto è assistito da varie forme di incentivazione, sia dirette a clienti residenziali che dirette a clienti commerciali/industriali. Per tale motivo Lemon Sistemi ha sottoscritto degli accordi di collaborazione con strutture specializzate nell'istruttoria e successiva rendicontazione delle pratiche volte ad ottenere incentivi, con focus sulle aziende.

#### **FATTI DI PARTICOLARE RILIEVO AVVENUTI NEL 2024**

Si segnala che nel corso del 2024 i principali fatti di rilievo sono stati i seguenti:

- Sottoscrizione contratto preliminare per cessione a terzo acquirente di impianto fotovoltaico da 1MW denominato "Parco Lemon 1", interamente progettato e costruito da Lemon Sistemi SPA;
- Avvio trattative con fondi di investimento italiani ed esteri per la cessione di parchi fotovoltaici in corso di progettazione/costruzione;

- REN Reddito Energetico Nazionale con progettazione e costruzione di oltre 100 impianti residenziali ammessi.

In riferimento ai fatti di rilievo illustrati nel 2023, si segnala che l'impianto fotovoltaico in autoconsumo da 3,2MW realizzato a Settimo Torinese è stato connesso alla rete il giorno 27 giugno 2024.

A valle della esperienza svolta su impianto in autoconsumo da 3,2 MW, nel corso del primo semestre 2024 è stato completato anche un altro impianto in autoconsumo da 1MW ed è stato sottoscritto un contratto per altro impianto da 1,2MW nell'aprile del 2024, completato ad ottobre 2024.

Nel corso dell'anno sono stati conclusi e connessi in rete i restanti due impianti fotovoltaici relativi alla commessa da cinque impianti affidata nel 2023 a Lemon Sistemi da HIP (importante gruppo internazionale nell'ambito dell'hotellerie), la quale ha preannunciato di dover ampliare uno dei cinque impianti realizzati, precisamente l'impianto MARMORATA sito in Sardegna, loc. Santa Teresa di Gallura.

La linea di business B2B è stata caratterizzata dalla presenza di contratti di taglia media (tra 50 e 300 kWp) che sono stati sviluppati e realizzati; tuttavia si segnala un rallentamento di questa linea dovuto essenzialmente a due differenti fattori:

- **Apertura nel luglio 2024 di sportello Transizione 5.0 che prevede un credito d'imposta sulla spesa fino al 65%:** l'apertura della piattaforma Transizione 5.0 non ha risolto i ritardi segnalati già nel primo semestre nella conclusione dei contratti per impianti fotovoltaici perché la richiesta di moduli provenienti dal mercato UE non è stata disponibile sul mercato fino a fine 2024.

In tale clima di incertezza, dovuto a tali ritardi, diverse ditte stanno valutando la costruzione di impianti nel corso del 2025 indipendentemente dai bandi.

- **Focalizzazione sulla linea di business Parchi Fotovoltaici** con contestuale utilizzo delle medesime risorse interne allo sviluppo di progetti dedicati

Si segnala che il committente dell'impianto fotovoltaico da 1,2 MW, in seguito al completamento dell'impianto e sua accensione in autoconsumo, ha affidato a Lemon Sistemi la progettazione preliminare finalizzata alla presentazione di domanda di connessione per impianto fotovoltaico da 4MW da realizzarsi presso area di pertinenza dell'azienda di lavorazione materiali lapidei. Il preventivo di connessione è previsto in arrivo entro il 01/04/2025.

In relazione alla linea di business riguardante le attività di co-sviluppo di BESS (Battery Energy Storage System), sin dall'inizio dell'anno sono stati ricevuti preventivi di connessione per 650MW di impianti di accumulo utility scale con riferimento a connessioni da realizzarsi su CP (Cabine Primarie) ancora da costruire e non presenti nel piano di sviluppo della RTN (Rete elettrica di Trasmissione Nazionale), in particolar modo in Sicilia. Approfondendo pertanto la ricerca, è stato appurato che l'attuale RTN risulta oltremodo congestionata e non è in grado di accettare nuove connessioni se non dopo l'ampliamento.

Inoltre, l'ente gestore della rete ha comunicato che l'avvio delle aste per assegnare le capacità di accumulo sul mercato BESS è stato slittato per la terza volta, stimando la data della prima asta a luglio/agosto 2025, alla quale parteciperanno soltanto coloro che hanno già impianti autorizzati. Ma l'allungamento ha fatto comunque desistere gli investitori che sono in attesa di vedere l'effettivo avvio del nuovo meccanismo per poter programmare le eventuali successive attività.

Alla data del 28/02/2025 i dati di Terna indicano impianti BESS, per cui è avviata la fase finale, in numero di 23 in tutta Italia, per circa 2.240 MW di potenza accumulo richiesta.

Nel frattempo Lemon Sistemi sta continuando la ricerca di opportunità sia per la realizzazione di BESS, sia di altri soggetti interessati al co-sviluppo con pricing decisamente più elevati.

Per le motivazioni sopra indicate, il management ha individuato nello sviluppo dei parchi fotovoltaici la linea di business da potenziare, stante una elevata richiesta di mercato, spinta anche dalla necessità di raggiungimento di obiettivi "green" secondo le ultime normative europee. La progettazione di impianti fotovoltaici fino ad autorizzazione ha una marginalità decisamente elevata. Lemon Sistemi si è attivata nello sviluppo di nuovi progetti finalizzato alla costruzione e successiva vendita, come da piano industriale, privilegiando questa linea di sviluppo rispetto alle altre.

Sono state studiate le procedure per rendere più rapida la produzione di tali impianti e quindi è stata anticipata all'inizio del 2024 la linea PARCHI FOTOVOLTAICI, prevista in sviluppo tra il 2026 e il 2027.

Al 31/12/2024 risultano in sviluppo progetti e domande di connessione per 48,12 MW destinati ad un ammontare di circa 42 MLN di euro, in aumento del 29% rispetto al dato di giugno 2024.

La pipeline è composta da 13 Parchi Fotovoltaici, con differenti stati di avanzamento dei lavori, suddivisi come segue:

- 5 Parchi Fotovoltaici pari a 13,74 MW si trovano nello stato di ready to build, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti ed è stato completato l'iter abilitativo necessario per la costruzione;
- 2 Parchi Fotovoltaici pari a 7 MW dovrebbero acquisire la qualifica di ready to build entro il 30/06/2025, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti e l'iter abilitativo necessario per l'autorizzazione è stato avviato
- 2 Parchi Fotovoltaici pari a 7,06 MW hanno già ricevuto i preventivi di connessione ed è in corso la valutazione sull'accettazione del preventivo di connessione;
- 3 Parchi Fotovoltaici pari a 20,32 MW sono in attesa di ricevere i preventivi di connessione (STMG).

Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business.

Di seguito una breve descrizione dello stato di avanzamento dei progetti:

Denominazione	STATO PROCEDURA	CANTIERABILITA' (data presunta)	REGIONE	COMUNE	FISSO/TRACKER	POTENZA [MWp]
<b>Lemon 2 Castellammare</b>	PAS completata (in attesa di consegna di comunicazione di conclusione procedura, forse 31/03/2025) - Pubblicazione in gazzetta da effettuare 25/03/2025	24/02/2025	Sicilia	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	2,2

<b>Lemon 3 Catellammare</b>	Pas Presentata (21/11/2024) - Pubblicazione in gazzetta da effettuare 25/03/2025	15/04/2025	Sicilia	Castellammare del Golfo (TP)	Fisso	4,02
<b>Lemon 4 Custonaci</b>	Pas completata, Integrazioni e atti assenso 25/03/2025 - Pubblicazione in gazzetta da effettuare dal 31/03/2025	30/06/2025	Sicilia	Custonaci (TP)	Fisso	5,05
<b>Lemon 4 (fase 2)</b>	Valutazione preventiva	01/11/2025	Sicilia	Custonaci (TP)	Fisso	4,85
<b>Lemon 6 Chiararamonte G</b>	per la presentazione PAS si è in attesa di parere ENAC	15/06/2025	Sicilia	Chiararamonte Gulfi (SR)	Fisso	5,39
<b>Lemon 8 Calatafimi Segesta</b>	accettato preventivo di connessione	01/11/2025	Sicilia	Calatafimi Segesta (TP)	Fisso	1,79
<b>Lemon 9 Santa Ninfa</b>	PAS completata 14/03/2025	18/04/2025	Sicilia	Santa Ninfa (TP)	TRACKER MONOASSIALE	1,68
<b>Lemon 10 C. Bello Mazara</b>	verifica parere fattibilità presso Soprintendenza	2026	Sicilia	Campobello di Mazara (TP)	TRACKER MONOASSIALE	6,05
<b>Lemon 11 Alcamo</b>	DILA presentata in data 23/12/2024	15/06/2025	Sicilia	Alcamo (TP)	Fisso	1,03

<b>Lemon 12 Castelvetrano</b>	Valutazione preventivo di connessione	15/09/2025	Sicilia	Castelvetrano (TP)	Fisso	2,36
<b>(Lemon 13) Sambuca di Sicilia</b>	Attesa preventivo di connessione	30/09/2025	Sicilia	Sambuca di Sicilia (AG)	Fisso	5,36
<b>(Lemon 14) Partinico</b>	Attesa preventivo di connessione	01/10/2025	Sicilia	Partinico (PA)	Fisso	3,03
<b>(Lemon 15) Monreale</b>	Attesa preventivo di connessione	02/10/2025	Sicilia	Monreale (PA)	TRACKER MONOASSIALE	5,98

***Il valore dei progetti appena descritti è iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 pari a circa € 2,2MLN sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto.***

***Stimiamo che il loro valore di mercato complessivo, in base allo stato di avanzamento del progetto, si attesta attorno ai € 3,9 MLN. Qualora contabilizzato al valore di vendita, ciò avrebbe avuto un diretto impatto sull'EBITDA di + € 1.7 MLN.***

Il maggior valore è legato alle attività che si sostengono per il consolidamento delle opportunità quali:

- Individuazione di siti in “area idonea” a definizione di norma di legge e valutazione di idoneità dell’area in relazione alla rete di distribuzione;
- Contatto dei proprietari dei siti, attraverso attività interna o con appoggio presso mediatori esterni;
- Trattativa sul prezzo e sulle condizioni di acquisto/diritto di superficie in relazione allo stato di collocazione urbanistica e geografica;
- Analisi urbanistico/vincolistica e incontri preliminari con gli enti coinvolti nel processo di abilitazione/autorizzazione alla realizzazione dell’impianto,
- Scrittura del preliminare d’acquisto/diritto di superficie del sito oggetto di installazione e relativa sottoscrizione;

- Preparazione documentazione di progetto, nello stato di preliminare, per la realizzazione dell'impianto di produzione: in tale fase vengono redatti i progetti preliminari attinenti all'impianto ovvero impianto di generazione, progetto geologico con prove sul sito, rilievo plano-altimetrico con individuazione delle quote, rilievo confini, redazione del progetto strutturale per deposito presso il competente Genio Civile, redazione del progetto idraulico per lo scarico acque meteoriche.
- Predisposizione ed invio della domanda per l'ottenimento della STMG (soluzione tecnica minima generale) di connessione;
- Predisposizione del progetto preliminare per le opere di rete, da effettuarsi in nome e per conto dell'ente di distribuzione;
- Preparazione della documentazione necessaria per la presentazione dell'iter autorizzativo presso gli enti coinvolti.
- Accettazione della STMG attraverso versamento del 30% del costo richiesto;
- Inoltro dell'iter autorizzativo presso l'ente di competenza.
- Cura iter di connessione con l'ente di distribuzione.

Le attività indicate sono svolte da figure aziendali interne, ciascuna per la propria specializzazione.

Le fasi successive riguardano il consolidamento dell'autorizzazione, il cui tempo dipende in buona parte dal tempo di risposta degli enti, e quindi l'inizio attività di costruzione dell'impianto.

Si precisa che le autorizzazioni necessarie per la costruzione degli impianti di taglia indicata in tabella è regolata dal d.lgs. 199/2021, con sue modifiche ed integrazioni, e quindi l'iter autorizzativo consiste nelle formule di CILA (nei casi disciplinati di manutenzione ordinaria), DILA oppure PAS. Si tratta di titoli abilitativi e non autorizzativi, di conseguenza si perfezionano a procedimento di parte una volta ottenuti i pareri, se necessari, oppure una volta trascorso il tempo di silenzio-assenso, come da normativa.

Con l'introduzione del D.L. Agricoltura le aree a destinazione agricola idonee per la realizzazione degli impianti a terra sono diminuite. Infatti è stata eliminata una previsione legislativa molto importante in termini di definizione di aree idonee e quindi dal 01/05/2024 le aree a destinazione agricola racchiuse entro i 500 metri dal confine delle aree industriali non sono più considerate aree idonee, fatti salvi i procedimenti amministrativi avviati prima del D.L. Agricoltura.

Ciò ha comportato una diminuzione l'offerta di impianti realizzabili con conseguente aumento del prezzo di vendita dei progetti autorizzati.

Si precisa che l'attività di scouting è relativa ad una quantità maggiore di MW ed è in corso. Sono stati presentati i progetti con maggiore stato di avanzamento.

Codesto management ha assegnato minori risorse interne per la vendita degli impianti B2C, che si conferma in linea con le aspettative di fatturato per l'anno 2024, e ha quindi dirottato il resto delle risorse per far fronte alle esigenze della linea parchi fotovoltaici.

Lemon Sistemi ha progettato e realizzato impianti fotovoltaici ammessi a REN per oltre 400 kWp.

La realizzazione del parco fotovoltaico da 1MWp denominato PARCO LEMON 1 è stata completata nel primo semestre e contestualmente è stata concordata la cessione di ramo d'azienda contenente il parco e le attività ad esso connesse a favore del cliente GANDOLFO S.R.L. che ha sottoscritto manifestazione d'interesse vincolante, ha esitato positivamente la due diligence sulla documentazione relativa al progetto PARCO LEMON 1 ed è stato sottoscritto il contratto preliminare relativo alla cessione delle quote in data 17/10/2024. E' prevista la sottoscrizione di atto di conferimento in una NEWCO del ramo d'azienda costituito dal PARCO LEMON 1 entro il prossimo 12 aprile 2025 e la cessione delle quote successivamente all'iscrizione della NEWCO in Camera di Commercio.

Nell'ambito della strategia di sviluppo diretto di impianti fv per la produzione, la società sta registrando una crescente domanda da parte del mercato anche di soggetti privati per l'acquisto di "porzioni" di impianti più grandi: in luglio 2024 è stata sottoscritta manifestazione di interesse da parte di soggetto persona fisica interessato ad acquistare parte delle quote di SPV contenente impianto fotovoltaico da 2,2MW con contestuale versamento di caparra confirmatoria.

Nel primo semestre 2024 un primario soggetto italiano gestore di asset finanziari e immobiliari ha incaricato un fondo di sua emanazione per la sottoscrizione del residuo dell'aumento del capitale sociale che Lemon Sistemi aveva deliberato nell'ottobre del 2023.

Tale sottoscrizione è avvenuta il giorno 27 giugno 2024 per il tramite del fondo Itaca di GWM Group oggi Miria Group.

Lemon Sistemi ha presentato un progetto per ampliamento di attività esistente in ambito ZES Unica 2024 di € 450.852 per attrezzature utili alla progettazione e costruzione di impianti e parchi fotovoltaici ottenendo un credito d'imposta pari ad € 225.426 (50% della spesa totale del programma).

## ANDAMENTO DELLA GESTIONE E PRINCIPALI DATI ECONOMICO-PATRIMONIALI DEL GRUPPO LEMON SISTEMI S.P.A.

Il valore della produzione consolidato, i cui dettagli sono riportati nella tabella di seguito esposta, fa riferimento principalmente alle due principali linee di business: la progettazione e realizzazione di impianti fotovoltaici b2c e b2b e progettazione e costruzione di parchi fotovoltaici. Come detto precedentemente, si tratta del core business del Gruppo e riguarda la progettazione, lo sviluppo, la fornitura, la posa in opera e i servizi di assistenza postvendita di impianti fotovoltaici di piccole e medie dimensioni.

Si evidenzia la composizione e l'andamento del valore della produzione, confrontando i dati del 31/12/2023 con i dati al 31/12/2024 e se ne da una suddivisione per tipologia di vendita:

VDP (Euro/milioni)	31/12/2024	Incidenza %	31/12/2023	Incidenza %
<b>Fotovoltaico</b>	6,18	68%	7,42	46%
<b>Superbonus</b>	0	0%	6,98	44%
<b>Efficientamento Energetico</b>	0,17	2%	0,5	3%
<b>Parchi</b>	2,22	24%	0,61	4%
<b>BESS</b>	0	0%	0,2	1%
<b>Altri ricavi e proventi e incrementi lavorazioni interne</b>	0,52	6%	0,3	2%
<b>Totale</b>	<b>9,09</b>	<b>100%</b>	<b>16,01</b>	<b>100%</b>

Al 31 Dicembre 2024 la voce maggiore risulta essere quella del Fotovoltaico, core business del Gruppo, la cui incidenza sul totale passa dal 46% al 31 Dicembre 2023 al 68% del 31 Dicembre 2024. La linea di business Superbonus, coerentemente con il termine del periodo utile per usufruire delle agevolazioni previste, non ha registrato alcun ricavo nel corso dell'anno 2024, così come il BESS condizionato da rallentamenti normativi.

Lo sviluppo della linea di business "Parchi" ha condotto l'azienda a concentrarsi maggiormente sulle linee di business core, a scapito della Linea Efficientamento Energetico che ha registrato un valore pari a 0,17 milioni in diminuzione rispetto al 31 Dicembre 2023.

Con riferimento al valore della produzione relativo alla linea di business dei Parchi Fotovoltaici, si specifica che non viene evidenziata la valorizzazione che i progetti dei parchi fotovoltaici avranno al momento della vendita in quanto sono stati contabilizzati al costo. Infatti, il valore dei progetti dei Parchi Fotovoltaici è iscritto in bilancio al 31 Dicembre 2024 per circa € 2,2 milioni sulla base di una contabilizzazione al costo sostenuto ma, considerando **il valore di mercato complessivo in base allo stato di avanzamento del progetto, si stima essere nell'intorno di € 3,9 milioni** con un potenziale incremento sia in termini di redditività che di marginalità per circa **€ 1,7 milioni**, nel caso di vendita dell'impianto connesso.

Ciò grazie alla prospettiva di sviluppo offerta dalla forte domanda sul mercato di impianti di produzione di energia fotovoltaica (centrali solari).

VDP (Euro/milioni)	Risultato 31/12/2024 - Ricavi	Risultato 31/12/2024 - Incremento lavorazioni in corso	Risultato 31/12/2024 - Valore della Produzione
B2B	2,99	0,99	3,98
B2C	1,97	0,23	2,2
Parchi	0	2,22	2,22
<b>Totale</b>	<b>4,96</b>	<b>3,44</b>	<b>8,4</b>

La linea di maggior valore è quella relativa al B2B, ma si sottolinea come le vendite siano in continuità con l'aumento delle vendite del fotovoltaico che ha caratterizzato il 2023 e che l'attività inerente lo sviluppo e costruzione di parchi fotovoltaici viene anticipata al 2024 e sostituisce lo sviluppo programmato nel 2024 dei BESS, che invece viene spostato in avanti nel tempo (2025/2026).

La seguente tabella riporta i principali dati economici riclassificati e consolidati del gruppo Lemon Sistemi SPA per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024.

	Consolidato FY24	% su VdP	Consolidato FY23A	% su Vdp	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	5.127	56,4%	13.882	86,7%	(8.755)	-63,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	3.436	37,8%	1.828	11,4%	1.608	87,9%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	140	1,5%	-	0,0%	140	n/a
Altri ricavi e proventi	391	4,3%	304	1,9%	87	28,7%
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.094</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.014</b>	<b>100,0%</b>	<b>(6.920)</b>	<b>-43,2%</b>
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(2.448)	-26,9%	(6.794)	-42,4%	4.346	-64,0%

Costi per servizi	(3.234)	-35,6%	(3.923)	-24,5%	689	-17,6%
Costi per godimento beni di terzi	(385)	-4,2%	(258)	-1,6%	(127)	49,2%
Costi del personale	(2.683)	-29,5%	(2.133)	-13,3%	(550)	25,8%
Oneri diversi di gestione	(362)	-4,0%	(146)	-0,9%	(216)	148,0%
<b>EBITDA (i)</b>	<b>(18)</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2.760</b>	<b>17,2%</b>	<b>(2.778)</b>	<b>-100,7%</b>
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	-0,2%		17,2%		-17,4%	-101,1%
Ammortamenti e svalutazioni	(318)	-3,5%	(353)	-2,2%	35	-10,0%
Accantonamenti	-	0,0%	(144)	-0,9%	144	n/a
<b>EBIT (ii)</b>	<b>(336)</b>	<b>-3,7%</b>	<b>2.263</b>	<b>14,1%</b>	<b>(2.599)</b>	<b>-114,8%</b>
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	-3,7%		14,1%		-17,8%	
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.203)	-13,2%	33	0,2%	(1.236)	<1000%
<b>EBT (iii)</b>	<b>(1.539)</b>	<b>-16,9%</b>	<b>2.296</b>	<b>14,3%</b>	<b>(3.835)</b>	<b>-167,0%</b>
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	-16,9%		14,3%		-31,3%	
Imposte sul reddito	317	3,5%	(714)	-4,5%	1.031	-144,4%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>(1.222)</b>	<b>-13,4%</b>	<b>1.582</b>	<b>9,9%</b>	<b>(2.804)</b>	<b>-177,2%</b>
<b>Risultato d'esercizio di gruppo</b>	<b>(1.222)</b>	<b>-13,4%</b>	<b>1.582</b>	<b>9,9%</b>	<b>(2.804)</b>	<b>-177,2%</b>

(i) Incidenza percentuale rispetto il Valore della Produzione.

(ii) L'EBITDA indica il risultato della gestione operativa prima delle imposte sul reddito, dei proventi e oneri finanziari, degli ammortamenti delle immobilizzazioni, della svalutazione e degli accantonamenti a fondi rischi e oneri. L'EBITDA non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

(iii) L'EBIT indica il risultato prima delle imposte sul reddito e dei proventi e oneri finanziari. L'EBIT pertanto rappresenta il risultato della gestione operativa prima della remunerazione del capitale sia di terzi sia proprio. L'EBIT non è identificato come misura contabile nell'ambito dei principi contabili nazionali e pertanto non deve essere considerato come una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dei risultati operativi della Società. Poiché la composizione dell'EBIT non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e/o gruppi e quindi non risultare con essi comparabili.

Al 31 dicembre 2024 si registra EBITDA quasi in pareggio (-18 mila euro): si è recuperato il risultato operativo negativo segnato nel corso del primo semestre 2024, pari a -418 mila euro.

Si precisa che nell'esito del risultato sono compresi costi straordinari sostenuti su cantieri relativi ad attività di efficientamento energetico in Superbonus non previsti nel 2023 per circa € 78.000. Tale valore non ha generato un corrispondente ricavo nell'anno 2024 ma è da riferirsi a commesse concluse nell'esercizio precedente. In tal senso il risultato è pienamente recuperato rispetto alla perdita registrata nel corso del primo semestre.

Tuttavia la marginalità dell'anno 2024 non è paragonabile alla marginalità espressa dall'azienda nel esercizio 2023 essenzialmente perché l'attività che ha assorbito la maggior parte dei costi non è rappresentata a bilancio a valore, ma solo al costo.

Di seguito il dettaglio.

Sono stati avviati in sviluppo progetti e domande di connessione per poco più di 48MW di impianti destinati a parchi fotovoltaici per un ammontare di futura vendita di circa 42MLN di euro così articolati:

<b>FASE IMPIANTO</b>	<b>MW</b>
autorizzati	13,74
preventivo accettato, iter autorizzativo iniziato	7
preventivo arrivato, da valutare accettazione	7,06
preventivi in attesa	20,32
<b>totale</b>	<b>48,12</b>

Nessuno di questi impianti è stato valorizzato al margine in quanto le trattative per la cessione sono in corso. Questo evento ha determinato l'impiego della maggior parte delle risorse aziendali di elevato valore professionale (progettisti e project manager senior, nonché i CEO, il CFO e il responsabile rapporti con RTN) verso lo sviluppo di questo business e si è avuto un contestuale rallentamento delle attività tradizionali. La possibilità di avere parchi fotovoltaici autorizzati rende più redditizia la vendita degli stessi, in quanto non vi sono ostacoli alla costruzione e c'è notevole richiesta sul mercato, soprattutto a valle della stretta sulle aree cosiddette idonee alla installazione di parchi fotovoltaici introdotta dal D.L. Agricoltura. Dal maggio del 2024 vi è un numero minore di terreni disponibili alla realizzazione di impianti e pertanto questi ultimi sono diventati più difficili da ottenere e quindi il prezzo di vendita è in aumento.

Ciò che ha consentito il recupero della perdita operativa rilevata nel primo semestre è stata l'accelerazione delle vendite residenziali nel secondo semestre, imputabile in buona parte ai seguenti eventi:

1. Organizzazione reparto commerciale più efficiente.
2. Apertura sportello REN e ammissibilità di pratiche per impianti residenziali da 2 a 6 kWp, per cui Lemon Sistemi ha progettato e costruito oltre 100 impianti.
3. Scadenza detrazione fiscale 50% per b2c al 31/12/2024.

Riguardo il b2b, anche il secondo semestre è segnato dal rallentamento delle vendite a causa della ritardata apertura della piattaforma "Transizione 5.0", partita solo alla fine del mese di luglio 2024, e della necessità di utilizzare particolari moduli fotovoltaici non ancora disponibili sul mercato alla fine del 2024. Ciò ha comportato dei ritardi e talvolta anche dei blocchi nel processo decisionale per la sottoscrizione di contratti per gli impianti fotovoltaici che ancora perdura.

Rispetto al 31/12/2023, il core business fotovoltaico (parchi + fotovoltaico) è aumentato in quanto il valore della produzione si attesta sul dato di 8,4 MLN in aumento rispetto alla linea parchi + fotovoltaico del 2023, che ammontava a 8,01 MLN.

La diminuzione in totale del valore della produzione è dovuta alla chiusura della linea di business Superbonus.

La impossibilità dettata dai principi contabili di valorizzare l'avanzamento dei parchi fotovoltaici al valore di vendita non consente la corretta rappresentazione del margine che sarà generato da tali commesse.

Si registra un contestuale aumento del costo personale dovuto alla trasformazione di contratti di apprendistato in contratti a tempo indeterminato, all'apertura della posizione aziendale sulla cassa edile che ha determinato un costo più elevato per una determinata categoria di operai (appunto operai edili) a parità di qualifica e inoltre nel corso del 2024 c'è stato un aumento salariale per il comparto metalmeccanico, che ha determinato un aumento a pioggia su tutti i contratti a tempo determinato e indeterminato. Infatti il numero dei dipendenti è rimasto pressoché invariato. Occorre inoltre segnalare che nella medesima voce sono ricomprese anche le spese per formazione e aggiornamento di progettisti, essenziali per la produzione dei parchi fotovoltaici e per le esigenze

dei più grandi B2B, e le spese per le trasferte in riferimento alle commesse distanti rispetto alla sede di lavoro, che nel 2024 sono state numericamente maggiori rispetto alle commesse nel 2023. Si ricorda infatti che nel corso del 2023 la maggior parte dei cantieri si svolgeva nelle vicinanze della sede aziendale (province di Trapani e Palermo).

I costi per materie prime e quelli per servizi sono diminuiti. I primi in proporzione al valore della produzione, i secondi sono diminuiti non proporzionalmente per via della presenza di nuovi costi quali i costi per il nuovo CDA (di cui è cambiata la composizione) e altri costi direttamente connessi con il mantenimento di status di azienda quotata in borsa e non precedentemente sostenuti.

Una segnalazione specifica riguarda la voce Proventi e Oneri finanziari: la voce è pari ad € 1.203.000 di cui € 981.797,66 rappresentano le commissioni trattenute dai cessionari a valle della liquidazione avvenuta nel 2024 dei crediti fiscali Superbonus per attività svolte nel 2023, non rilevabile al 31/12/2023 in quanto non precedentemente note le condizioni di liquidazione. Infatti al 31 dicembre 2023 è stato rilevato esclusivamente il corrispondente provento finanziario, noto alla data.

Si tratta di un evento straordinario e non ripetibile legato ad attività svolte nel corso del 2023.

La seguente tabella riporta i principali dati economici riclassificati per la capogruppo Lemon Sistemi SPA per il periodo chiuso al 31 dicembre 2024

	FY24A	% su Vdp	FY23A	% su Vdp	Var €'000	Var %
<b>Conto Economico Riclassificato</b>						
€'000	FY24A	% su Vdp	FY23A	% su Vdp	Var €'000	Var %
Ricavi delle vendite	5.127	56,5%	13.882	86,9%	(8.756)	-63,1%
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	3.436	37,9%	1.828	11,4%	1.608	88,0%
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	125	1,4%	-	0,0%	125	n/a
Altri ricavi e proventi	385	4,2%	267	1,7%	117	43,9%
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.073</b>	<b>100,0%</b>	<b>15.978</b>	<b>100,0%</b>	<b>(6.905)</b>	<b>-43,2%</b>
Costi delle materie prime, sussidiarie e di merci al netto della var. Rimanenze	(2.448)	-27,0%	(6.794)	-42,5%	4.346	-64,0%
Costi per servizi	(3.961)	-43,7%	(4.394)	-27,5%	433	-9,9%
Costi per godimento beni di terzi	(385)	-4,2%	(258)	-1,6%	(127)	49,4%

Costi del personale	(1.927)	-21,2%	(1.682)	-10,5%	(245)	14,5%
Oneri diversi di gestione	(328)	-3,6%	(142)	-0,9%	(186)	131,0%
<b>EBITDA</b>	<b>23</b>	<b>0,3%</b>	<b>2.707</b>	<b>16,9%</b>	<b>(2.684)</b>	<b>-99,2%</b>
<i>EBITDA Margin (sul VdP)</i>	0,3%		16,9%		-16,7%	-98,5%
Ammortamenti e svalutazioni	(283)	-3,1%	(318)	-2,0%	36	-11,2%
Accantonamenti	-	0,0%	(144)	-0,9%	144	-100,0%
<b>EBIT</b>	<b>(260)</b>	<b>-2,9%</b>	<b>2.245</b>	<b>14,0%</b>	<b>(2.505)</b>	<b>-111,6%</b>
<i>EBIT Margin (sul VdP)</i>	-2,9%		14,0%		-16,9%	-120,4%
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.225)	-13,5%	2	0,0%	(1.228)	>1000%
<b>EBT</b>	<b>(1.485)</b>	<b>-16,4%</b>	<b>2.247</b>	<b>14,1%</b>	<b>(3.732)</b>	<b>-166,1%</b>
<i>EBT Margin (sul VdP)</i>	-16,4%		14,1%		-30,4%	-216,4%
Imposte sul reddito	321	3,5%	(710)	-4,4%	1.031	-145,2%
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>(1.164)</b>	<b>-12,8%</b>	<b>1.537</b>	<b>9,6%</b>	<b>(2.701)</b>	<b>-175,7%</b>

Di seguito la tabella di Stato Patrimoniale relativa al consolidato al 31 dicembre 2024 del gruppo Lemon.

	Consolidato FY24	Consolidato FY23A	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	908	1.029	(121)	-11,8%
Immobilizzazioni materiali	901	247	654	264,7%
Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	n/a
<b>Attivo fisso netto</b>	<b>1.808</b>	<b>1.276</b>	<b>532</b>	<b>41,7%</b>
Rimanenze	6.590	3.519	3.071	87,3%
Crediti commerciali	1.424	890	534	60,0%
Debiti commerciali	(920)	(4.259)	3.339	-78,4%
<b>Capitale circolante commerciale</b>	<b>7.094</b>	<b>150</b>	<b>6.944</b>	<b>&gt;1000%</b>
<i>% su Ricavi delle Vendite</i>	0,9%	0,9%	0,0%	0,0%
Altre attività correnti	592	5.401	(4.808)	-89,0%
Altre passività correnti	(980)	(521)	(459)	88,0%
Crediti e debiti tributari	3.557	3.531	27	0,8%
Ratei e risconti netti	(168)	(132)	(37)	27,8%
<b>Capitale circolante netto (i)</b>	<b>10.095</b>	<b>8.428</b>	<b>1.667</b>	<b>19,8%</b>
<i>% su Valore della Produzione</i>	52,6%	52,6%	0,0%	0,0%
Fondi rischi e oneri	(125)	(144)	19	-13,3%
TFR	(281)	(182)	(99)	54,3%
<b>Capitale investito netto (Impieghi) (ii)</b>	<b>11.498</b>	<b>9.378</b>	<b>2.119</b>	<b>22,6%</b>

Indebitamento finanziario	6.204	4.616	1.588	34,4%
di cui debito finanziario corrente	2.453	2.161	292	13,5%
di cui parte corrente del debito finanziario non corrente	953	949	4	0,4%
di cui debito finanziario non corrente	2.798	1.506	1.292	85,8%
Altre attività finanziarie correnti	-	(304)	304	-100,0%
Disponibilità liquide	(1.887)	(2.726)	839	-30,8%
<b>Indebitamento finanziario netto (iii)</b>	<b>4.317</b>	<b>1.586</b>	<b>2.731</b>	<b>172,2%</b>
Capitale sociale	520	339	181	53,4%
Riserve	7.882	5.870	2.012	34,3%
Risultato d'esercizio	(1.222)	1.582	(2.804)	-177,2%
<b>Patrimonio netto (Mezzi propri)</b>	<b>7.180</b>	<b>7.791</b>	<b>(611)</b>	<b>-7,8%</b>
Riserve di terzi	-	-	-	n/a
Risultato d'esercizio di terzi	-	-	-	n/a
<b>Patrimonio netto (Terzi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>n/a</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>11.498</b>	<b>9.377</b>	<b>2.121</b>	<b>22,6%</b>

(i) Il Capitale Circolante Netto è calcolato come la sommatoria delle rimanenze, dei crediti commerciali, dei debiti commerciali, delle altre attività correnti, delle altre passività correnti, dei crediti e debiti tributari e dei ratei e risconti netti. Il Capitale Circolante Netto non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto della società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(ii) Il Capitale investito netto è calcolato come Capitale Circolante Netto, Attivo fisso netto e Passività non correnti (fondo rischi e oneri e TFR). Il Capitale investito non è identificato come misura contabile dai principi contabili di riferimento. Il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altre società e, pertanto, il saldo ottenuto dalla Società potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

(iii) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti e correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

Al 31 dicembre 2024 si registra una netta diminuzione dei debiti verso i fornitori rispetto al medesimo dato rilevato allo stesso periodo nel 2023 oltre ad un aumento del CCN dovuto allo

smobilizzo di crediti fiscali e alla non ricostituzione degli stessi, essendo non più utilizzabile lo strumento di pagamento “sconto in fattura”. Per la stessa ragione si evidenzia una netta diminuzione delle attività.

In merito al Capitale Circolante Commerciale si denota un forte aumento dovuto principalmente alle lavorazioni in corso e allo smobilizzo dei crediti fiscali che ha generato la liquidità necessaria alla diminuzione dei debiti commerciali.

Si stima che l’ammontare dei crediti commerciali e delle lavorazioni in corso saranno realizzati nell’anno 2025, al netto del valore del magazzino, contabilizzato all’interno della medesima voce di Rimanenze per € 986.612.

Si segnala che è presente un accordo relativo alla manifestazione di interesse per l’acquisto di Parco Lemon 1 da Gandolfo s.r.l. pari ad € 1.150.000 (di cui al 31 dicembre 2024 è considerato avanzamento di lavorazione per la totalità dell’importo) che non è oggetto di credito in quanto assente la fattura per la particolarità dell’operazione. Si tratta infatti di un’operazione di cessione di ramo d’azienda per cui sono stati sostenuti i costi di costruzione del Parco e per il quale l’accordo preliminare sulla vendita è stato oggetto di sottoscrizione notarile il 17 ottobre 2024 e l’atto definitivo di cessione sarà stipulato nel corso del primo semestre del 2025.

Il magazzino materie prime è diminuito di € 364.912. L’azienda continua ad utilizzare il magazzino come strumento per rendere fluide le lavorazioni ed evitare tempi di attesa presso i cantieri, tuttavia si evidenzia che non viene stoccato materiale non strategico e vengono gestiti livelli minimi di approvvigionamento per il materiale di uso corrente.

Le lavorazioni in corso sono aumentate poiché vi sono cantieri e progetti in corso di realizzazione. Oltre all’avanzamento di progettazione sui parchi fotovoltaici destinati alla vendita (come meglio precedentemente spiegato) si rilevano anche le seguenti lavorazioni in corso:

- Lavorazioni in corso per parchi fotovoltaici per € 2.273.370,90
- Avanzamenti attività di progettazione (ad esclusione dei parchi fotovoltaici) per € 569.860
- Lavorazioni in corso parco Lemon 1 € 1.150.000
- Lavorazioni in corso altre: € 1.247.484,43
- Lavorazioni in corso BESS: € 212.491 (non ci sono stati incrementi rispetto al 31 dicembre 2023).

Di seguito la tabella di Stato Patrimoniale relativa alla capogruppo Lemon Sistemi SPA al 31 dicembre 2024.

	FY24A	FY23A	Var €'000	Var %
Immobilizzazioni immateriali	838	924	(86)	-9,4%
Immobilizzazioni materiali	956	247	710	287,5%
Immobilizzazioni finanziarie	15	15	-	0,0%
<b>Attivo fisso netto</b>	<b>1.809</b>	<b>1.186</b>	<b>623</b>	<b>52,5%</b>
Rimanenze	6.440	3.369	3.071	91,1%
Crediti commerciali	1.961	1.127	833	73,9%
Debiti commerciali	(1.733)	(4.793)	3.060	-63,8%
<b>Capitale circolante commerciale</b>	<b>6.668</b>	<b>(296)</b>	<b>6.964</b>	<b>-2349,0%</b>
<i>% su Ricavi delle Vendite</i>	130,1%	-2,1%	132,2%	-6189,8%
Altre attività correnti	587	5.710	(5.124)	-89,7%
Altre passività correnti	(872)	(438)	(434)	99,2%
Crediti e debiti tributari	3.643	3.878	(235)	-6,1%
Ratei e risconti netti	(138)	(110)	(28)	25,8%
<b>Capitale circolante netto (i)</b>	<b>9.888</b>	<b>8.744</b>	<b>1.143</b>	<b>13,1%</b>
<i>% su Valore della Produzione</i>	109,0%	54,7%	54,3%	99,1%
Fondi rischi e oneri	(125)	(144)	19	-13,4%
TFR	(242)	(167)	(75)	44,9%
<b>Capitale investito netto (Impieghi) (ii)</b>	<b>11.330</b>	<b>9.619</b>	<b>1.711</b>	<b>17,8%</b>
Indebitamento finanziario	6.039	4.449	1.590	35,7%
<i>di cui debito finanziario corrente</i>	2.288	1.993	295	14,8%
<i>di cui parte corrente del debito finanziario non corrente</i>	953	949	3	0,4%
<i>di cui debito finanziario non corrente</i>	2.798	1.506	1.292	85,8%
<b>Totale indebitamento</b>	<b>6.039</b>	<b>4.449</b>	<b>1.590</b>	<b>35,7%</b>
Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	n/a
Disponibilità liquide	(1.884)	(2.557)	674	-26,3%
<b>Indebitamento finanziario netto (iii)</b>	<b>4.155</b>	<b>1.891</b>	<b>2.264</b>	<b>119,7%</b>
Capitale sociale	520	339	181	53,3%
Riserve	7.819	5.851	1.968	33,6%
Risultato d'esercizio	(1.164)	1.537	(2.701)	-175,7%
<b>Patrimonio netto (Mezzi propri)</b>	<b>7.175</b>	<b>7.728</b>	<b>(553)</b>	<b>-7,2%</b>
<b>Totale fonti</b>	<b>11.330</b>	<b>9.619</b>	<b>1.711</b>	<b>17,8%</b>

## Indebitamento Finanziario Netto

### Indebitamento finanziario netto

€'000	Consolidato FY24	Consolidato FY23A
A. Disponibilità liquide	1.887	2.726
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	304
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>1.887</b>	<b>3.030</b>
E. Debito finanziario corrente	2.453	2.161

F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	953	949
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>	<b>3.406</b>	<b>3.110</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G)-(D)</b>	<b>1.519</b>	<b>80</b>
I. Debito finanziario non corrente	2.798	1.506
J. Strumenti di debito	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>	<b>2.798</b>	<b>1.506</b>
<b>M. Totale indebitamento finanziario netto (H) + (L)</b>	<b>4.317</b>	<b>1.586</b>

(i) Si precisa che l'Indebitamento Finanziario è calcolato come somma delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, delle passività finanziarie non correnti, ed è stato determinato in conformità a quanto stabilito negli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" (ESMA32-382-1138) pubblicati dall'ESMA (European Securities and Markets Authority o Autorità europea degli strumenti finanziari e dei mercati).

L'impegno di liquidità è stato assorbito prioritariamente dal sostenimento dei costi per le commesse principali (Bibo S.p.A., Mondial Granit, impianti per reddito energetico) di cui non si sono incassati i corrispettivi nel 2024.

L'aumento del debito finanziario corrente è essenzialmente derivante dall'avvicinarsi delle scadenze fiscali, che, come si spiegherà meglio nel dettaglio, sono da considerarsi compensate con i crediti fiscali già presenti nel cassetto fiscale della capogruppo Lemon Sistemi SPA.

Inoltre, l'azienda ha ottenuto un credito d'imposta ZES 2024 per € 256.000 euro che non è ancora rappresentato in bilancio, ma immediatamente utilizzabile.

L'aumento del debito finanziario non corrente è derivante da mutuo chirografario della durata di 10 anni stipulato con Banca Intesa per acquisto e ristrutturazione nuova sede aziendale, presso la quale l'azienda ha iniziato il trasferimento nel corso di gennaio 2025. È prevista inaugurazione a giugno 2025.

In relazione all'indebitamento finanziario netto, si evidenzia quanto segue:

- L'azienda ha maturato nel 2024 un credito d'iva pari ad € 680.466 dovuto a commesse concluse con soggetti esportatori abituali che hanno rilasciato dichiarazione d'intenti verso Lemon Sistemi SPA.
- Al 31 dicembre 2024 la costruzione del Parco Lemon 1 è stata completata e il 100% dei costi di costruzione del parco sono stati sostenuti ed è stata incassata la tranche relativa alla

stipula dell'atto preliminare di acquisto delle quote. La parte rimanente pari ad € 670.000 è subordinata all'atto notarile di cessione definitiva delle quote, post costituzione nuovo soggetto giuridico oggetto di conferimento da parte di Lemon Sistemi del 100% del ramo d'azienda costituito da Parco Lemon 1. Sarà incassata nel corso dell'esercizio 2025.

- Non risulta incassata la quota parte finale dell'impianto fotovoltaico da 1,2MW Mondial Granit, commessa completata al 100% nel 2024 con costi totalmente sostenuti, per € 410.000.
- Non risultano incassati € 474.280 relativi a REN in quanto oggetto di corresponsione da parte del GSE che ha aperto la piattaforma per la richiesta delle liquidazioni soltanto in gennaio 2025. Pertanto si ritiene che saranno incassati nel 2025.
- All'interno della PFN sono indicati debiti tributari per circa € 2.200.000. Si segnala che tali debiti risultano coperti dai crediti fiscali già in possesso di Lemon Sistemi SPA e che la mancata compensazione è legata alla impossibilità di compensare annualità fiscali differenti. Tali debiti saranno infatti compensati con utilizzo dei crediti fiscali mano a mano che tali crediti saranno disponibili alla compensazione al raggiungimento della annualità di competenza.

Tenendo conto di quanto indicato sopra, in merito alla posizione finanziaria netta occorrerebbe considerare, una versione adjusted con l'introduzione delle seguenti voci:

"Debiti Tributari coperti" per circa € 2.200.000

"Incassi di Competenza 2024" per € 1.554.000

Che comporterebbe il seguente risultato:

"Totale indebitamento finanziario netto" pari a € 563.000

Di seguito sono presentati i dati di rendiconto finanziario del Gruppo Lemon riferiti all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024:

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto riclassificato

	Consolidato FY24	Consolidato FY23A
<b>EBITDA</b>	<b>(18)</b>	<b>2.760</b>
<i>Rimanenze</i>	(3.071)	(858)
<i>Crediti commerciali</i>	(534)	130
<i>Debiti commerciali</i>	(3.339)	2.139
Δ del Capitale Circolante Operativo	(6.944)	1.411
<i>Altre attività correnti</i>	4.808	(5.093)
<i>Altre passività correnti</i>	459	(133)
<i>Ratei e risconti netti</i>	37	(394)
Δ del Capitale Circolante Netto	(1.640)	(4.209)
Δ fondo TFR	99	54
<b>Cash Flow Operativo</b>	<b>(1.559)</b>	<b>(1.395)</b>
<i>EBITDA conversion rate %</i>	8661,1%	-50,5%
Capex (immateriale e materiali)	(850)	(1.302)
(Inv.) Disinv. netti in imm. Finanziarie	-	-
Δ altri fondi al netto di Accont.menti	(19)	(1)
Δ Crediti e debiti tributari al netto delle Imposte	290	(650)
<b>Free cash flow a servizio del debito</b>	<b>(2.138)</b>	<b>(3.347)</b>
<i>Free Cash Flow conversion rate %</i>		
Proventi e (Oneri) finanziari	(1.203)	33
Δ Indebitamento finanziario	1.588	3.224
Δ Altre attività finanziarie correnti	304	(304)
Δ Equity	611	2.117
<b>Net cash-flow</b>	<b>(838)</b>	<b>1.723</b>
<b>Disp. Liquide</b>	<b>1.887</b>	<b>2.726</b>

Source: Management analysis

£'000	FY24A	FY24A
Immobilizzazioni t	1.808	1.276
Immobilizzazioni t-1	1.276	327
Ammortamenti	318	353
<b>Capex</b>	<b>850</b>	<b>1.302</b>

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E CONTINUITA'AZIENDALE

L'attività di vendita di impianti fotovoltaici subirà una accelerazione nel corso del 2025 per via dei seguenti eventi:

- Nuova finestra sportello Reddito Energetico Nazionale (apertura prevista in maggio 2025). Si stimano pratiche ammesse a contributo in numero di 300 e si segnala che alla data di sottoscrizione della presente relazione sono state preparate e pronte al caricamento circa 170 pratiche ammissibili. Lemon Sistemi sta effettuando attività di marketing finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo di 300 entro l'apertura dello sportello.
- Nuova finestra Bando Basilicata, relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto.
- I commerciali interni hanno migliorato la formazione per affrontare trattative su impianti commerciali di medie dimensioni: nel corso dei primi 2 mesi del 2025 sono stati sottoscritti accordi per impianti commerciali per circa 1,5 MW.
- Sono in corso di realizzazione impianti contrattualizzati nel 2024 per ulteriori 1,7 MW.
- Nel mese di aprile 2025 sarà possibile inserire progetti per la realizzazione di impianti fotovoltaici commerciali con contributo a fondo perduto fino al 40% da parte del MIMIT: è stata attivata una ricerca di aziende con requisiti per la partecipazione al bando e si stanno collezionando i progetti da presentare. Si prevede esito delle pratiche nel corso dell'estate 2025. Si stimano circa 500 kWp di impianti ammissibili, recuperati dalla mancata partecipazione al bando Transizione 5.0, che ancora stenta a partire. Lemon Sistemi ha effettuato accordi con società che si occupano di finanza agevolata per la gestione delle pratiche di ammissione e per la successiva rendicontazione.
- Sono stati sottoscritti due accordi con altrettante agenzie che operano nella vendita di luce e gas e che sono anche venditori di impianti fotovoltaici, avendo effettuato questa attività per conto di primari player del mercato, quali Plenitude e EnelX. Le due agenzie hanno copertura nella Regione Siciliana. Una delle due ha copertura in Basilicata, l'altra ha copertura in Piemonte e Liguria. Sono stati inseriti due venditori interni per supporto alle agenzie. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing.

- Lemon Sistemi ha partecipato a bandi di gara su gare private per circa 8MW, di cui 6MW su TIM/FiberCOOP in quanto fornitore qualificato. Gli esiti delle gare private si avranno nel corso del 2025.
- Continuano le trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari. Al fine di aumentare la dotazione di parchi fotovoltaici autorizzati e da costruire, proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

Per il Consiglio di Amministrazione  
(Ing. Maria Laura Spagnolo)

Balestrate, 28 marzo 2025

# BILANCIO CONSOLIDATO

al 31 Dicembre 2024



## Stato Patrimoniale Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	-	-
1) costi di impianto e di ampliamento	340.975	455.314
2) costi di sviluppo	81.381	120.241
dell'ingegno		
3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere	1.043	852
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	517	551
5) avviamento	10.957	11.689
7) altre	472.686	440.258
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>	<i>907.559</i>	<i>1.028.905</i>
II - Immobilizzazioni materiali	-	-
2) impianti e macchinario	144.110	32.819
3) attrezzature industriali e commerciali	219.589	67.487
4) altri beni	49.793	74.576
5) immobilizzazioni in corso e acconti	487.246	71.980
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>	<i>900.738</i>	<i>246.862</i>
<i>Totale immobilizzazioni (B)</i>	<i>1.808.297</i>	<i>1.275.767</i>
<b>C) Attivo circolante</b>		
I - Rimanenze	-	-
3) lavori in corso su ordinazione	5.603.207	2.167.551
4) prodotti finiti e merci	986.612	1.351.524
<i>Totale rimanenze</i>	<i>6.589.819</i>	<i>3.519.075</i>
II - Crediti	-	-
1) verso clienti	1.424.321	889.866
esigibili entro l'esercizio successivo	1.424.321	889.866
5-bis) crediti tributari	3.199.021	4.883.308
esigibili entro l'esercizio successivo	468.655	967.938
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.730.366	3.915.370
5-quater) verso altri	592.229	5.400.566
esigibili entro l'esercizio successivo	592.229	5.400.566
<i>Totale crediti</i>	<i>5.215.571</i>	<i>11.173.740</i>
IV - Disponibilita' liquide	-	-
1) depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448

	31/12/2024	31/12/2023
2) assegni	1.620	18.163
3) danaro e valori in cassa	1.737	7.086
<i>Totale disponibilita' liquide</i>	<i>1.887.136</i>	<i>2.725.697</i>
<i>Totale attivo circolante (C)</i>	<i>13.692.526</i>	<i>17.418.512</i>
<b>D) Ratei e risconti</b>	<b>133.245</b>	<b>60.536</b>
<i>Totale attivo</i>	<i>15.634.068</i>	<i>18.754.815</i>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>	<b>7.180.471</b>	<b>7.790.780</b>
I - Capitale	520.032	339.151
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	2.478.063	-
IV - Riserva legale	67.830	67.830
VI - Altre riserve, distintamente indicate	-	-
Riserva straordinaria	144.828	144.827
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	-	2.047.710
Varie altre riserve	-	34.095
<i>Totale altre riserve</i>	<i>144.828</i>	<i>2.226.632</i>
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	5.191.260	3.575.286
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(1.221.542)	1.581.881
Totale patrimonio netto	7.180.471	7.790.780
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
2) per imposte, anche differite	124.891	144.264
<i>Totale fondi per rischi ed oneri</i>	<i>124.891</i>	<i>144.264</i>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>280.917</b>	<b>183.281</b>
<b>D) Debiti</b>		
3) debiti verso soci per finanziamenti	736	736
esigibili entro l'esercizio successivo	736	736
4) debiti verso banche	3.285.785	2.850.750
esigibili entro l'esercizio successivo	826.816	1.439.521
esigibili oltre l'esercizio successivo	2.458.969	1.411.229
6) acconti	9.397	65.777
esigibili entro l'esercizio successivo	9.397	65.777
7) debiti verso fornitori	1.228.716	4.481.208
esigibili entro l'esercizio successivo	1.228.716	4.481.208
12) debiti tributari	2.251.068	2.590.854
esigibili entro l'esercizio successivo	1.911.634	2.590.208
esigibili oltre l'esercizio successivo	339.434	646
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	176.680	272.967
esigibili entro l'esercizio successivo	176.680	272.967

	31/12/2024	31/12/2023
14) altri debiti	793.916	182.588
esigibili entro l'esercizio successivo	793.916	182.588
<i>Totale debiti</i>	<i>7.746.298</i>	<i>10.444.880</i>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>301.491</b>	<b>191.610</b>
<i>Totale passivo</i>	<i>15.634.068</i>	<i>18.754.815</i>

## Conto Economico Ordinario

	31/12/2024	31/12/2023
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.126.919	13.882.480
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	3.435.656	1.827.638
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	139.677	-
5) altri ricavi e proventi	-	-
contributi in conto esercizio	10.037	38.665
altri	381.295	265.472
<i>Totale altri ricavi e proventi</i>	<i>391.332</i>	<i>304.137</i>
<i>Totale valore della produzione</i>	<i>9.093.584</i>	<i>16.014.255</i>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.080.522	5.819.021
7) per servizi	3.233.557	3.922.577
8) per godimento di beni di terzi	384.997	257.696
9) per il personale	-	-
a) salari e stipendi	2.072.757	1.684.018
b) oneri sociali	467.988	349.882
c) trattamento di fine rapporto	115.773	84.427
e) altri costi	26.297	15.158
<i>Totale costi per il personale</i>	<i>2.682.815</i>	<i>2.133.485</i>
10) ammortamenti e svalutazioni	-	-
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	256.698	236.490
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	61.044	42.780
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	74.000
<i>Totale ammortamenti e svalutazioni</i>	<i>317.742</i>	<i>353.270</i>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	367.588	974.673
12) accantonamenti per rischi	-	144.264
14) oneri diversi di gestione	362.110	145.790

	31/12/2024	31/12/2023
<i>Totale costi della produzione</i>	9.429.331	13.750.776
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(335.747)</b>	<b>2.263.479</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
16) altri proventi finanziari	-	-
d) proventi diversi dai precedenti	-	-
altri	30.164	784.306
<i>Totale proventi diversi dai precedenti</i>	30.164	784.306
<i>Totale altri proventi finanziari</i>	30.164	784.306
17) interessi ed altri oneri finanziari	-	-
altri	1.233.060	751.774
<i>Totale interessi e altri oneri finanziari</i>	1.233.060	751.774
17-bis) utili e perdite su cambi	2	-
<i>Totale proventi e oneri finanziari (15+16-17+-17-bis)</i>	<i>(1.202.894)</i>	<i>32.532</i>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>	<b>(1.538.641)</b>	<b>2.296.011</b>
<b>20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>		
imposte correnti	(317.124)	714.130
imposte relative a esercizi precedenti	25	-
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</i>	<i>(317.099)</i>	<i>714.130</i>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(1.221.542)</b>	<b>1.581.881</b>

## Rendiconto finanziario, metodo indiretto

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
<b>A) Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.221.542)	1.581.881
Imposte sul reddito	(317.099)	714.130
Interessi passivi/(attivi)	1.202.896	(32.532)
<i>1) Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</i>	<i>(335.745)</i>	<i>2.263.479</i>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	115.773	228.691
Ammortamenti delle immobilizzazioni	317.742	279.269
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>433.515</i>	<i>507.960</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>97.770</i>	<i>2.771.439</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(3.070.744)	(857.689)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(534.455)	129.833
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(3.252.492)	1.958.735
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(72.709)	44.308
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	109.881	(439.093)
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	6.611.498	(4.256.189)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(209.021)</i>	<i>(3.420.095)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(111.251)</i>	<i>(648.656)</i>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	(1.202.896)	32.532
(Imposte sul reddito pagate)	317.099	(714.130)
(Utilizzo dei fondi)	(37.510)	(30.144)
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(923.307)</i>	<i>(711.742)</i>
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(1.034.558)</b>	<b>(1.360.398)</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(714.920)	(80.262)
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(135.352)	(1.147.723)
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(850.272)</b>	<b>(1.227.985)</b>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		

	Importo al 31/12/2024	Importo al 31/12/2023
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(612.705)	999.388
Accensione finanziamenti	2.096.530	4.585.100
(Rimborso finanziamenti)	(1.048.789)	(3.388.811)
<b>Mezzi propri</b>		
Aumento di capitale a pagamento	611.233	2.117.450
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>1.046.269</b>	<b>4.313.127</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(838.561)</b>	<b>1.724.744</b>
<b>Disponibilità liquide a inizio esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	2.700.448	999.846
Assegni	18.163	13
Danaro e valori in cassa	7.086	1.094
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>2.725.697</b>	<b>1.000.953</b>
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448
Assegni	1.620	18.163
Danaro e valori in cassa	1.737	7.086
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>1.887.136</b>	<b>2.725.697</b>
Differenza di quadratura		

## Introduzione

Il Bilancio consolidato del Gruppo che fa capo alla Società "LEMON SISTEMI S.p.A." si riferisce al periodo che va dal 01 gennaio 2024 al 31 dicembre 2024; esso evidenzia un risultato economico netto negativo di Gruppo di Euro 1.221.542.

Segnaliamo in premessa che la Società Emittente nel corso dell'esercizio 2023 ha finalizzato gli sforzi e il profuso impegno dedicato all'importante progetto di ammissione delle azioni e dei warrant alla negoziazione su EGM (Euronext Growth Milan). Tale processo, infatti, si è concluso positivamente con l'ammissione in data 27 dicembre 2023 e l'inizio delle negoziazioni su EGM (Euronext Growth Milan) in data 29 dicembre 2023.

Nell'ambito dell'operazione di quotazione, inoltre, sono stati emessi n.1.393.000 "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023- 2026", assegnati gratuitamente, nel rapporto di n. 1 Warrant ogni n. 1 Azione Il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, sebbene di natura facoltativa e senza che vengano attivate le relative forme pubblicitarie, viene redatto nell'osservanza delle norme dettate dal D.lgs n. 127 del 9 aprile 1991 e dei principi contabili nazionali di riferimento.

La redazione del Bilancio consolidato in esame, previsto dall'art. 25 e seguenti del citato decreto, non scaturisce a seguito del superamento dei limiti stabiliti nel suddetto decreto ma dagli obblighi previsti dalle normative e regolamenti emessi da Borsa italiana, che si applicano nei confronti delle società quotate nel mercato alternativo del capitale Euronext Growth Milan.

Nello specifico il presente Bilancio consolidato viene redatto a cura della società controllante "LEMON SISTEMI S.p.A." e nell'area di consolidamento è compresa la Società controllata, ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs. n°127/91, denominata "LEMON GO S.r.l.", con sede in Balestrate (PA) Via Duca D'Aosta n. 99, codice fiscale 06200380829. Non ci sono altre società per le quali è ravvisabile un controllo di diritto o di fatto ai sensi dell'art. 25 e conseguentemente non sono state attivate le esclusioni ex articolo 28 D.Lgs. 127/1991.

Le cifre riportate negli schemi di Stato Patrimoniale, di Conto Economico e delle tabelle e schemi allegati alla presente nota integrativa sono espresse in unità di Euro. I commenti alle principali voci del Bilancio fanno riferimento a saldi e variazioni in unità di Euro.

#### **DEFINIZIONE DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO**

---

Le società **LEMON GO S.r.l.** è stata inserita nel perimetro di consolidamento in forza possesso del 100% del capitale sociale dall'Emittente.

#### **CRITERI DI FORMAZIONE E CONTENUTO DEL BILANCIO DI PERIODO**

---

In sede di redazione di Bilancio consolidato in esame, la trasformazione dei dati contabili (espressi in centesimi di Euro) in dati di Bilancio (espressi in unità di Euro) è avvenuta mediante arrotondamento, così come previsto dalla circolare dell'Agenzia delle Entrate n°106 del 21/12/2001; la somma algebrica dei differenziali generati ha rilevanza unicamente extracontabile e non influenza in alcun modo il risultato d'esercizio.

#### **CRITERI GENERALI DI REDAZIONE E PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO**

---

Il Bilancio consolidato relativo al periodo chiuso al 31 dicembre 2024 corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute, è redatto nel rispetto del principio della chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico di periodo del complesso delle imprese costituito dalla controllante e dalle controllate. Al fine della redazione del Bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci di esercizio predisposti al 31 dicembre 2024 delle società incluse nell'area di consolidamento, come sopra individuate. I valori sono stati infine consolidati con quelli risultanti dal bilancio della controllante LEMON SISTEMI S.P.A..

Il Rendiconto finanziario è stato redatto in conformità all'art. 2425-ter del Codice Civile e nel rispetto di quanto disciplinato nel principio contabile OIC 10 "Rendiconto finanziario".

I criteri di valutazione sono quelli utilizzati nel bilancio di esercizio dell'Emittente, criteri che non divergono da quelli normalmente utilizzati dalle società rientranti nell'area di consolidamento. Non si sono resi necessari adattamenti, secondo quanto indicato all'art. 32 del decreto, allo schema dello stato patrimoniale e del conto economico consolidato, dal momento che tutte le aziende rientranti nell'area del consolidamento sono

soggette alla medesima disciplina e principi contabili di Gruppo, svolgendo attività analoghe o complementari. Nel caso di difformità nei criteri di valutazione e di rappresentazione delle poste dei singoli bilanci rientranti nell'area di consolidamento, si espongono nel commento alle singole voci gli effetti patrimoniali, finanziari ed economici conseguenti al loro allineamento. Nella redazione del Bilancio consolidato gli elementi dell'attivo e del passivo nonché i proventi e gli oneri afferenti alle società incluse nel consolidamento sono ripresi integralmente; sono al contrario eliminate le partecipazioni e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto delle medesime società. Il metodo adottato è quello dell'integrazione lineare con l'evidenziazione del patrimonio e dell'utile d'esercizio di pertinenza del Gruppo, distinta da quella del patrimonio e dell'utile di competenza dei terzi.

Sono stati eliminati crediti e debiti tra le imprese incluse nell'area di consolidamento, proventi ed oneri relativi ad operazioni intercorse tra le imprese medesime, utili e perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra tali imprese e relative a valori compresi nel patrimonio. Dall'elisione in esame emergono differenze determinatesi: o alla data di sottoscrizione della partecipazione o in periodi successivi alla data di acquisto a seguito dei risultati e delle altre variazioni di patrimonio netto della partecipata. L'eliminazione del valore delle partecipazioni è stata effettuata sulla base dei valori presenti nel bilancio di esercizio della controllante alla data del 31 dicembre 2024. Più in particolare, come verrà dettagliato nel prosieguo del presente documento, è stato iscritto un avviamento da consolidamento nel gruppo delle immobilizzazioni immateriali, opportunamente ammortizzato per la quota di competenza.

### **1) CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO, NELLE RETTIFICHE DI VALORE E NELLA CONVERSIONE DEI VALORI NON ESPRESSI ALL'ORIGINE IN MONETA AVENTE CORSO LEGALE NELLO STATO.**

I criteri di valutazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2024 sono conformi alle disposizioni dell'art. 2426 Cod. Civ., così come modificate dal D.lgs. n. 139/2015. I singoli bilanci delle imprese che rientrano nell'area di consolidamento adottano i medesimi criteri di valutazione, rispettando il principio di uniformità degli stessi; quelli più significativi adottati per la redazione del Bilancio consolidato sono indicati nei punti seguenti.

#### **Valutazione delle attività e passività in moneta diversa dall'Euro**

Le attività e le passività in valuta, diverse dalle immobilizzazioni materiali, immateriali e finanziarie, già contabilizzate nel corso dell'esercizio ai cambi in vigore alla data di effettuazione dell'operazione, sono state iscritte al tasso di cambio a pronti rilevato al 31 dicembre 2024.

Utili e perdite su cambi	31/12/2024	31/12/2023
Utili su cambi realizzati nell'esercizio	2	-
Perdite su cambi realizzate nell'esercizio	-	-
Utili "presunti" da valutazione	-	-
Perdite "presunte" da valutazione	-	-
<b>Totale Utili e Perdite su cambi</b>	<b>2</b>	<b>-</b>

## **Criteria di valutazione più significativi**

### **IMMOBILIZZAZIONI**

Nel periodo in commento, il Gruppo ha dedicato, importanti energie alla realizzazione degli investimenti strategici, produttivi, di prodotto ed organizzativi, coerenti con i piani previsionali d'impresa. Al netto degli ammortamenti del periodo, la crescita degli investimenti in immobilizzazioni (immateriali, materiali e finanziarie) è pari ad Euro 532.530; per ulteriori informazioni si rimanda al proseguo del presente documento.

### **Andamento degli investimenti**

Nel periodo, il Gruppo ha dedicato significativi sforzi agli investimenti strategici finalizzati alla ricerca di potenziali target in nuove aree di mercato ad alto potenziale e allo sviluppo di nuove linee di business ad alta redditività. Sono proseguiti gli investimenti per i miglioramenti dei sistemi informativi e per il miglioramento dei processi interni aziendali, oltre che sulla formazione del personale.

Importanti risorse sono state dedicate all'avanzamento delle lavorazioni per la costituzione della nuova ed innovativa sede aziendale che permetterà il miglioramento dell'ambiente lavorativo.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori, con il consenso, ove richiesto, del Collegio Sindacale, e risultano evidenziate in bilancio alla voce B.I. dell'attivo dello Stato patrimoniale ed ammontano, al netto dei fondi, ad Euro 907.559. La voce ha subito un decremento di Euro 121.346, al netto degli ammortamenti del periodo. Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati capitalizzati i costi afferenti all'adeguamento della struttura, di proprietà di terzi, ove insiste la nostra società. Si sottolinea che nella capitalizzazione delle spese pluriennali sono stati osservati dei principi di rigorosa prudenza e sono state capitalizzate solo le spese che possono essere "recuperate" grazie alla redditività futura dell'impresa e nei limiti di questa. Se in esercizi successivi a quello di capitalizzazione si realizzasse il venir meno di detta condizione, si provvederà a svalutare l'immobilizzazione. L'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato effettuato con sistematicità e in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica futura di ogni singolo bene o spesa. Il piano di ammortamento verrà eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Per quanto concerne le singole voci, si sottolinea che sono state iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale sulla base di una prudente valutazione della loro utilità pluriennale ed in particolare:

**I costi di impianto ed ampliamento**, si riferiscono a quegli oneri che si sostengono in modo non ricorrente in alcuni caratteristici momenti del ciclo di vita del Gruppo, quali la fase pre-operativa (cosiddetti costi di start-up) o quella di accrescimento della capacità operativa. La voce risulta popolata prevalentemente da tutti quei costi finalizzati all'ammissione alle negoziazioni della società Emittente su EGM (Euronext Growth Milan)

avvenuta con successo in data 27 dicembre 2023. I costi d'impianto e ampliamento risultano iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale consolidato alla voce B.I.1, per Euro 340.975 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni.

**I costi di sviluppo**, si riferiscono a quegli oneri sostenuti in modo non ricorrente dalla società ed afferiscono ai costi inerenti alla certificazione e alle attività finalizzate al riconoscimento dello status di PMI Innovativa mentre per la controllata afferiscono ai costi di ricerca e sviluppo sostenuti nel corso dell'anno 2022. I costi di sviluppo risultano iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.2, per euro 81.381 e sono ammortizzati in quote costanti in 5 anni.

**I diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno**, si riferiscono a quei costi sostenuti per le creazioni intellettuali alle quali la legislazione riconosce una particolare tutela e per i quali si attendono benefici economici futuri per il Gruppo. Detti costi sono capitalizzati nel limite del valore recuperabile. I diritti di brevetto e i diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.3, per Euro 1.043 e sono ammortizzati in quote costanti sulla base della vita utile (5 anni).

**Concessioni, licenze, marchi e diritti simili** sono iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale, alla voce B.I.4, con un valore residuo di Euro 517 e sono ammortizzati in quote costanti in n. 5 anni. Gli stessi riguardano tutti quei costi sostenuti per l'acquisizione di programmi software applicativi nonché all'acquisizione di diritti di licenza.

**Avviamento.** Tale voce risulta iscritta nell'attivo di Stato patrimoniale, alla voce B.I.5, per l'importo complessivo di Euro 10.957 e viene ammortizzato sistematicamente in un periodo di n. 18 anni, in quanto si ritiene che in tale arco temporale tale onere possa essere assorbito dagli utili previsti. Tale voce risulta composta: corrispondente all'annullamento della riserva per disavanzo da fusione della incorporata "Alfa Lemon Srl".

**Altre immobilizzazioni immateriali.** I costi iscritti in questa voce residuale, classificata nell'attivo di Stato patrimoniale alla voce B.I.7 per euro 472.686, sono ritenuti produttivi di benefici per la società lungo un arco temporale di più esercizi e sono caratterizzati da una chiara evidenza di recuperabilità nel futuro. Essi riguardano esclusivamente i costi per miglorie e spese incrementative su beni di terzi relativi all'adeguamento dei luoghi destinati all'attività sociale. L'ammortamento è effettuato nel periodo minore tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello residuo della locazione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali iscritte nella voce B.I dell'attivo.

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità	Diritti di brevetto ind. e diritti di util.opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
Valore al 31/12/2023	455.314	120.241	852	551	11.689	440.258	1.028.905
Variazioni di periodo	-114.339	- 38.860	191	- 34	-732	32.428	- 121.346
Valore al 31/12/2024	340.975	81.381	1.043	517	10.957	472.686	907.559

	Costi di impianto e ampliamento	Costi di ricerca, sviluppo, pubblicità	Diritti di brevetto ind. e diritti di util.opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale Immobilizzazioni Immateriali
<b>Valore inizio esercizio</b>							
Costo	571.694	194.299	12.147	620	13.151	575.767	1.367.678
Amm.to (Fondo Amm.to)	116.380	74.058	11.295	69	1.462	135.509	338.773
Valore di bilancio	455.314	120.241	852	551	11.689	440.258	1.028.905
<b>Variazioni nell'esercizio</b>							
Incrementi per acquisizioni	-	-	850	-	-	134.502	135.352
Amm.to dell'esercizio	114.339	38.860	659	34	732	102.074	256.698
Totale variazioni	- 114.339	- 38.860	191	- 34	- 732	32.428	- 121.346
<b>Valore di fine esercizio</b>							
Costo	571.694	194.299	12.997	620	13.151	710.269	1.503.030
Amm.ti (Fondo Amm.to)	230.719	112.918	11.954	103	2.194	237.583	595.471
<b>Valore di bilancio</b>	<b>340.975</b>	<b>81.381</b>	<b>1.043</b>	<b>517</b>	<b>10.957</b>	<b>472.686</b>	<b>907.559</b>

## Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte nell'attivo dello Stato patrimoniale alla sotto-classe B.II al costo di acquisto o di produzione maggiorato dei relativi oneri accessori direttamente imputabili, per complessivi Euro 900.738. Rispetto al 31 dicembre 2024, l'incremento degli investimenti materiali è di Euro 532.530, al netto degli ammortamenti.

### Impianto e macchinario

La voce iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.2 per € 151.11 accoglie gli impianti elettrici, telefonici, fotovoltaici e condizionamento, macchinari e antifurto.

### Attrezzature industriali e Commerciali

La voce iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.3 per € 268.189 accoglie attrezzatura industriale e informatica di progettazione. In particolare si evidenziano, all'interno della voce, il costo sostenuto dalla società per l'acquisto di attrezzature industriali e attrezzature informatiche di progettazione funzionali allo sviluppo della linea di business strategica – Parchi Fotovoltaici.

### Altri beni

La voce iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.4 per € 49.715 fa riferimento a Mobili e arredi, Macchine ufficio elettromeccaniche, Automezzi posseduti in prevalenza dall'Emittente.

### Immobilizzazioni in corso e acconti

La voce iscritta nell'attivo dello Stato patrimoniale alla voce B.II.5 per € 487.246 si riferiscono principalmente a lavorazioni in economia eseguite sull'immobile sito in Via Palermo a Balestrate che sarà adibito a nuova sede operativa aziendale.

Gli ammortamenti contabilizzati nell'esercizio ammontano ad Euro 61.044. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state determinate tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione e, in particolare, dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei cespiti. Il piano di ammortamento verrebbe eventualmente riadeguato solo qualora venisse accertata una vita economica utile residua diversa da quella originariamente stimata.

Nel prospetto che segue sono evidenziate le movimentazioni delle immobilizzazioni materiali iscritte nella voce B. II dell'attivo.

	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
Valore al 31/12/2023	32.819	67.487	74.467	71.980	246.753
Variazioni di periodo	111.291	152.102	- 24.674	415.266	653.985
Valore al 31/12/2024	144.110	219.589	49.793	487.246	900.738

	Impianti e macchinari	Attrezzature Industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	Totale immobilizzazioni materiali
<b>Valore inizio esercizio</b>					
Costo	114.072	89.729	216.926	71.980	492.707
Amm.to (Fondo Amm.to)	81.253	22.242	142.350	-	245.845
Valore di bilancio	32.819	67.487	74.576	71.980	246.862

<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
Incrementi per acquisizioni	131.466	222.267	1.521	415.266	770.520
Altre variazioni	- 7.000	- 48.600			- 55.600
Amm.to dell'esercizio	13.175	21.565	26.304		61.044
<b>Totale variazioni</b>	<b>111.291</b>	<b>152.102</b>	<b>- 24.783</b>	<b>415.266</b>	<b>653.876</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>					
Costo	238.538	263.396	218.447	487.246	1.207.627
Amm.ti (Fondo Amm.to)	94.428	43.807	168.654	-	306.889
<b>Valore di bilancio</b>	<b>144.110</b>	<b>219.589</b>	<b>49.793</b>	<b>487.246</b>	<b>900.738</b>

La voce altri beni fa riferimento a Mobili e arredi, Macchine ufficio elettromeccaniche, Automezzi posseduti in prevalenza dall'Emittente.

## **Immobilizzazioni finanziarie**

### **Partecipazioni in imprese controllate immobilizzate**

Come riportato nell'introduzione della presente Nota integrativa, il valore delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento è stato eliso con il valore della corrispondente frazione di patrimonio netto della controllata.

## **RIMANENZE**

Le rimanenze di magazzino sono iscritte nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.I" per un importo complessivo di Euro 6.589.819 e sono costituite da rimanenze di merci nonché da lavori in corso su ordinazione. I lavori in corso su ordinazione sono valutati sulla base dei corrispettivi maturati con ragionevole certezza, secondo il metodo della percentuale di completamento sommando ai costi diretti una ragionevole quota di costi di indiretta imputazione. Per la valutazione delle rimanenze rappresentate da merci sono state valutate al costo di acquisto, la loro valorizzazione non è inferiore al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato. Il costo così determinato non si discosta in modo apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio.

Il prospetto che segue espone il dettaglio delle variazioni intervenute nelle voci che compongono la sottoclasse Rimanenze:

	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Lavori in corso su ordinazione	2.294.803	2.167.551	127.252
Prodotti finiti e merci	986.612	1.351.524	- 364.912
Lavori di progettazione in corso	3.308.404	-	3.308.404
<b>Totale</b>	<b>6.589.819</b>	<b>3.519.075</b>	<b>3.070.744</b>

## CREDITI

I crediti risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei crediti commerciali al costo ammortizzato, né all'attualizzazione degli stessi in quanto tutti i crediti commerciali rilevati hanno scadenza inferiore a 12 mesi salvo quanto di seguito indicato in ordine al credito tributario derivante dalla cessione dei crediti da bonus edilizi. Il processo valutativo è stato posto in essere in considerazione di ogni singola posizione creditoria. L'importo totale dei Crediti è collocato nella sezione "attivo" dello Stato patrimoniale alla sottoclasse "C.II" per un importo complessivo di Euro 1.424.321 al netto del fondo svalutazione crediti pari ad Euro 88.275.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nel periodo nelle singole voci che compongono i crediti iscritti nell'attivo circolante.

Crediti	31/12/2023	Variazione	31/12/2024	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Crediti verso clienti	889.866	534.455	1.424.321	889.866	-
Crediti tributari	4.883.308	- 1.684.287	3.199.021	468.655	2.730.366
Crediti verso altri	5.400.566	- 4.808.337	592.229	592.229	-
<b>Totale crediti</b>	<b>11.173.740</b>	<b>- 5.958.169</b>	<b>5.215.571</b>	<b>1.950.750</b>	<b>2.730.366</b>

La voce crediti verso clienti registra una decrescita di Euro 5.958.169.

Si evidenzia inoltre che il DL 34/2020 ha introdotto il meccanismo dello sconto in fattura e della cessione dei crediti derivanti da interventi edilizi. A tal riguardo nella voce C.II 5-bis dell'attivo di Stato patrimoniale risulta imputato l'ammontare del credito d'imposta derivante dallo sconto in fattura applicato alla clientela direzionale e all'acquisto dei crediti edilizi, per un importo complessivo, al netto delle compensazioni intervenute, di Euro 3.199.021.

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei crediti si precisa che i crediti dell'attivo circolante si riferiscono esclusivamente all'area geografica Italia.

## DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono state iscritte al loro valore nominale e sono date dai valori esistenti in cassa e dai depositi risultanti dai conti correnti bancari e/o postali. Il prospetto che segue espone il dettaglio dei movimenti delle singole voci che compongono le disponibilità liquide.

Disponibilità liquide	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi bancari e postali	1.883.779	2.700.448	- 816.669
Assegni	1.620	18.163	- 16.543
Denaro e altri valori in cassa	1.737	7.086	- 5.349
<b>Totale</b>	<b>1.887.136</b>	<b>2.725.697</b>	<b>- 838.561</b>

Per maggiori dettagli sui movimenti sulle disponibilità liquide si rimanda al Rendiconto Finanziario.

### RATEI E RISCOINTI

I ratei e i risconti attivi e passivi sono relativi a quote di costi e ricavi comuni a due o più esercizi consecutivi, l'entità dei quali è determinata in ragione del principio della competenza economico-temporale. I risconti e ratei attivi iscritti ammontano ad Euro 133.245. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Rate e risconti attivi	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Risconti attivi	133.245	71.709	60.536
Ratei attivi	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>133.245</b>	<b>71.709</b>	<b>60.536</b>

Il valore dei risconti attivi è riconducibile principalmente al rinvio per competenza dei costi di natura annuale riferiti principalmente all'attività produttiva caratteristica, alle assicurazioni e leasing.

I ratei ed i risconti passivi ammontano ad Euro 301.491. Rispetto al passato esercizio si riscontrano le variazioni esposte nel prospetto che segue.

Rate e risconti passivi	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Risconti passivi	157.195	135.307	21.888
Ratei passivi	144.296	- 25.426	169.722
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>301.491</b>	<b>109.881</b>	<b>191.610</b>

### FONDI PER RISCHI E ONERI

I "Fondi per rischi e oneri", esposti nella classe B della sezione "Passivo" dello Stato patrimoniale accolgono, nel rispetto dei principi della competenza economica e della prudenza, gli accantonamenti effettuati allo

scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, il cui ammontare o la cui data di sopravvenienza sono tuttavia indeterminati. Nella valutazione dei rischi e degli oneri il cui effettivo concretizzarsi è subordinato al verificarsi di eventi futuri, si sono tenute in considerazione anche le informazioni divenute disponibili dopo la chiusura dell'esercizio e fino alla data di redazione del presente bilancio. Afferiscono agli accantonamenti effettuati dalla società a fronte di debiti tributari maturati e scaduti per i quali si dovranno sostenere le relative sanzioni e interessi.

Fondi per rischi e oneri	31/12/2023	Accantonamenti	Riassorbimenti	Altri Movimenti	31/12/2024	Variazioni
Fondi per altri rischi	144.264		19.373	-	124.891	- 19.373
<b>Totale Fondi per rischi e oneri</b>	<b>144.264</b>	-	<b>19.373</b>	-	<b>124.891</b>	- <b>19.373</b>

## PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto consolidato come già riportato in precedenza, si differenzia rispetto a quello del Bilancio civilistico della sola Emittente poiché: o prevede la distinzione tra patrimonio (e risultato d'esercizio) di competenza del Gruppo e patrimonio (e risultato d'esercizio) di competenza di terzi; o nell'ambito del patrimonio (e risultato d'esercizio) del Gruppo esistono: rettifiche al risultato dell'esercizio conseguenti all'eliminazione degli utili infragrupo, agli accantonamenti e rettifiche apportati solo in sede di consolidato, ecc.; Non assume alcun significato, nel contesto del Bilancio consolidato, la trattazione analitica delle poste del patrimonio netto, con la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, dal momento che in ogni caso dette operazioni sono comunque di competenza di ogni singola azienda rientrante nell'area di consolidamento, non potendo realizzarsi una distribuzione di dividendi a livello di Bilancio consolidato.

Patrimonio netto consolidato	31/12/2023	Destinazione risultato	Distribuzione dividendi	Incrementi/ (Decrementi)	Riclassifiche	Risultato dell'esercizio	Valore al 31/12/2024
Patrimonio netto del gruppo							
Capitale	339.151			180.881			520.032
Riserva da sovrapprezzo delle azioni				2.478.063			2.478.063
Riserva legale	67.830						67.830
Riserva straordinaria	144.827			1			144.828
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	2.047.710			- 2.047.710			-
Varie altre riserve	34.095			- 34.095			-
Utili (perdite) portate a nuovo	3.575.286	1.581.881		34.093			5.191.260
Utile (perdita) dell'esercizio	1.581.881	- 1.581.881				- 1.221.542	- 1.221.542
<b>Totale patrimonio netto del gruppo</b>	<b>7.790.780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>611.233</b>	<b>-</b>	<b>- 1.221.542</b>	<b>7.180.471</b>
Patrimonio netto di terzi							
Capitale e riserve di terzi	-	-	-	-	-	-	-
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale patrimonio netto consolidato</b>	<b>7.790.780</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>611.233</b>	<b>-</b>	<b>- 1.221.542</b>	<b>7.180.471</b>

## TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge e al contratto di lavoro vigente, ai sensi dell'art. 2120 C.C. ed è stato iscritto in ciascun esercizio sulla base della competenza economica. Ai sensi della L. 27 dicembre 2006, n. 296 (Legge Finanziaria 2007):

- le quote di TFR maturate, a scelta del dipendente, sono state destinate a forme di previdenza complementare o sono state mantenute in azienda.
- si evidenziano nella voce C del passivo le quote mantenute in azienda, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR, per Euro 280.917.
- pertanto, la passività per trattamento fine rapporto corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data del 31 dicembre 2024 al netto degli acconti erogati ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## DEBITI

Sono rilevati al loro valore nominale. Si precisa che le società non hanno proceduto alla valutazione dei debiti commerciali al costo ammortizzato né all'attualizzazione degli stessi. Inoltre la società non ha proceduto alla valutazione dei debiti di natura finanziaria di durata superiore ai 12 mesi al costo ammortizzato in quanto i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo. Non si è effettuata alcuna attualizzazione dei medesimi debiti in quanto il tasso di interesse effettivo non è risultato significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato. L'importo totale dei debiti è

collocato nella sezione "passivo" dello Stato patrimoniale alla classe "D" per un importo complessivo di Euro 7.746.298.

Il prospetto che segue fornisce il dettaglio delle variazioni intervenute nelle singole voci che compongono la classe Debiti.

Debiti	31/12/2024	Variazione	31/12/2023	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso soci per finanziamenti	736	-	736	736	
Debiti verso banche	3.285.785	435.035	2.850.750	826.816	2.023.934
Debiti verso altri finanziatori	-	-	-		
Acconti	9.397	- 56.380	65.777	65.777	
Debiti verso fornitori	1.228.716	- 3.252.492	4.481.208	4.481.208	
Debiti tributari	2.251.068	- 339.786	2.590.854	1.911.634	679.220
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	176.680	- 96.287	272.967	272.967	
Altri debiti	793.916	611.328	182.588	182.588	
<b>Totale debiti</b>	<b>7.746.298</b>	<b>- 2.698.582</b>	<b>10.444.880</b>	<b>7.741.726</b>	<b>2.703.154</b>

Di seguito un dettaglio della voce "Altri debiti":

Altri debiti	31/12/2024	Variazione	31/12/2023
Caparre confirmatorie	536.000	536.000	-
Personale c/retribuzioni	137.037	57.481	79.556
INAIL C/competenze	83.454	45.345	38.109
Debiti per competenze bancarie	10.601	10.601	-
Debiti vs amministratori	-	- 22.488	22.488
Debiti da liquidare	156	-20.000	20.156
Dipendenti c/trattenute varie	-	- 2.860	2.860
Debiti vs cassa di previdenza	8.320	1.688	6.632
Enti assistenziali e previdenziali vari	4.449	4.449	-
Creditori diversi	3.429	- 5.583	9.012
Fondo Cometa	-	-1.564	1.564
Altri debiti residuali	2.741	2.741	-
Debiti vs terzi per cessione 1/5	147	-	147
INAIL dipendenti/collaboratori	7.582	5.518	2.064
<b>Totale altri debiti</b>	<b>793.916</b>	<b>611.328</b>	<b>182.588</b>

In relazione a quanto disposto dall'ultima parte del n. 6 dell'art. 2427 C.C., in riferimento all'indicazione della ripartizione per aree geografiche dei debiti, si precisa che i debiti relativi a soggetti non residenti in Italia sono di importo non significativo, pertanto, si omette la prevista suddivisione per aree geografiche.

Nel rispetto delle informazioni richieste dal principio contabile OIC 19 e dall'art 2427 c.1 n. 6, si segnala che non vi sono debiti assistiti da garanzie reali su beni della società.

## ANDAMENTO FINANZIARIO

Stato Patrimoniale Riclassificato Consolidato	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Crediti verso clienti	1.424.321	17%	889.866	11%	534.455	81%
Debiti verso fornitori	- 1.228.716	-14%	- 4.481.208	-57%	3.252.492	490%
Rimanenze	6.589.819	77%	3.519.075	44%	3.070.744	463%
<b>Capitale circolante commerciale</b>	<b>6.785.424</b>	<b>79%</b>	<b>72.267</b>	<b>-1%</b>	<b>6.857.691</b>	<b>1034%</b>
Altre attività	3.924.495	46%	10.344.410	131%	- 6.419.915	-968%
Altre passività	- 3.532.552	-41%	- 3.303.796	-42%	- 228.756	-34%
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>7.177.367</b>	<b>84%</b>	<b>6.968.347</b>	<b>88%</b>	<b>209.020</b>	<b>32%</b>
Immobilizzazioni immateriali	907.559	11%	1.028.905	13%	- 121.346	-18%
Immobilizzazioni materiali	900.738	10%	246.862	3%	653.876	99%
<b>Capitale Investito Lordo</b>	<b>8.985.664</b>	<b>105%</b>	<b>8.244.114</b>	<b>104%</b>	<b>741.550</b>	<b>112%</b>
TFR	- 280.917	-3%	- 183.281	-2%	- 97.636	-15%
Altri fondi	- 124.891	-1%	- 144.264	-2%	19.373	3%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>8.579.856</b>	<b>100%</b>	<b>7.916.569</b>	<b>100%</b>	<b>663.287</b>	<b>100%</b>
Debiti vs banche a breve	826.816	10%	1.439.521	18%	- 612.705	-92%
Debiti vs banche a m/l termine	2.458.969	29%	1.411.229	18%	1.047.740	158%
Debiti (crediti) finanziari verso soci	736	0%	736	0%	-	0%
Altri debiti / crediti finanziari	-	0%	-	0%	-	0%
<b>Totale debiti finanziari</b>	<b>3.286.521</b>	<b>38%</b>	<b>2.851.486</b>	<b>36%</b>	<b>435.035</b>	<b>66%</b>
Disponibilità liquide	- 1.887.136	-22%	- 2.725.697	-34%	838.561	126%
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>1.399.385</b>	<b>16%</b>	<b>125.789</b>	<b>2%</b>	<b>1.273.596</b>	<b>192%</b>
Capitale sociale	520.032	6%	339.151	4%	180.881	27%
Riserve	7.881.981	92%	5.869.748	74%	2.012.233	303%
Risultato d'esercizio	- 1.221.542	-14%	1.581.881	20%	- 2.803.423	-423%
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>7.180.471</b>	<b>84%</b>	<b>7.790.780</b>	<b>98%</b>	<b>- 610.309</b>	<b>-92%</b>
Patrimonio netto di Terzi	-	0%	-	0%	-	0%
Patrimonio netto	7.180.471	84%	7.790.780	98%	- 610.309	-92%
<b>Totale fonti e PN</b>	<b>8.579.856</b>	<b>100%</b>	<b>7.916.569</b>	<b>100%</b>	<b>663.287</b>	<b>100%</b>

Il capitale circolante netto registra un incremento di Euro 209.020 influenzato sostanzialmente dalle ordinarie attività di gestione. L'entità dell'attivo immobilizzato rispecchia gli investimenti strategici, di prodotto ed organizzativi descritti nei paragrafi precedenti; si evidenzia un'adeguata copertura delle stesse in rapporto alla consistenza del patrimonio netto e dalle fonti di finanziamento a medio-lungo termine. L'equilibrio finanziario è oltretutto confermato dal capitale circolante netto positivo. La posizione finanziaria netta risente degli andamenti economici e finanziari del Gruppo.

I debiti finanziari risultano incrementati di Euro 435.035 sull'anno precedente tenendo conto che tale debito è significativamente influenzato dalle difficoltà derivanti dalla cessione dei crediti tributari a fronte della concessione dello sconto in fattura ovvero all'acquisto dei crediti derivanti da bonus edilizi.

Nel corso dell'esercizio l'attività operativa ha generato un decremento di disponibilità liquide per Euro 838.561, un decremento dell'indebitamento bancario a breve termine per Euro 612.705 e da un incremento dell'indebitamento bancario a m/l termine pari ad Euro 1.047.740.

## ANDAMENTO ECONOMICO

Si riporta di seguito un prospetto di analisi comparativa del conto economico riclassificato con evidenza dell'incidenza di ogni singola voce di costo e/o ricavo sul valore della produzione del periodo di riferimento. Per una migliore rappresentazione dei due periodi oggetto di confronto si è proceduto all'analisi delle componenti non ricorrenti ed alla relativa identificazione dei risultati intermedi dell'esercizio adjusted. Per maggiori dettagli sulla natura e l'entità delle componenti non ricorrenti si rimanda ai successivi paragrafi di commento.

Conto Economico Consolidato	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.126.919	56,4%	13.882.480	87%	-8.755.561	127%
Var. Lavori in corso su ordinazione	3.435.656	37,8%	1.827.638	11%	1.608.018	-23%
Incrementi di Immob. Per lavori interni	139.677	1,5%	0	0%	139.677	-2%
Altri ricavi e proventi	391.333	4,3%	304.137	2%	87.196	-1%
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.093.585</b>	<b>100,0%</b>	<b>16.014.255</b>	<b>100%</b>	<b>-6.920.670</b>	<b>100%</b>
Consumi di materie prime, sussidiarie e variazioni rim.	-2.448.110	-26,9%	-6.793.694	-42,4%	4.345.584	-62,8%
Costi per servizi	-3.233.557	-35,6%	-3.922.577	-24,5%	689.020	-10,0%
Costi per godimento beni di terzi	-384.997	-4,2%	-257.696	-1,6%	-127.301	1,8%
Costi del personale	-2.682.815	-29,5%	-2.133.485	-13,3%	-549.330	7,9%
Oneri diversi di gestione	-362.110	-4,0%	-145.790	-0,9%	-216.320	3,1%
<b>Totale costi caratteristici Adjusted</b>	<b>-9.111.589</b>	<b>-100,2%</b>	<b>-13.253.242</b>	<b>-82,8%</b>	<b>0</b>	<b>0,0%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>-18.004</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2.761.013</b>	<b>17,2%</b>	<b>-2.779.017</b>	<b>40,2%</b>
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0%	0	0%
	<b>-18.004</b>	<b>-0,2%</b>	<b>2.761.013</b>	<b>17,2%</b>	<b>-2.779.017</b>	<b>40,2%</b>
Ammortamenti immateriali	-256.698	-2,8%	-236.490	-1,5%	-20.208	0,3%
Ammortamenti materiali	-61.044	-0,7%	-42.780	-0,3%	-18.264	0,3%
Svalutazioni	0	0,0%	-74.000	-0,5%	74.000	-1,1%
Altri accantonamenti	0	0,0%	-144.264	-0,9%	144.264	-2,1%

<b>Reddito operativo (EBIT)</b>	<b>-335.746</b>	<b>-3,5%</b>	<b>2.263.479</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-2.599.225</b>	<b>-2,6%</b>
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Reddito operativo (EBIT) Adjustet</b>	<b>-335.746</b>	<b>-3,7%</b>	<b>2.263.479</b>	<b>14,1%</b>	<b>-2.599.225</b>	<b>37,6%</b>
Proventi finanziari / (oneri finanziari)	-1.202.894	-13,2%	32.532	0,2%	-1.235.426	17,9%
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%		0,0%	0	0,0%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>-1.538.640</b>	<b>-16,9%</b>	<b>2.296.011</b>	<b>14,3%</b>	<b>-3.834.651</b>	<b>55,4%</b>
Componenti non ricorrenti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Risultato ante imposte Adjusted</b>	<b>-1.538.640</b>	<b>-16,9%</b>	<b>2.296.011</b>	<b>14,3%</b>	<b>-3.834.651</b>	<b>55,4%</b>
Imposte dell'esercizio	317.099	3,5%	-714.130	-4,5%	1.031.229	-14,9%
<b>Risultato netto d'esercizio</b>	<b>-1.221.541</b>	<b>-13,4%</b>	<b>1.581.881</b>	<b>9,9%</b>	<b>-2.803.422</b>	<b>40,5%</b>
Di cui di Gruppo	-1.221.542	-13,4%	1.581.881	9,9%	-2.803.423	40,5%
Di cui di Terzi	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
<b>Risultato netto d'esercizio Adjusted</b>	<b>-1.221.541</b>	<b>-13,4%</b>	<b>1.581.881</b>	<b>9,9%</b>	<b>-2.803.423</b>	<b>40,5%</b>

Composizione del valore della produzione	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Ricavi da prestazione di servizi	4.618.792	51%	12.531.113	78%	-7.912.321	114%
Ricavi da ingegneria	33.116	0,36%	1.233.700	8%	-1.200.584	17%
Vendita merci	23.454	0,26%	90.813	1%	-67.359	1%
Ricavi da prestazioni reddito energetico	431.164	4,74%	0	0%	431.164	-6%
Ricavi da assistenza/riparazioni	20.393	0,22%	26.854	0%	-6.461	0%
<b>Ricavi di vendita</b>	<b>5.126.919</b>	<b>56%</b>	<b>13.882.480</b>	<b>87%</b>	<b>-8.755.561</b>	<b>127%</b>
Altri ricavi e proventi	391.332	4%	304.137	2%	87.195	-1%
Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	139.677	2%	0	0%	139.677	-2%
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	3.435.656	38%	1.827.638	11%	1.608.018	-23%
<b>Valore della produzione</b>	<b>9.093.584</b>	<b>100%</b>	<b>16.014.255</b>	<b>100%</b>	<b>-6.920.671</b>	<b>100%</b>

Il valore dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, alla fine del corrente anno, è in decrescita di circa il -63% sull'anno precedente, dato che conferma, anche in considerazione delle complessità del periodo dovuto alle tensioni nazionali ed internazionali dei mercati, pienamente la bontà delle strategie adottate nelle società del Gruppo.

Il totale dei **costi caratteristici** riferiti alla produzione, non considerando gli ammortamenti e le svalutazioni, evidenziano un decremento di Euro 4.141.653, corrispondente a circa un -31%, rispetto al precedente esercizio.

Consumi di materie prime, sussidiarie	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Merchi c/acquisto	2.006.187	96%	5.745.476	99%	-3.739.289	100%
Carburanti e lubrificanti	58.302	3%	50.719	1%	7.583	0%

Costi di trasporto	8.266	0%	0	0%	8.266	0%
Acquisto di beni amm.li nell'anno	2.394	0%	9.237	0%	-6.843	0%
Acquisti diversi per la produzione/consumo	5.373	0%	13.589	0%	-8.216	0%
<b>Totale consumi di materie prime, sussidiarie</b>	<b>2.080.522</b>	<b>100%</b>	<b>5.819.021</b>	<b>100%</b>	<b>-3.738.499</b>	<b>100%</b>

Il consuntivo dei consumi di materie prime, sussidiarie e di consumo, rispetto al precedente esercizio, risulta in diminuzione di circa il 64% ed è correlato in particolare alla crescita dei ricavi di vendita. Segnaliamo che il dato totale esposto in tabella si intende al netto delle variazioni di periodo delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci.

Costi per servizi	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Servizi di terzi inerenti alla gestione caratteristica	1.795.127	56%	3.046.083	78%	-1.250.956	182%
Compenso amministratori/sindaci/revisori	439.274	14%	209.205	5%	230.069	-33%
Traposti	55.211	2%	104.761	3%	-49.550	7%
Spese di viaggio	164.937	5%	89.575	2%	75.362	-11%
Consulenze Fiscali/Legali/Notarili	153.344	5%	36.678	1%	116.666	-17%
Spese viaggio e trasferta	13.479	0%	27.294	1%	-13.815	2%
Altri servizi	155.465	5%	49.348	1%	106.117	-15%
Consulenze varie	43.126	1%	88.832	2%	-45.706	7%
Utenze	27.364	1%	24.678	1%	2.686	0%
Assicurazioni	68.068	2%	32.071	1%	35.997	-5%
Costo gestione automezzi aziendali	77.354	2%	26.375	1%	50.979	-7%
Formazione/addestramento	34.832	1%	50.395	1%	-15.563	2%
Servizi di pulizia e smaltimento rifiuti	27.046	1%	20.871	1%	6.175	-1%
Commissioni bancarie	0	0%	10	0%	-10	0%
Manutenzioni e riparazioni	8.943	0%	14.466	0%	-5.523	1%
Pubblicità e propaganda	125.005	4%	56.005	1%	69.000	-10%
Altro	43.561	1%	45.930	1%	-2.369	0%
Contributi cassa previdenza lav. Autonomi	1.421	0%	0	0%	1.421	0%
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>3.233.557</b>	<b>100%</b>	<b>3.922.577</b>	<b>100%</b>	<b>-689.020</b>	<b>100%</b>

Il totale dei costi per servizi è in diminuzione di circa il 18% rispetto al precedente esercizio.

Costo per godimento di beni di terzi	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Canoni di locazione immobili	48.217	13%	45.360	18%	2.857	2%
Canoni noleggio veicoli aziendali	43.167	11%	62.977	24%	-19.810	-16%
Canoni noleggio veicoli ad uso promiscuo	83.431	22%	30.156	12%	53.275	42%
Canoni noleggio veicoli aziendali non strumentali	9.849	3%	4.773	2%	5.076	4%
Canoni leasing (operativo)	32.393	8%	25.088	10%	7.305	6%
Canoni noleggio attrezzatura	95.168	25%	19.817	8%	75.351	59%

Licenze d'uso software	37.930	10%	25.380	10%	12.550	10%
Canoni leasing automezzi	6.658	2%	42.374	16%	-35.716	-28%
Canoni vari	9.028	2%	1.771	1%	7.257	6%
Conni leasing attrezzature	19.156	5%	0	0%	19.156	15%
<b>Totale costi per godimento di beni di terzi</b>	<b>384.997</b>	<b>100%</b>	<b>257.696</b>	<b>100%</b>	<b>127.301</b>	<b>100%</b>

La voce di costo per godimento beni di terzi è in aumento per Euro 127.301 pari al +49% rispetto all'esercizio precedente.

Costi del personale	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Salari e stipendi	2.072.757	77%	1.684.018	79%	388.739	71%
Oneri sociali	467.988	17%	349.882	16%	118.106	22%
TFR	115.773	4%	84.427	4%	31.346	6%
Altro	26.297	1%	15.158	1%	11.139	2%
<b>Totale costi del personale</b>	<b>2.682.815</b>	<b>100%</b>	<b>2.133.485</b>	<b>100%</b>	<b>549.330</b>	<b>100%</b>

Il costo del personale evidenzia una crescita di circa il 26% stante l'obiettivo di potenziamento strategico di crescita delle competenze interne, posta in essere da questa amministrazione, aumentando la presenza di risorse qualificate e di comprovata esperienza e potenziando l'organico produttivo per rispondere ad una previsione di incremento del fabbisogno produttivo originato da una aspettativa di crescita dei ricavi.

Proventi finanziari / (oneri finanziari)	31/12/2024	%	31/12/2023	%	Variazione	%
Proventi finanziari	30.164	-3%	784.306	2411%	-754.142	61%
Oneri finanziari	-1.233.060	103%	-751.774	2311%	-481.286	39%
Utili su cambi	2	0%	0	0%	2	0%
<b>Totale Proventi finanziari / (oneri finanziari)</b>	<b>-1.202.894</b>	<b>100%</b>	<b>32.532</b>	<b>100%</b>	<b>-1.235.426</b>	<b>100%</b>

## IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sono determinate sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale di ogni singola società partecipata e sono espresse nella voce debiti tributari nel caso risulti un debito netto e nella voce crediti tributari nel caso risulti un credito netto. Per il calcolo della fiscalità IRAP sono inoltre state calcolate in via presuntiva le deduzioni spettanti sul personale dipendente assunto con contratto a tempo indeterminato.

## EVENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

28 febbraio 2025 – La Società comunica di aver firmato un contratto con la società Alfa Graniti S.r.l. - società siciliana specializzata nella produzione di semilavorati in marmo e granito - per la realizzazione di un impianto fotovoltaico del valore pari a € 1,0 milioni.

### PIPELINE COMMERCIALE PARCHI FOTOVOLTAICI

Alla data del 28 marzo 2025, la **pipeline1** relativa ai **Parchi Fotovoltaici ammonta a 48,12 MW** (in aumento del 30% rispetto al 30 giugno 2024) per un valore di mercato pari a circa **€ 42 milioni**.

La **pipeline** è composta da **13 Parchi Fotovoltaici**, con differenti stati di avanzamento dei lavori, suddivisi come segue:

**5 Parchi Fotovoltaici** pari a 13,74 MW si trovano nello stato di *ready to build*, poiché Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG2) ed è stato completato l'iter abilitativo necessario per la costruzione;

**2 Parchi Fotovoltaici** pari a 7,00 MW dovrebbero acquisire la qualifica di *ready to build* entro il 30/06/2025, in quanto Lemon Sistemi ha accettato i preventivi di connessione ricevuti (STMG3) e l'iter abilitativo necessario per l'autorizzazione è stato avviato;

**2 Parchi Fotovoltaici** pari a 7,06 MW hanno già ricevuto i preventivi di connessione (STMG) ed è in corso la valutazione sull'accettazione del preventivo di connessione;

**3 Parchi Fotovoltaici** pari a 20,32 MW sono in attesa di ricevere i preventivi di connessione (STMG).

FASE IMPIANTO	MW
autorizzati	13,74
preventivo accettato, iter autorizzativo iniziato	7
preventivo arrivato, da valutare accettazione	7,06
preventivi in attesa	20,32
<b>totale</b>	<b>48,12</b>

I Parchi Fotovoltaici in *pipeline* sono situati prevalentemente in Sicilia, nelle province di Trapani, Agrigento e Ragusa, e hanno una producibilità annua specifica - ovvero la quantità di energia elettrica che l'impianto è in grado di produrre in un anno espressa per unità di potenza installata - pari a circa 1.908 kWh/kWp.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

La Società stima che l'attività di vendita di impianti fotovoltaici subirà una accelerazione nel corso del 2025 per via dei seguenti eventi:

- nuova finestra sportello Reddito Energetico Nazionale (apertura prevista in maggio 2025). Si stimano pratiche ammesse a contributo in numero di 300 e si segnala che alla data di sottoscrizione della presente

relazione sono state preparate e pronte al caricamento circa 170 pratiche ammissibili. Lemon Sistemi sta effettuando attività di marketing finalizzate al raggiungimento dell'obiettivo di 300 entro l'apertura dello sportello;

- nuova finestra Bando Basilicata, relativa ad impianti residenziali da 2 a 6 kWp da realizzarsi nella regione Basilicata. Si stimano circa 100 impianti residenziali da realizzarsi grazie al contributo da bando. Per affrontare questo percorso in una nuova regione, Lemon Sistemi ha sottoscritto un accordo con un'agenzia di commercio sul posto;
- migliorato la formazione dei commerciali interni per affrontare trattative su impianti commerciali di medie dimensioni: nel corso dei primi 2 mesi del 2025 sono stati sottoscritti accordi per impianti commerciali per complessivi circa 1,5 MW;
- in corso di realizzazione impianti contrattualizzati nel 2024 per ulteriori 1,7 MW;
- nel mese di aprile 2025 sarà possibile inserire progetti per la realizzazione di impianti fotovoltaici commerciali con contributo a fondo perduto fino al 40% da parte del MIMIT: è stata attivata una ricerca di aziende con requisiti per la partecipazione al bando e si stanno collezionando i progetti da presentare. Si prevede esito delle pratiche nel corso dell'estate 2025. Si stimano circa 500 kWp di impianti ammissibili, recuperati dalla mancata partecipazione al bando Transizione 5.0, che ancora stenta a partire. Lemon Sistemi ha effettuato accordi con società che si occupano di finanza agevolata per la gestione delle pratiche di ammissione e per la successiva rendicontazione;
- sono stati sottoscritti due accordi con altrettante agenzie che operano nella vendita di luce e gas e che sono anche venditori di impianti fotovoltaici, avendo effettuato questa attività per conto di primari player del mercato, quali Plenitude e EnelX. Le due agenzie hanno copertura nella Regione Siciliana. Una delle due ha copertura in Basilicata, l'altra ha copertura in Piemonte e Liguria. Sono stati inseriti due venditori interni per supporto alle agenzie. L'attività corrente prosegue con la normale operatività, attraverso la presenza di figure commerciali interne e con l'aumento delle campagne di marketing;
- Lemon Sistemi ha partecipato a bandi di gara su gare private per circa 8MW, di cui 6MW su TIM/FiberCOOP in quanto fornitore qualificato. Gli esiti delle gare private si avranno nel corso del 2025;
- continuano le trattative con primari operatori del mercato per la vendita delle centrali solari. Al fine di aumentare la dotazione di parchi fotovoltaici autorizzati e da costruire, proseguiranno le attività interne di scouting e di progettazione per aumentare la dotazione in pipeline di impianti fotovoltaici autorizzati sviluppati internamente.

## **ALTRE INFORMAZIONI**

---

### **DISTINTAMENTE PER CIASCUNA VOCE, L'AMMONTARE DEI CREDITI E DEI DEBITI RELATIVI AD OPERAZIONI CHE PREVEDONO L'OBBLIGO PER L'ACQUIRENTE DI RETROCESSIONE A TERMINE**

---

Non esistono crediti e/o debiti rappresentati nel presente documento, relativi ad operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

## L'AMMONTARE DEGLI ONERI FINANZIARI IMPUTATI NELL'ESERCIZIO A VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO DELLO STATO PATRIMONIALE, DISTINTAMENTE PER OGNI VOCE

---

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari ai valori dell'attivo dello Stato Patrimoniale, né nel periodo in esame né in quelli precedenti.

## IMPEGNI, GARANZIE E PASSIVITA' POTENZIALI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE, CON INDICAZIONE DELLA NATURA DELLE GARANZIE PRESTATE, NOTIZIE SULLA LORO COMPOSIZIONE E NATURA; TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI, NONCHE' IMPEGNI ASSUNTI NEI CONFRONTI DELLE IMPRESE

---

Si rileva che la società controllante ha ricevuto garanzie, desumibili dal registro nazionale aiuti di stato così come riportati nella tabella sottostante:

Titolo Misura	Data Concessione	Strumento	Importo
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	36.000
Fondo di garanzia PMI	01/07/2020	Garanzia	68.000
Fondo di garanzia PMI	10/12/2020	Garanzia	30.000
Fondo di garanzia PMI	18/12/2020	Garanzia	80.000
Fondo di garanzia PMI	30/11/2021	Garanzia	160.000
Fondo di garanzia PMI	28/03/2023	Garanzia	720.000
Fondo di garanzia PMI	12/05/2023	Garanzia	120.000
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	300.000
Fondo di garanzia PMI	18/07/2023	Garanzia	150.000
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	1.505.291
Fondo di garanzia PMI	12/09/2023	Garanzia	350.830
Fondo di garanzia PMI	03/09/2024	Garanzia	240.000
Fondo di garanzia PMI	03/12/2024	Garanzia	770.000

## IMPORTO E NATURA DEI SINGOLI ELEMENTI DI RICAVO/COSTO DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

---

Nella voce A/B del Conto economico non risultano iscritti ricavi/costi eccezionali non rientranti nelle normali previsioni aziendali e di conseguenza non ripetibili negli esercizi successivi.

## IL NUMERO DEI DIPENDENTI

---

Il numero medio dei dipendenti, alla data del 31 dicembre 2024, è riportato nella tabella che segue:

Società	31/12/2024
Lemon Sistemi Spa	52
Lemon Go Srl	24
Totale	76

## L'AMMONTARE DEI COMPENSI SPETTANTI AGLI AMMINISTRATORI E AI SINDACI

---

I compensi spettanti agli Amministratori, ai Sindaci ed ai Revisori legali per l'attività prestata nel per l'attività prestata nel periodo in commento, risultano dal seguente prospetto:

Compensi amministratori/sindaci/revisori	31/12/2024
Amministratori	310.151
Sindaci	22.258
Revisori	32.186
Totale compensi	364.595

I compensi indicati comprendono quelli corrisposti agli amministratori della società controllate e dell'Emittente in applicazione a quanto deliberato dalle assemblee delle rispettive società e si intendono al lordo dei contributi previdenziali ed assistenziali obbligatori.

## NUMERO ED IL VALORE NOMINALE DI CIASCUNA CATEGORIA DI AZIONI DELLA SOCIETÀ E IL NUMERO E IL VALORE NOMINALE DELLE NUOVE AZIONI DELLA SOCIETÀ SOTTOSCRITTE DURANTE L'ESERCIZIO (Art. 2427, n°17 C.C.).

---

L'assemblea degli azionisti della Società, in data 30/10/2023, con atto a ministero Notaio Dott. Mareta Manfredi ha deliberato in parte ordinaria:

- a) l'approvazione del progetto di ammissione alla negoziazione degli strumenti finanziari della società presso Euronext Growth Milan;

in parte straordinaria:

- a) frazionamento delle azioni ordinarie, l'eliminazione dell'indicazione del valore nominale espresso dalle azioni ordinarie e dematerializzazione delle stesse;
- b) aumento di capitale a pagamento;
- c) emissioni di "Warrant" per la sottoscrizione di azioni ordinarie di nuova emissione

In particolare si è proceduto all'aumento del capitale sociale a pagamento, in via scindibile, in una o più tranches, mediante l'emissione di massime n. 1.808.805 nuove azioni ordinarie, prive dell'indicazione espressa del valore nominale, aventi le medesime caratteristiche di quelle già in circolazione.

Alla data di chiusura del presente esercizio le nuove sottoscrizioni ammontavano ad euro 41.580,50, con un sovrapprezzo di euro 569.652,85. Il nuovo capitale sociale risulta temporaneamente collocato nella riserva per aumento capitale sociale in quanto l'atto di aumento di capitale sociale risulta depositato presso la competente camera di commercio solo nel mese di gennaio 2024.

Conseguentemente all'aumento del capitale sociale di cui al paragrafo precedente, la società ha deliberato l'emissione e l'assegnazione gratuita di massimi n. 1.808.805 "Warrant" denominati "Warrant Lemon Sistemi S.p.A. 2023-2026" e destinati ad essere assegnati gratuitamente nel rapporto n. 1 "Warrant" ogni n. 1 azione sottoscritta. Tali "Warrant" daranno diritto di sottoscrivere, a pagamento, azioni ordinarie nel rapporto di n. 1 azione ordinaria di nuova emissione in conseguenza dell'aumento di capitale a tal fine riservato per ogni n. 4 "Warrant" posseduti.

---

**NUMERO E LE CARATTERISTICHE DEGLI ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ, CON L'INDICAZIONE DEI DIRITTI PATRIMONIALI E PARTECIPATIVI CHE CONFERISCONO E DELLE PRINCIPALI CARATTERISTICHE DELLE OPERAZIONI RELATIVE (Art. 2427, n°19 C.C.).**

---

Titoli LEMON SISTEMI SPA S.p.A.

Alla Società sono stati attribuiti i seguenti codici identificativi:

Sigla Alfabetica (Azioni ordinarie): LS

Codice ISIN (Azioni ordinarie) IT0005573438

Sigla Alfabetica (Stock warrants): WLS26

Codice ISIN (Stock warrants): IT0005573305

---

**INFORMAZIONI RELATIVE AGLI STRUMENTI FINANZIARI DERIVATI EX ART. 2427-BIS DEL CODICE CIVILE**

---

Alla data di valutazione del presente Bilancio consolidato non risultano utilizzati strumenti finanziari derivati, né sono stati scorporati dai contratti aziendali strumenti finanziari aventi i requisiti di derivati.

---

**I FINANZIAMENTI EFFETTUATI DAI SOCI ALLA SOCIETÀ, RIPARTITI PER SCADENZE E CON LA SEPARATA INDICAZIONE DI QUELLI CON CLAUSOLA DI POSTERGAZIONE RISPETTO AGLI ALTRI CREDITORI (Art. 2427, n°19-bis C.C.).**

---

Si segnala che nel presente bilancio consolidato risulta iscritto il debito verso soci per Euro 736.

**I DATI RICHIESTI DAL TERZO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-SEPTIES CON RIFERIMENTO AI PATRIMONI DESTINATI AD UNO SPECIFICO AFFARE AI SENSI DELLA LETTERA A) DEL PRIMO COMMA DELL'ARTICOLO 2447-BIS (Art. 2427, n°20 C.C.)**

Non sono presenti patrimoni destinati ad uno specifico affare.

**DATI RICHIESTI DALL'ARTICOLO 2447-DECIES, OTTAVO COMMA (Art. 2427, n°21 C.C.)**

Non sono presenti finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**LE OPERAZIONI DI LOCAZIONE FINANZIARIA**

I contratti di leasing finanziario sono contabilizzati secondo il metodo patrimoniale con rilevazione dei canoni leasing tra i costi dell'esercizio.

Importo	
Ammontare complessivo dei beni in locazione finanziaria al termine dell'esercizio	323.599
Ammortamenti che sarebbero stati di competenza dell'esercizio	51.549
Valore attuale delle rate di canone non scadute al termine dell'esercizio	158.352
Oneri finanziari di competenza dell'esercizio sulla base del tasso d'interesse effettivo	4.459

Descrizione	Riferimento contratto di leasing	Costo per il concedente	Decorrenza	Scadenza	Amm.to dell'esercizio
Ducato IV 30 E6 2016	7001105898	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Boxer III 330 E5 2014	7001105930	17.348,36	2.022	13/12/2025	3.469,67
Traffic III 29 E5 2014	7001105888	16.528,69	2.022	15/12/2025	3.305,74
Doblò Cargo II 2015	7001105925	13.250,00	2.022	04/12/2025	2.650,00
Jumper III 33 E 2023	7001105893	17.348,36	2.023	04/12/2025	3.469,67
Kangoo II Express	7001119063	6.282,79	2.023	07/01/2026	1.256,56
Peugeot Expert III E6	7001119058	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64
Vivaro II 29 E6 2016	7001119056	17.758,20	2.023	03/02/2026	3.551,64

Hyundai Sorento 1.6 t-gdi	314072	39.754,10	2.024	01/07/2027	4.969,26
LEIKA BLK3D Imager - DST 360	200926/1958	5.826,00	2.023	15/02/2026	1.165,20
Miniescavatore Yanmar VIO57-BB Cingolato	A1F59958	80.000,00	2.024	12/11/2027	8.000,00
HP e786dn - logitech conference - Flip pro - MFP E52645dn	14203710	21.896,00	2.024	06/11/2029	2.189,60
Jungheinrich Carrelli Frontali EFG316 - Stoccatore	14047832	52.500,00	2.022	28/12/2026	10.500,00

### OPERAZIONI REALIZZATE CON PARTI CORRELATE

In merito alle operazioni effettuate infragruppo e con le parti correlate, si precisa che le stesse non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali, rientrano nelle normali attività delle Società e sono concluse a normali condizioni di mercato, realizzate sulla base di regole che ne assicurano la trasparenza nonché la correttezza sostanziale e procedurale.

Si segnala che la società ha erogato a favore di un socio della società la somma di euro 56.000,00 a titolo di caparra confirmatoria per l'acquisto di un immobile da destinare a sede sociale della società.

### NATURA ED OBIETTIVO ECONOMICO DEGLI ACCORDI NON RISULTANTI DALLO STATO PATRIMONIALE

Non ci sono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale che presentino rischi e/o benefici significativi.

### INFORMATIVA EX ART. 1, COMMA 125, DELLA LEGGE 4 AGOSTO 2017 N. 124

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Società attesta che ha ricevuto contributi/agevolazioni e garanzie spettanti in base alle normative riportate nel seguente prospetto e considerate quale aiuto di Stato.

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	5.249,50	08/09/2017	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	3.442,73	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	1.822,62	01/07/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa

Fondo di Garanzia Lg 662/96	COVID-19: Fondo di garanzia PMI Aiuto di stato SA. 56966 (2020/N) - Garanzia diretta	30.000,00	10/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia	Contributo a fondo perduto	2.156,65	17/12/2020	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia Lg 662/96	Garanzia	6.352,71	18/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	221.000,00	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Lg 662/96	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	3.057,71	20/12/2020	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.2 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	8.757,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia Piccole e Medie imprese	Garanzia	4.795,61	30/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esenzione e Crediti d'imposta DL 34/2020	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	1.637,00	29/11/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Esonero versamento contributi previd.	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	4.602,56	23/02/2022	INPS
Interventi di digitalizzazione	Contributo in conto interessi	4.375,00	08/04/2022	Regione Sicilia
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	21.825,35	19/11/2022	INPS
Esonero parziale della contribuzione a carico dei datori di lavoro	Agevolazione contributiva per l'occupazione	1.175,54	19/11/2022	INPS
Garanzia Art. 56 DL 17/03/2020 n. 18	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	13.099,00	21/05/2021	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta per investimenti nel Mezzogiorno	Agevolazione/esenzione fiscal	2.828,00	02/12/2022	Agenzia delle Entrate

Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	47.755,54	28/03/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Voucher per l'acquisto di servizi di connettività	Voucher banda ultralarga imprese	2.000,00	05/04/2023	Infratel Italia Spa
DL n. 34/2020	Disposizioni in materia di versamento dell'IRAP	1.414,00	07/04/2023	Regione Sicilia
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	2.316,00	12/05/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Contributo a fondo perduto	TF COVID-19 - Sezione 3.1 della Comunicazione della Commissione del 19.03.2020	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	4.309,68	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di Garanzia lg.662/96	Garanzia	8.619,36	18/07/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Sistemi di formazione	Fondi interprofessionali	36.665,20	26/07/2023	Fonter
Fondo di garanzia	Garanzia	1.505.281,18	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Fondo di garanzia	Garanzia	350.830,47	12/09/2023	Banca del Mezzogiorno MCC Spa
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	26.858,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	9.593,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	5.000,00	11/12/2023	Agenzia delle Entrate
Esonero versam. Contrib. previd	Esonero versam. Contrib. previd	10.554,45	02/01/2024	Inps
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	16.138,41	05/01/2024	Inps
Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	Agevolazione contributiva per l'occupazione in aree svantaggiate	25.944,30	30/01/2024	Inps
Voucher per consulenza in innovazione	Digitalizzazione e integrazione dei processi aziendali	24.000,00	29/03/2024	Ministero Dell'Impresa
Regolamento per i fondi interprofessionali	LemSi	29.760,00	09/05/2024	Fonter
Credito imposta piccole e medie imprese	Quotazione Pmi	259.994,26	05/07/2024	Ministero Dell'Impresa
Fondo di garanzia	Garanzia	4.800,00	03/09/2024	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	6.493,00	26/10/2024	Agenzia Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	48.936,00	26/10/2024	Agenzia Entrate
Credito di imposta formazione 4.0	Credito di imposta formazione 4.0	46.877,00	26/10/2024	Agenzia Entrate

Credito d'imposta investimenti beni strumentali	Credito d'imposta investimenti beni strumentali	23.175,00	20/11/2024	Agenzia Entrate
Fondo di garanzia	Fondo di garanzia	79.186,05	03/12/2024	Banca del Mezzogiorno MedioCredito Centrale

Per la controllata LEMON GO S.R.L.

Tipologia	Aiuto	Importo Aiuto	Data Concessione	Autorità concedente
Contributo a fondo perduto	Misura per il finanziamento del rischio	2.000,00	31/05/2023	Agenzia delle Entrate
Contributo/Sovvenzione	Fondi interprofessionali	19.537,60	26/07/2023	Fonter
Esonero dal versamento dei contributi nuove assunzioni	Esonero dal versamento dei contributi	2.047,22	02/01/2024	INPS
Agevolazione contributiva Decontribuzione SUD	Occupazione in aree svantaggiate	3.306,55	09/01/2024	INPS
Agevolazione contributiva Decontribuzione SUD	Occupazione in aree svantaggiate	5.503,68	31/01/2024	INPS
Formazione 4.0	Credito di imposta 4.0 Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017	5.000,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Formazione 4.0	Credito di imposta 4.0 Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017	16.625,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate
Formazione 4.0	Credito di imposta 4.0 Art. 1, c. 46-56, L. 205/2017	15.088,00	26/10/2024	Agenzia delle Entrate

## BILANCIO CONSOLIDATO

Ai sensi dell'articolo 29 del Decreto Legislativo n. 127 del 1991, il Bilancio consolidato è redatto dall'organo amministrativo della società controllante: LEMON SISTEMI S.P.A

## PARTECIPAZIONI IN ALTRE IMPRESE COMPORTANTI RESPONSABILITÀ ILLIMITATA

La società Emittente non ha assunto partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata.

## CONTENUTO DELLA VOCE "RISERVA DI CONSOLIDAMENTO" E VARIAZIONI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

La riserva di consolidamento rappresenta la differenza positiva derivante dall'eliminazione del valore di carico delle partecipazioni in imprese controllate contro i rispettivi patrimoni al momento del primo consolidamento.

	Risultato dell'esercizio	Patrimonio netto
Risultato d'esercizio e patrimonio netto come riportati nel bilancio d'esercizio della società controllante	-1.164.141	7.174.834
Rettifiche al bilancio di esercizio della Capogruppo	0	0
Rettifiche di consolidamento		
- elisione utili e perdite infragruppo	55.600	55.600
- eliminazione dei dividendi	0	0
- altre minori	0	0
- eliminazione del valore delle partecipazioni consolidate con la tecnica dell'integrazione lineare	- 1.801	61.237
- patrimonio netto di terzi	0	0
<b>Risultato di esercizio e patrimonio netto di spettanza del gruppo</b>	<b>-1.221.542</b>	<b>7.180.471</b>

## ELENCO IMPRESE INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO E DETTAGLIO DEI VALORI DEL PATRIMONIO NETTO

Imprese incluse nel consolidamento:

LEMON GO SRL	
Sede: Balestrate Via Duca D'Aosta n. 99	
Capitale sociale	15.000
Quota posseduta da Lemon Sistemi Spa	100%
Patrimonio netto al 31/12/2024 al netto del risultato di periodo	76.237
Risultato di periodo al 31/12/2024	(1.802)
<b>Valore di bilancio</b>	<b>15.000</b>

# RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO

al 31 Dicembre 2024



**Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14  
del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

Agli azionisti della  
**Lemon Sistemi S.p.A.**

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato**

*Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della Lemon Sistemi S.p.A. (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

*Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

*Responsabilità degli amministratori e del Collegio Sindacale per il bilancio consolidato*

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Lemon Sistemi S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia

inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

##### ***Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del D.Lgs. 39/10***

Gli amministratori della Lemon Sistemi S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo al 31 dicembre 2024 inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato della Lemon Sistemi S.p.A. al 31 dicembre 2024.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e-ter), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 11 aprile 2025

RSM Società di Revisione e  
Organizzazione Contabile S.p.A.



Nicola Tufo  
(Socio – Revisore legale)



**LEMON**<sup>®</sup>  
S I S T E M I

**Lemon Sistemi S.p.A.**  
Via IV Novembre 23,  
90041 Balestrate (PA)  
Tel. 091 888 43 61  
info@lemonsistemi.it

**[www.lemonsistemi.it](http://www.lemonsistemi.it)**

